



LAPPEENRANNAN KAUPUNKI



Tilinpäätös 2025

Toimintakertomus.....	4
Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa .....	4
Kaupunginjohtajan katsaus .....	4
Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	5
Yleinen ja kuntasektorin taloudellinen kehitys .....	7
Olennaiset muutokset Lappeenrannan toiminnassa ja taloudessa .....	9
Lappeenrannan kaupungin henkilöstö.....	11
Ympäristö .....	16
Muut ei-taloudelliset asiat .....	19
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	21
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista .....	25
Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	29
Tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....	35
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut .....	41
Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	42
Tase ja sen tunnusluvut.....	44
Lappeenrannan kaupunkiorganisaatio .....	48
Lappeenrannan kaupungin luottamuselinorganisaatio 2021–2025 .....	49
Lappeenranta-konsernin toiminta ja talous .....	50
Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....	50
Konsernin toiminnan ohjaus .....	51
Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	54
Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	55
Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut.....	58
Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut .....	59
Konsernitase ja sen tunnusluvut .....	60
Talousarvion toteutuminen .....	63
Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen .....	63
Käyttötalousosa .....	66
Lappeenranta 2037-strategia .....	69
Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen .....	71
Yhteiset palvelut.....	71
Hyvinvointi- ja sivistyspalvelut .....	81
Kaupunkikehitys .....	104

Maakunnallinen palvelutoiminta .....	126
Tuloslaskelmaosa .....	139
Rahoitusosa .....	140
Investointiosa .....	141
Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta .....	143
Tilinpäätöslaskelmat .....	145
Tuloslaskelma .....	145
Rahoituslaskelma .....	146
Tase .....	147
Konsernituloslaskelma .....	149
Konsernin rahoituslaskelma .....	150
Konsernitase .....	151
Tilinpäätöksen liitetiedot .....	153
Kunnan tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot .....	153
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	156
Tasetta koskevat liitetiedot .....	161
Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot .....	177
Kilpailuille markkinoille suuntautuvan myynnin eriyttäminen.....	180
Taseyksiköiden tilinpäätökset.....	182
Tilakeskus.....	182
Lappeenrannan seudun ympäristötoimi .....	186
Luettelot ja selvitykset .....	190
Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä.....	195
Lappeenrannan kaupungin konserniyhteisöt .....	196
Tilinpäätös 2024 ja ennuste taloussuunnitelmakautteen 2025–2027 .....	196
Henkilöstömäärien kehitys .....	198
Tytäryhteisöt.....	199
Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy -konserni.....	199
Lappeenrannan Energia Oy -konserni .....	205
Lappeenrannan Toimitilat Oy – konserni .....	212
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy .....	226
Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa .....	234
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy .....	240
Saimaan Tukipalvelut Oy .....	248
Saimaan lentoasema säätiö sr -konserni.....	255
Wirma Lappeenranta Oy .....	261

Kuntayhtymät .....	267
Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä .....	267
Etelä-Karjalan liitto .....	274

# Toimintakertomus

## Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### Kaupunginjohtajan katsaus

Haasteita on riittänyt. Paperitehdas lakkautettiin, hyvinvointialue vähensi 400 työpaikkaa. Verotulot vähenivät monella miljoonalla eurolla ja samaan aikaan työttömyysturvan ja toimeentulotuen menot kasvoivat roimasti. Maailmalla syttyy uusia sotia, öljyn hinta ja korot nousevat. Ihmisillä, etenkin nuorilla puuttuu ymmärrettävästi tulevaisuudenuskoa.

Kaikki edellä oleva on totta. Maailman melskeet läikkyvät myös meille. Lappeenrannan 2020-luvun alkupuolen vahvat talousvuodet vaihtuvat niukempiin aikoihin. Suunta ei tullut yllätyksenä, koska vuosikymmenen alku oli poikkeuksellinen ja tätä on pyritty viime vuodet selvästi viestimään. Lisävaikeusastetta on kuitenkin tullut edellisen vuoden aikana. Emme olleet varautuneet esimerkiksi paperitehtaan lakkautukseen. Geopolitiikalle emme voi mitään.

Kaikki ei kuitenkaan ole huonosti. Lappeenranta ei ole kriisikunta eikä ole sellaiseksi ajautumassa. Meille on kertynyt puskuria siten, ettei ole tarvetta hätäkohtoihin ratkaisuihin. Reagoida kyllä pitää. Vuosikate on vielä käsillä olevassa tilinpäätöksessä vahva, mutta jo kuluvana vuonna jäädään kauas strategiassa asetetusta 30 miljoonan euron tavoitteesta. Investointeja Lappeenrannalla on käynnissä ja tulossa lähivuosina jopa enemmän kuin viime vuosina. Se tietää velkaantumista.

Miten meidän tulee reagoida? Ensimmäisenä meidän on huolehdittava menokehityksestä, menolisäyksiin meillä ei ole varaa. Toiseksi, jokaisen investoinnin on oltava tarkkaan harkittu ja oikein mitoitettu. Kolmas ja tärkein asia on, että uutta kasvua ja elinvoimaa on luotava.

Kasvun ja elinvoiman luominen pohjaa strategiaamme. Visiomme on kestäviä menestystarinoita, joita luomme arvoihimme perustuen: rohkeasti, yhdessä ja eteenpäin katsoen.

Vision toteutus ei jää Lappeenrannassa pelkäksi tarinoinniksi, vaan tuloksia on jo saavutettu ja useat todella merkittävät hankkeet etenevät. Danfossin tehdas valmistuu Lentokentäntien varteen tänä vuonna, datakeskuskelle on myönnetty rakentamislupa, Solar Foodsin rahoitus tehtaalleen on varmistumassa. Lisäksi monia muita hankkeita edistetään. Olemme kasvun mahdollistaja.

Kasvun ja elinvoiman kova ydin tulee edellä mainitun kaltaisista teollisista työpaikoista. Ne tuovat lisäksi runsaasti kysyntää erilaisille palveluille, minkä myötä työpaikkoja syntyy myös muille osaamisen aloille. Siksi suurimmat panokset kannattaa suunnata tähän teollisen perustan uudistamiseen ja vahvistamiseen.

Tarvitsemme tulevaisuuden tekijöitä, joita kasvaa uusissa päiväkodeissamme ja kouluissamme. Yhteistyö LUTin ja LABin kanssa on vahvistunut edelleen ja esimerkiksi LOASin tavoitteena on käynnistää tänä vuonna usean sadan opiskelija-asunnon rakentaminen.

Jos perusasiat eivät toimi, vaikeutuvat kasvun mahdollistaminen ja tulevaisuuden tekeminen huomattavasti. Siksi turvaamme sujuvan arjen.

Kun teemme töitä strategiaamme mukaisesti, Lappeenranta kyllä pärjää.

30.3.2026

**Tuomo Sallinen**  
kaupunginjohtaja

## Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### Kaupunginvaltuusto

Toimikautensa 1.8.2021 aloittaneen valtuuston kokoonpano 31.5.2025 saakka oli ryhmittäin seuraava:

- Kansallinen Kokoomus 13 paikkaa
- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 13 paikkaa
- Suomen Keskusta 9 paikkaa
- Perussuomalaiset 8 paikkaa
- Vihreä liitto 5 paikkaa
- Suomen Kristillisdemokraatit 2 paikkaa
- Vapauden liitto 1 paikka

Valtuuston puheenjohtajisto oli 31.5.2025 saakka:

- Puheenjohtaja Sanna Koskenranta
- I varapuheenjohtaja Jyri Hänninen
- II varapuheenjohtaja Kimmo Klemola
- III varapuheenjohtaja Jari Karhu

Toimikautensa päättynyt valtuusto kokoontui vuonna 2025 yhteensä viisi kertaa.

Kuntavaalit järjestettiin 13.4.2025. Toimikautensa 1.6.2025 aloittaneen valtuuston kokoonpano ryhmittäin on seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 17 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 13 paikkaa
- Suomen Keskusta 9 paikkaa
- Vihreä liitto 5 paikkaa
- Perussuomalaiset 3 paikkaa
- Vasemmistoliitto 2 paikkaa
- Suomen Kristillisdemokraatit 1 paikka
- Inklusiivinen demokratia 1 paikka

Valtuuston puheenjohtajisto on 2.6.2025 alkaen:

- Puheenjohtaja Joonas Grönlund
- I varapuheenjohtaja Marja-Liisa Vesterrinen
- II varapuheenjohtaja Jari Karhu
- III varapuheenjohtaja Hanna Holopainen

Toimikautensa aloittanut valtuusto kokoontui vuonna 2025 yhteensä kuusi kertaa.

### Kaupunginhallitus

Kaupunginvaltuusto valitsi jäsenet toimikauden 2021–2025 kaupunginhallitukseen kokouksessaan 9.8.2021 ja kaupunginhallitus kokoontui viimeisen kerran 2.6.2025. Kaupunginhallituksen kokoonpano ryhmittäin oli seuraava:

- Kansallinen Kokoomus 3 paikkaa
- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 3 paikkaa
- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Perussuomalaiset 2 paikkaa
- Vihreä liitto 1 paikka

Hallituksen puheenjohtajisto 2.6.2025 saakka oli

- Puheenjohtaja Joonas Grönlund
- I varapuheenjohtaja Ari Torniainen
- II varapuheenjohtaja Kalle Saarela
- III varapuheenjohtaja Eeva Arvela

Toimikautensa päättynyt kaupunginhallitus kokoontui 21 kertaa.

Kaupunginvaltuusto asetti kaupunginhallituksen kokouksessaan 2.6.2025. Uuden hallituksen kokoonpano ryhmittäin on seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 4 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 3 paikkaa
- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Vihreä liitto 1 paikka
- Perussuomalaiset 1 paikka

Hallituksen puheenjohtajisto 2.6.2025 alkaen on

- Puheenjohtaja Sanna Koskenranta
- I varapuheenjohtaja Ari Torniainen
- II varapuheenjohtaja Jyri Hänninen
- III varapuheenjohtaja Kalle Saarela

Toimikautensa aloittanut kaupunginhallitus kokoontui vuonna 2025 yhteensä 24 kertaa.

## Henkilöstöorganisaatio

Kaupunginjohtaja Tuomo Sallinen johtaa kaupunginhallituksen alaisena kaupungin hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa. Kaupungin oma toiminta on organisoitu konsernihallintoon ja sen lisäksi kahteen toimialaan. Konsernihallinnon toimialaa johtavat kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtaja Jari Iskanius. Hyvinvointi- ja sivistyspalvelujen toimialajohtajana toimii Juhani Junnilainen ja kaupunkikehityksen toimialajohtajana Pasi Leimi.

Tilivelvolliset viranhaltijat ovat

- kaupunginjohtaja
- apulaiskaupunginjohtaja
- elinvoimajohtaja
- hallintojohtaja
- tarkastuspäällikkö

- toimialajohtaja, hyvinvointi- ja sivistyspalvelut
- varhaiskasvatusjohtaja
- opetustoimenjohtaja
- nuorisotoimenjohtaja
- kulttuurijohtaja
- liikuntajohtaja
- toimialajohtaja, kaupunkikehitys
- kaupungingeodeetti
- kaupunginarkkitehti
- kaupungininsinööri
- rakennusvalvonnan johtaja
- maaseututoimenjohtaja
- ympäristöjohtaja
- joukkoliikennepäällikkö
- työllisyysjohtaja

Osakeyhtiöissä ja säätiöissä tilivelvollinen on toimitusjohtaja.

## Yleinen ja kuntasektorin taloudellinen kehitys

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset.

Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulojen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan. Näyttäisikin siltä, että kunnat ylsivät torjuntavoittoon eli rahoittivat heikosta työllisyydestä johtuvia lisäkustannuksia muista tehtävistä sopeuttamalla.

Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli riittämätön. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa. Ilman Helsinkiä, Espoota ja Poria kuntien tilikauden tulos jäisi reiluun 100 miljoonaan euroon. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna.

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen vuonna 2025. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Investoinnit keskittyivät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien negatiivinen rahavirta syveni niissä.

Kunnat ja kuntayhtymät ottivat lisää velkaa ja niiden yhteenlaskettu lainakanta kasvoi noin 21 miljardiin euroon. Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia vuonna 2025, mutta suhteessa verotettaviin tuloihin velka ei kasvanut. Matalasuhdanteen pitkittyminen ja veropohjan heikkous on syytä noteerata myös investointeja tekevissä kunnissa ja kaupungeissa.

Työttömyys keskittyy usein maakunnan kasvukeskuksiin, mikä rasittaa etenkin isojen kaupunkien taloutta. Tämä näkyy sekä verotuloissa että työttömyysturvan kuntaosuudessa. Voimakkaasti heikentyneestä työllisyystilanteesta ja vaatimattomasta verotulokehityksestä huolimatta kunnat selvisivät viime vuodesta vielä kohtuullisen hyvin. Onnistuneet sopeutustoimet sekä investointien jarruttaminen edesauttoivat tässä.

*(Lähde: Suomen Kuntaliitto)*

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia kuluvan vuoden aikana. Ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä.

Ulkoinen kysyntä on sen sijaan ollut hieman odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös

vientiin. Lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevina vuosina.

Vuonna 2025 bruttokansantuotteen kasvu jää 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina.

Suomen talouden ongelmat eivät tule ensisijaisesti ulkoisesta kysynnästä. Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin, vaikka epävarmuustekijöitä on paljon. Tavara-vienti on kasvanut vuonna 2025, vaikka Yhdysvaltojen tullit varjostavatkin näkymiä. Osin kasvuun ovat vaikuttaneet laivatoimitukset, mutta myös kysynnän toipuminen euroalueella on vahvistanut vientiä. Myös tuonti on ollut kasvussa.

Kotitalouksien ostovoiman kasvu on vuonna 2025 hidasta johtuen heikosta työllisyystilanteesta, sosiaalietuuksien leikkauksista ja kulutusverojen korotuksista. Käytettävissä olevan reaalityulon ennakoitaan kasvavan noin puoli prosenttia, ja ostovoimaa tukee lähinnä keski-ansioiden nousu. Kotitalouksien heikko ti-

lanne ei selity pelkästään tulojen hitaalla kasvulla. Työmarkkinoihin, geopolitiiseen tilanteeseen ja julkisen talouden sopeuttamistarpeisiin liittyvät epävarmuudet ovat painaneet kuluttajien luottamusta poikkeuksellisen pitkäkestoisesti. Reaalityulojen kasvu olisi viime vuosina sallinut selvästi nopeamman kulutuksen kasvun, mutta nyt on kasvanut säästäminen.

Kuluttajahintojen nousu on syksyllä uudelleen hidastunut alle euroalueen keskiarvon, kun kulutusverojen korotusten vaikutus hintojen muutokseen on pääosin ohi. Inflaatiota hillitsevät edelleen energian ja tuontihintojen lasku.

Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä supistuu tänä vuonna 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa. Valtion alijäämä on syvä: vuonna 2025 4,0 prosenttia suhteessa BKT:hen. Valtion menoja kasvattavat erityisesti puolustushankinnat sekä korkomenojen nousu. Julkisen talouden velkasuhde nousee yli 89 prosentin

*(Lähde: Valtiovarainministeriö)*

## Olennaiset muutokset Lappeenrannan toiminnassa ja taloudessa

Lappeenranta on yksi harvoista Kaakkois-Suomen kaupungeista, joka on pystynyt ylläpitämään positiivista väestökehitystä 2020-luvulla. Vuodesta 2022 alkanut voimakas netto-maahanmuuton kasvu hidastui vuoden 2025 aikana, mutta ylitti edelleen 1.000 asukkaan rajan. Kaupungin asukasluku oli vuoden 2025 lopussa 73.316 asukasta. Syntyneiden lasten määrässä tapahtui positiivinen muutos, sillä Lappeenrannassa syntyi vuonna 2025 yhteensä 480 lasta, mikä on 49 lasta enemmän kuin vuonna 2024. Kotimaan muuttoliike oli negatiivinen 767 asukkaalla.

Vuonna 2025 Lappeenrannan keskimääräinen työttömyysaste oli 14,5 %. Pitkäaikaistyöttömiä oli joulukuussa 2025 yhteensä 1.324 henkilöä, mikä on 168 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli 683, mikä on 63 enemmän kuin vuonna 2024. Viimeisimpien käytettävissä olevien tilastojen mukaan avoimia työpaikkoja oli Lappeenrannassa 258.

Vuonna 2025 Lappeenrantaan perustettiin 419 yritystä, joista 73 hyödynsi kaupungin yrityspalveluita. Yrityspalvelutapahtumia toteutettiin 1220. Perustamisneuvonnassa käyneiden suositusindeksi oli 88 ja toimivien yritysten antama 82.

Matkailussa näkyvyyttä toivat *Suomen makein kesä* -kampanja, Cityravit sekä Lappeenrannan juhlaviikot. Vuonna 2025 yöpymisiä kertyi yhteensä 345.316 vuorokautta, mikä on 14.316 vuorokautta enemmän kuin vuonna 2024.

Ryanair lensi kesäkauden aikana kaksi kertaa viikossa Lappeenrannan ja Bergamon välillä, ja reitin matkustajamäärä oli 21.522 matkustajaa. Lisäksi toteutettiin kymmenen tilauslentooperaatiota (charter).

TE-uudistus kasvatti kaupungin talouden kokoa noin 13,5 miljoonalla eurolla, josta 8,5 miljoonaa kohdentui maksusuutena työllisyysalueen palvelujen järjestämiseen ja noin

viisi miljoonaa euroa työttömyysturvan rahoitusosuuden kasvuun. Valtionosuutta laajentuneisiin vastuisiin saatiin 12,4 miljoonaa euroa. Rahoitus kattoi työllisyyspalvelujen kustannukset, mutta työttömyysturvan rahoitusosuuden kasvun kompensatio oli määritelty vuoden 2023 työllisyystilanteen mukaan ja työttömyyden kasvun myötä työttömyysturvamenot kasvoivat enemmän.

Vuoteen 2024 nähden kaupungin kaikkien toimintojen nettomenot kasvoivat työllisyyspalvelu-uudistuksen vuoksi 8,6 %. Vertailukelpoinen nettokulujen kasvu oli 2,0 %.

Kaupungin verotuloista ja valtionosuuksista koostuva verorahoitus pysyi vuoden 2024 tasolla. Verotulot vähenivät 7,1 miljoonaa eurolla ja valtionosuudet kasvoivat suunnilleen saman verran. Kun huomioidaan valtionosuuksiin sisältyvä 12,4 miljoonan euron te-uudistuksen tuoma lisäys, väheni muu valtionosuus 7,6 miljoonalla eurolla. Verotuloista etenkin yhteisöveron tuotto väheni selvästi kertymän pienentyessä 13 %. Verotuloja kertyi kokonaisuutena 9,1 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota vähemmän. Vuosikatteen heikentyminen 15,4 miljoonalla eurolla 41,4 miljoonaan euroon johtuu etenkin verorahoituksen pysymisestä paikallaan, vaikka te-palveluiden menot siirtyivät kaupungille.

Veropohjan kehitys oli vuonna 2025 heikkoa. Ansiotulojen 1,0 %:n kasvu jäi sekä koko maan 1,9 %:n että vertailukaupunkien keskiarvon 1,6 % mukaisesta kehityksestä. Yhteisöveron jako-osuus väheni 13 % vuodelle 2025. Kiinteistökannan verotusarvokin laski kokonaisuutena 1,8 %.

Tilikauden tulos oli kuitenkin vielä 13,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Tulos heikkeni edellisvuodesta 21,7 miljoonalla eurolla. Vuosikatteen heikkenemisen ohella tulokseen vaikutti edellisvuoteen nähden 6,2 miljoonaa euroa suuremmat lisäpoistot.

41,4 miljoonan euron vuosikate ei riittänyt kattamaan 61,7 miljoonan euron investointeja. Varsinainen lainakanta kuitenkin väheni 3,0 miljoonaa euroa, eli investointeja rahoitettiin kassavaroilla. Merkittävin investointi oli lukuvuoden 2025–2026 alkuun valmistunut Sammontalo. Pääkirjaston peruskorjaus sekä museon kokoelmatila valmistuivat ja sisäliikuntahallin rakentaminen jatkui.

Kaupunkikonsernin tulos laski runsaalla kolmella eurolla ollen 34 miljoonaa euroa. Kon-

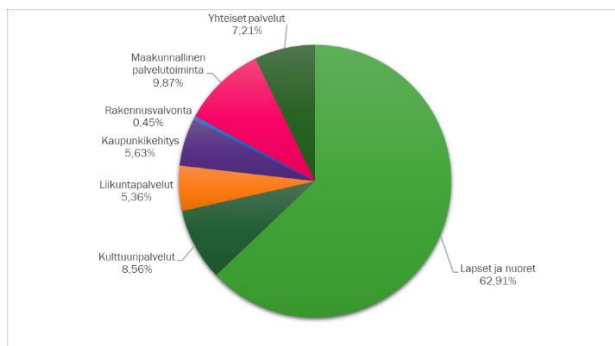
sernin tulosta painoi kaupungin oman tuloksen heikentyminen 22 miljoonalla eurolla, mutta nosti Lappeenrannan Energian tuloksen nousu kertaerän ansiosta suunnilleen saman verran. Muiden yhteisöjen tulostasossa ei tapahtunut suuria muutoksia. Selvästi alijäämäinen oli ainoastaan Lentoasemasäätiökonserni.

## Lappeenrannan kaupungin henkilöstö

### Henkilöstöresurssit

#### Henkilöstön kokonaismäärä

Lappeenrannan kaupungin palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 2.210 henkilöä. Heistä 1.600 oli vakinaisessa palvelussuhteessa kaupunkiin. Henkilöstön kokonaismäärä nousi 134:llä edellisvuoteen nähden te-uudistuksen vuoksi.



Henkilöstö 31.12.2025

#### Henkilötyövuodet

Todellisen työpanoksen kuvaamiseksi tehdään laskelma henkilötyövuosista. Lappeenranta käyttää henkilötyövuosien laskemisessa mallia, jossa henkilötyövuosi määritellään yhden täyttä työaikaa tekevän henkilön vuoden työpanokseksi, josta on vähennetty palkattomat poissaolot.

Henkilötyövuosien määrä vuonna 2025 oli kumulatiivisesti 1.973 henkilötyövuotta, 98 henkilötyövuotta edellisvuotta enemmän.

#### Henkilöstön hankinta

Henkilöstön rekrytointi operoidaan Lappeenrannassa sähköisen Kuntarekry-palvelun avulla. Vuoden 2025 aikana Lappeenrannan kaupungilla oli Kuntarekryssä avoinna kaikkiaan 108 rekrytointia, joissa haettavana oli 302 vakinaista tai määräaikaista työpaikkaa. Näistä paikoista noin 3/4 oli opetustoimen ja varhaiskasvatuksen vakinaisia ja määräaikaista palvelussuhteita sekä sijaisuuksia.

Kuntarekryn kautta vastaanotettiin 4.624 hakemusta. Myös kesätyöpaikat täytettiin pääasiassa Kuntarekryn kautta. Kesätyöpaikkoja Kuntarekryssä oli avoinna 101.

Lappeenrannan kaupungin rekrytointitilanne on ollut hyvä. Yksittäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta kaikkiin avoinna oleviin tehtäviin on ollut hakijoita. Joihinkin määräaikaisiin palvelussuhteisiin on kuitenkin ollut haasteellista löytää kelpoisuusehdot täyttäviä tekijöitä.

#### Henkilöstön keski-ikä nousi

Lappeenrannan kaupungin henkilöstön kokonaiskeski-ikä oli vuoden 2025 lopussa 46,9 vuotta. Keski-ikä nousi edellisvuoteen verrattuna 2,3 vuodella.

#### Eläkkeelle siirtyneet

Vuonna 2025 Lappeenrannan kaupungin palveluksesta jäi kokoaikaiselle eläkkeelle kaikkiaan 30 henkilöä, yksi enemmän kuin edellisenä vuonna.

län perusteella eli vanhuuseläkkeelle siirtyi 27 henkilöä. Heidän keskimääräinen eläkkeelle siirtymisikänsä oli 65,1 vuotta.

Kevan tilastojen mukaan kunta-alalta siirryttiin vuonna 2024 vanhuuseläkkeelle keskimäärin 65,1-vuotiaana. Lappeenranta edustaa näin ollen kunta-alan valtakunnallista keskiarvoa.

Terveydellisistä syistä eli täydelle työkyvyttömyyseläkkeelle jäi kolme henkilöä. Heidän keski-ikänsä oli 60,8 vuotta. Tämä keski-ikä nousi edellisestä vuodesta, jolloin se oli 55,1 vuotta. Kevan tilastojen mukaan kunta-alalta täydelle työkyvyttömyyseläkkeelle jääneiden keski-ikä vuonna 2024 oli 60,5 vuotta.

## *Henkilöstömenot*

Henkilöstömenoja ovat palkat, työnantajan sosiaaliturvamaksu sekä eläke- ja muut vakuutusmaksut.

Kertomusvuonna henkilöstömenoja kertyi yhteensä 113,9 miljoonaa euroa. Edellä mainittu summa käsittää kaikki Lappeenrannan kaupungin maksamat henkilöstömenot eli mukana ovat käyttötalouden, investointien, työllisyyden ja maakunnallisen palvelutoiminnan menot. Palkkamenojen osuus henkilöstömenoista oli 91,7 miljoonaa euroa.

Henkilöstökulut kasvoivat 7,3 %, mutta ilman työllisyysalueen vaikutusta kasvu jää 1,0 %:tiin. Palkkojen sopimuskorotukset tulivat voimaan vasta lokakuun alusta ja kustannusvaikutus vuoden 2025 osalta oli 0,6 %. Tasopalkkojen käyttöönotto vaikutti noin 0,2 %. Vertailukelpoiset henkilösivukulut nousivat 0,3 %, kasvua maltillisesti tasausmaksun aleneminen liki 0,5 miljoonalla eurolla.

## **Henkilöstön hyvinvointi**

Lappeenrannan kaupungilla oli vuonna 2025 käytössä sähköinen liikunta-, kulttuuri-, työmatka- ja hyvinvointietuus E-passi. Etuuden määrä koko vuodelta oli 100 euroa henkilöä kohden. Henkilöstö käytti etuutta vuonna 2025 kaikkiaan 187.703 euron arvosta.

Lappeenrannan kaupunki tarjosi vuonna 2025 henkilöstölleen lipputuotteet kaupunginteatteriin, kaupunginorkesterin konserttiin ja uimahalliin. Lunastettavissa oli yksi teatterilippu kaupunginteatterin omiin esityksiin, yksi konserttilippu kaupunginorkesterin tiettyihin konsertteihin ja viisi uimahallilippua Lappeenrannan sekä Lauritsalan uimahalleihin ja niiden kuntosaleihin. Lipputuotteita koskevan henkilöstöedun arvo oli noin 100 euroa työntekijää kohden. Etuja käytti yhteensä 1.135 työntekijää.

Lappeenrannan kaupungilla oli vuonna 2025 käytössä myös polkupyöräetu. Osan palkasta voi ottaa polkupyöräetuna. Edun avulla saa

käyttöönensä leasingpolkupyörän, jonka voi leasingajan lopussa lunastaa huokeasti itselleen. Etuuden käyttö edellyttää kaupungin määrittelemän polkupyöräpolitiikan hyväksymistä. Vuoden 2025 lopussa 198 kaupungin palkan-saajaa oli hyväksynyt polkupyöräpolitiikan ja 182 oli saanut virkafillarinsa.

## *Henkilöstökysely*

Lappeenrannan kaupungin henkilöstökysely uudistettiin vuonna 2025. Kyselyä tiivistettiin ja selkiytettiin. Henkilöstökyselyn skaala on aikaisempaan tapaan 1–6.

Vuoden 2025 henkilöstökyselyyn saatiin yhteensä 1.489 vastausta eli vastausprosentti oli noin 67 %. Vastausprosentti on kautta aikain paras ja edustava otos kaupungin henkilöstöstä.

Kyselyn kokonaiskeskiarvo oli 4,92.

Henkilöstökyselyssä on viisi osiota ja lisäksi kuudes esihenkilötyötä tekeville suunnattu osio. Kaikille tarkoitetuissa osioissa on yhteensä 25 väittämää ja lisäksi kuusi sanallisen palautteen kenttää. Väittämät koskevat omaa työtä ja työhyvinvointia, työympäristöä, esihenkilötyötä sekä työnantajaa. Esihenkilöosio sisältää kahdeksan väittämää ja yhden sanallisen palautteen kentän. Esihenkilöosion tarkoituksena on selvittää esihenkilöiden osaamista ja kuormitustekijöitä sekä kokemusta saamastaan tuesta esihenkilötyön tekemiseen ja kehittämiseen.

Henkilöstökyselyn avulla saadaan tärkeää tietoa työyksikön tilasta sekä henkilöstön hyvinvoinnista ja työtyytyväisyydestä. Kyselyn tuloksista saadun tiedon avulla voidaan kehittää työyksiköiden toimintaa ja esihenkilötyötä sekä suunnitella ja toteuttaa tarvittavia sisäisiä koulutuksia. Kyselyn tulokset ovat nähtävissä Power BI -järjestelmässä esihenkilöillä sekä henkilöstötyöryhmän jäsenillä. Henkilöstöpalvelut antoi ohjeet tulosten työyksikkökohtaiseen käsittelyyn ja purkutilaisuuden järjestämiseen, johon tarvittaessa sai tukea henkilöstöpäälliköltä ja työsuojelupäälliköltä sekä työsuojeluvaltuutetuilta.

Koko organisaation tasolla tulosten voidaan todeta olevan hyvällä tasolla. Alhaisin tulos (4,07) oli väittämässä ”Työni psyykkinen kuormitus on sopivaa”. Paras tulos (5,29) saatiin väittämään ”Olen tyytyväinen siihen, miten yhteistyö sujuu lähimmän esihenkilöni kanssa”. Toisaalta molemmissa väittämässä oli kaikkia mahdollisia vastauksia eli kokemukset vaihtelevat.

Henkilöstökyselyn tulosten perusteella voidaan todeta, että työyhteisöjen vahvuuksia ovat toimiva yhteistyö, turvallinen työympäristö sekä koettu tuki työssä jaksamiseen. Erityisesti avun ja tuen saatavuus, työyhteisön ilmapiiri, esihenkilöyhteistyö sekä työvälineiden asianmukaisuus saivat korkeat ja yhdenmukaiset arviot. Myös fyysisen kuormituksen sopivuus ja mahdollisuudet osaamisen kehittämiseen arvioitiin myönteisesti.

Kehittämiskohteiksi nousivat palautuminen työstä, työn psyykkinen kuormitus sekä perehdytyksen sujuvuus, joissa vastaajien kokemukset vaihtelivat selvästi. Lisäksi työnantajaan liittyvissä teemoissa vastauksissa on hajontaa ja keskimäärin matalampia arvioita. Tulokset osoittavat, että arjen työ sujuu pääosin hyvin, mutta henkilöstön jaksamisen tukemiseen sekä työnantajakuvan ja perehdytyskäytäntöjen kehittämiseen on tärkeää kiinnittää jatkossa huomiota. Näihin teemoihin on taruttu kaupungin strategiassa ja henkilöstöpalvelujen HR-ohjelmassa.

Henkilöstökyselyssä myös pyydettiin kehittämissuhteita henkilöstön palkitsemiseen. Henkilöstön vastauksissa korostuu tarve kehittää palkitsemista kokonaisuutena, jossa arjen arvostus, oikeudenmukaisuus ja työhyvinvointi ovat keskiössä taloudellisten kannustimien rinnalla. Moni toivoo aidon ja säännöllisen palautteen sekä arjen onnistumisten näkyvämmän huomioimisen olevan keskeinen osa palkitsemiskulttuuria. Vastauksissa korostuu myös aikaan ja joustoihin perustuva palkitseminen, kuten palkalliset vapaat, joustavat työajat ja mahdollisuus palautumiseen. Henkilöstö toivoo palkkaus- ja palk-

kiöjärjestelmien läpinäkyvyyttä sekä yhdenvertaista kohtelua eri henkilöstöryhmien välillä. Lisäksi toivotaan monipuolisempia hyvinvointietuuksia sekä palkitsemista osaamisesta, kehitysideoista ja yhteisöllisestä työstä.

Henkilöstöltä kysyttiin myös, miten työnantaja voisi parantaa työn tekemisen edellytyksiä. Vastauksissa korostuu tarve paremmille työolosuhteille, kuten terveellisille ja toimiville tiloille, sopivalle lämpötilalle sekä ergonomialle. Moni toivoo lisää henkilöstöä, pienempiä ryhmäkokoja ja enemmän tukea arjen sujuvuuteen erityisesti varhaiskasvatuksessa ja kouluissa. Johtamisen kehittämistä pidetään tärkeänä. Esimerkiksi esihenkilöiden koulutusta, selkeämpää työn tavoitteiden viestintää ja johdon näkyvämpää läsnäoloa toivotaan. Henkilöstöä mietityttävät resursien oikeudenmukainen jakaminen, työvuorosunnittelun tasapuolisuus ja leikkausten välttäminen. Lisäksi työntekijöiden jaksamiseen toivotaan tukea esimerkiksi tarjoamalla riittävästi taukoja, antamalla tukea ja osoittamalla arvostusta.

### Henkilöstökyselyn numeeriset tulokset

Keskiarvo 2025	
<b>Työhyvinvointi ja oma työ</b>	
Tunnen työn iloa ja imua.	4,74
Työni fyysinen kuormitus on sopivaa.	5,11
Työni psyykkinen kuormitus on sopivaa.	4,07
Pystyn palautumaan työstäni riittävästi.	4,32
Tiedän, mistä saan apua ja tukea työssä jaksamiseen.	5,18
Minulla on mahdollisuuksia kehittää osaamistani.	4,80
Voin vaikuttaa työhöni liittyviin asioihin.	4,48
	<b>4,67</b>
<b>Työympäristö</b>	
Työympäristöni on turvallinen.	5,13
Käytössä olevat työvälineet ovat asianmukaisia.	5,14
Ergonomia on huomioitu työympäristössäni.	4,95
Perehdytys on säännönmukaista ja sujuvaa.	4,58
En ole havainnut työyhteisössäni epäasiallista kohtelua.	4,94
Olen tyytyväinen siihen, miten tulemme toimeen keskenämme työpaikalla.	5,19
	<b>4,99</b>
<b>Esihenkilötyö</b>	
Vastuut, roolit ja tehtävät on määritetty työyhteisössäni selkeästi.	5,06
Ongelmatilanteet käsitellään työyhteisössäni rakentavasti.	4,94
Olen tyytyväinen siihen, miten yhteistyö sujuu lähimmän	5,29
Saan esihenkilöltäni rakentavaa palautetta ja kiitosta työstäni.	4,90
Saan esihenkilöltäni tukea vahvuuksieni hyödyntämiseen työssäni.	4,82
	<b>5,00</b>

Työnantaja	
Voin suositella Lappeenrantaa työnantajana.	4,81
Olen tietoinen Lappeenrannan kaupungin strategian keskeisistä tavoitteista ja toimenpiteistä.	4,95
Työnantajani osoittaa arvostusta kaikkea organisaatiossa tehtävää työtä kohtaan.	4,17
Työnantajani kohtelee kaikkia työntekijöitä yhdenvertaisesti.	4,27
	4,55

### *Terveysperusteisia sairauspoissaolojen määrä nousi*

Sairauspoissaolojen määrä nousi edelliseen kertomusvuoteen nähden. Vuonna 2025 keriyti terveysperusteisia sairauspoissaoloja keskimäärin 13,3 kalenteripäivää henkilöä kohden. Vuonna 2024 vastaava luku oli 12,5. Tarkastelussa ovat mukana sekä vakinaiset että määräaikaiset henkilöt. Sairauspoissaolopäiviksi on edellä luettu kaikki sairauden vuoksi poissaoloksi merkityt palkalliset ja palkattomat kalenteripäivät.

Kevan tilastojen mukaan sairauspoissaolot kunta-alalla olivat vuonna 2024 henkilöä kohden 12,9 kalenteripäivää.

Yleisimmät syyt sairauspoissaoloihin olivat hengityselinten sairaudet, tuki- ja liikuntaelinten vaivat sekä mielenterveydelliset syyt. Näillä diagnoosiryhmillä selittyy noin 70 % kaikista sairauspoissaolopäivistä.

Sairauspoissaaloista aiheutuvat välittömät kustannukset olivat kertomusvuonna 3,17 miljoonaa euroa. Tämä luku ei sisällä henkilösvukuluja, mahdollisia sijaisten palkkaus-kustannuksia eikä asiaan liittyviä hallinnollisia kustannuksia. Vaikka tilanne Lappeenrannassa on pääsääntöisesti hyvä, on työkyvyttömyyskustannusten hallinnassa ja työkykyjohtamisen kehittämisessä yhä runsaasti teke mistä.

### *Työterveyshuollon palvelut*

Kaupungin henkilöstön työterveyshuolto on järjestetty Suomen Terveystalo Oy:ssä. Lappeenrannan kaupungilla on kokonaisvaltainen työterveyshuoltosopimus eli palvelu kattaa ennaltaehkäisevän eli lakisääteisen työterveyshuollon (= Kelan korvausluokka I) ja sairaanhoidon (= Kelan korvausluokka II).

Työterveyshuollon kokonaiskustannukset olivat vuonna 2025 yhteensä 1.149.507 euroa.

Työterveyshuollon kokonaiskustannukset nousivat edelliseen vuoteen nähden maltillisesti eli 2 %. Tässä tulee huomioida se, että kaupungin henkilöstömäärä nousi vuoden 2025 alusta lukien 6,5 %:lla

### **Osaamisen varmistaminen**

Kaikkien toimialojen koulutustiedot ja koulutuksia koskevat päätökset tehtiin 31.3.25 asti sähköisesti Personec ESS -järjestelmän kautta.

1.4.25 alkaen otettiin käyttöön Personecin OSS-koulutusosio, nykyinen Talentti-henkilöstön kehittämisjärjestelmä. Solveon Talentti-järjestelmän kirjatut koulutustiedot siirtyvät Personec palkkajärjestelmään. Vähintään kuusi tuntia kestävästä koulutuksesta muodostuu automaattinen poissaolo, joten kokopäivän koulutuksiin liittyviä poissaoloja ei tarvitse erikseen tallentaa Essin poissaoloihin.

Työllisyysrahaston koulutuskorvaus hakemukseen hyväksyttäviä koulutuspäiviä kirjattiin vuonna 2025 kaikkiaan 1.426 koulutuspäivää. Määrä on noin 0,7 päivää jokaista työntekijää kohden. Vuonna 2025 koulutuspäiviä oli yhteensä 2.528.

Henkilöstökoulutuksen kokonaiskustannukset olivat yhteensä 293.547 euroa. Vuonna 2024 panostus koulutukseen oli 331.625 euroa. Kustannukset eivät sisällä koulutettavan henkilön palkkakustannuksia, mahdollisia oman koulutushenkilöstön palkkakustannuksia eivätkä omien koulutustilojen kustannuksia.

Lappeenrannan kaupungille on laadittu koko organisaation kattava henkilöstö- ja koulutus-suunnitelma. Suunnitelma perustuu lakiin taloudellisesti tuetusta ammatillisen osaamisen kehittämisestä. Suunnitelman mukaisesta koulutuksesta työnantajalla on mahdollisuus saada korvausta Työllisyysrahastolta. Vuoden 2025 koulutuskorvausta on haettu 33.250 euroa.

## **Henkilöstön huomioiminen**

Henkilöstöjuhlassa 5. syyskuuta 2025 palkittiin pitkää palvelusajasta kaikkiaan 128 arjen sankaria – 109 henkilöstön edustajaa ja 19 luottamushenkilöä.

40 vuotta kaupunkia palvelleita oli 23 henkilöä. 32 henkilöä oli palvellut kaupunkia 30 vuotta ja 54 henkilöä 20 vuotta. Luottamushenkilöistä palkittiin 40-vuotisesta palveluksesta kolme henkilöä ja 30-vuotisesta kaksi henkilöä. 20 vuotta luottamushenkilöinä toimineita oli 14 henkilöä.

Kertomusvuonna luovutettiin kaupungin henkilöstölle yksi Suomen Valkoisen Ruusun ansioristi, kolme Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitalia kultaristein ja kaksi Suomen Val-

kaisen Ruusun I luokan mitalia. Luottamushenkilöistä yhdelle luovutettiin Suomen Valkoisen Ruusun ansioristi. Kaupunginjohtajan viestikapula luovutettiin tapahtumapalveluiden työntekijöille.

## **Merkkipäivälahjat ja eläkkeelle siirtyminen**

Kaupunki muistaa henkilöstöään 50-vuotispäivänä ja eläkkeelle siirryttäessä. 50-vuotiaalle päivänsankarille annetaan Jokipiin pellavan Lappeenranta-aiheinen uniikki tuotepaketti. Eläkelahja on Jokipiin pellavan henkilökohtaisin brodeerauksin kirjailtu kylpytakki.

Henkilöstön huomioimisen kokonaiskustannus Lappeenrannan kaupungille oli kertomusvuonna 73.713 euroa.

## Ympäristö

### Lappeenranta-strategia, ilmasto-ohjelma ja kiertotalouden tiekartta, luonnon monimuotoisuusohjelma

Strategiakauden viimeinen vuosi oli toteutuksessa. Strategiaan sisältyy ympäristöön liittyviä haasteita niiden kokonaisvaltaiseen kehittämiseen konsernin, sidosryhmien ja koko kaupungin alueella. Keskeisinä toimenpiteinä ovat ilmastonmuutoksen hidastaminen ja kiertotalous, puhdas vesi sekä luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen. Kaupunki on mukana useassa kansallisessa ja kansainvälisessä edelläkävijäkuntien verkostossa, jotka edellyttivät raportointia, kehittämissuunnitelmia, tavoitteita sekä niiden seuranta. Vuoden aikana Lappeenrannan kaupunki palkittiin EU Covenant of Mayors -verkoston Heating and Cooling Award -palkinnolla.

### Kestävyyteemassa toimivat verkostot

Lappeenrannan kaupunki on jatkanut toimintaa kansainvälisissä ja kansallisissa verkostoissa. Green Leaf -verkosto kokoontui noin kaksi kertaa vuodessa. Vuoden 2025 Green Capital oli Vilna.

Kaupunki on mukana seuraavissa verkostoissa:

- EU:n ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungit -verkosto (EU Missio)
- Covenant of Mayors
- ICLEI
- Green Leaf
- Hiilineutraalit kunnat (HINKU)
- FISU (Finnish sustainable municipalities)

Verkostot tukevat Lappeenrantaan kestävyystavoitteiden toteuttamisessa, antavat mahdollisuuden vaikuttaa kansallisesti tai EU:n elimissä sekä lisäävät kaupungin kansainvälisyyttä sekä näkyvyyttä Euroopassa ja Suomessa.

### Pilaantuneet maa-alueet

Pilaantuneita maita kunnostettiin puretun Armilan U-koulun alueella sekä pienemmissä kohteissa Harapaisissa, Tyysterniemessä, Reijolassa, Mustolassa, Lentokentäntiellä ja Lampikankaalla. Toikansuon vanhan kaatopaikan pintarakenteiden kunnostustyötä jatkettiin asentamalla tiivistyskerrokseksi bentoniittimattoa ja vastaanottamalla puhtaita ylijäämämaita. Vanhoilla kaatopaikoilla suoritettiin velvoitteiden mukaisia tarkkailu- ja ympäristönhoitotehtäviä sekä vieraslajiselvitys. Tällä hetkellä vanhoja kaatopaikkoja on tarkkailussa yhteensä 12. Lisäksi tehtiin ylimääräisiä näytteenottoja pohjavesialueiden suojelusuunnitelman päivitystä varten Korvenkylän ja Rauhan sairaalan vanhoilla kaatopaikoilla, jotka eivät ole olleet aiemmin tarkkailussa. Huhmarniemen vanhalla saha-alueella tehtiin tarkkailuvelvoitteen mukaiset pieneliöstötutkimukset.

Kustannuksia 2025:

- Armilan U-koulun maaperän puhdistus 350.000 euroa
- Muita pilaantuneiden maiden pienimuotoisia puhdistuksia ja tutkimuksia 16.000 euroa
- Toikansuon vanhan kaatopaikan peittorakenteiden kunnostus 260.000 euroa
- Toikansuon vanhan kaatopaikan suotovesialtaan jätevesimaksut 60.000 euroa
- Kaatopaikkojen ym. tarkkailukustannukset 38.000 euroa
- Huhmarniemen saha-alueen tarkkailukustannukset 12.000 euroa

### Meluntorjunta ja ilmanlaatu

Vuonna 2021 hyväksytyyn Lappeenrannan meluntorjunnan edistämissuunnitelman 2021–2025 toimenpiteitä seurataan ja toteutetaan talousarvion puitteissa. Meluntorjunnan edistämisen keskeisimpiä toimenpiteitä ovat olleet maankäytönsuunnittelun yhteydessä tehtävät meluntorjuntatoimenpiteet. Kaksoisraiteen rakentamiseen liittyvien meluntorjuntatoimenpiteiden toteuttaminen vähentää melulle altistuvien asukkaiden määrää. Viime

vuosina meluun liittyvien yhteydenottojen määrä ovat kasvanut. Viranomaisyhteistyötä on kehitetty meluun liittyvien ongelmien ratkaisemiseksi.

Ilmanlaadun seuranta on toteutettu Ilmanlaaduntarkkailusuunnitelman 2023–2027 mukaisesti. Mittauslaitteistoja, erityisesti hiukkasmittauslaitteistoja on uusittu vastaamaan EU-lainsäädännön vaatimuksia. Ilmanlaatu vaihtelee katupölykauden, kaukokulkeuman, teollisuuden häiriöiden ja puun pienpolton tilanteiden mukaisesti. EU:n raja-arvot eivät ole ylittyneet. Lappeenrannan keskustan alueella ilmanlaatu on ollut vuonna 2024 59 %:sti hyvää. Keskustan ilmanlaatuun vaikuttaa merkittävimmin katupöly.

### **Vesistöjen kunnostus**

Pien-Saimaan kunnostamisessa keskityttiin uusien hankkeiden ja rahoitusten hakemiseen. Kunnostaminen noudattaa 2025–2035 suunnitelmaa. Toimenpiteinä ovat käytännön toimenpiteet, seuranta, suunnittelu ja yhteistyö. Keskeisiä painopisteitä olivat ympäristökasvatus, koulutus ja tilaisuudet eri kohderyhmille sekä aktiivinen viestintä ja sidosryhmäyhteistyö. Hankerahoituksia haettiin ja käynnistettiin uusi hanke näkösyvyys kasvuun Pien-Saimaalla, jonka ensimmäisenä merkittävänä sisäisen kuormituksen toimenpiteenä on hoitokalastuksen jatko. Vesiensuojelutoimissa edettiin sekä sisäisen että ulkoisen kuormituksen vähentämisessä, erityisesti kosteikkojen, hulevesiratkaisujen ja uusien rakenteellisten ratkaisujen suunnittelussa ja hoidossa. Samanaikaisesti toteutettiin vedenlaadun seuranta, kosteikkojen kunnostusten valmistelua ja asukkaiden neuvontaa. Lappeenrannan Energia -konserni on jatkanut lisäveden johtamista Haapajärveen. Kaupunki oli myös mukana toteuttamassa Hanhijärven kunnostussuunnitelmaa.

### **Jätehuolto ja kiertotalous**

Jätehuollon operatiivisia toimenpiteitä toteuttaa Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy (EKJH Oy). Kerättyjen jätteiden materiaalihyödyntämisaste asumisen jätteistä lietteet mukaan lukien

oli 65 % vuonna 2025. Kaatopaikalle jätettä meni 0 % koko jätemäärästä jo kuudetta vuotta peräkkäin. Haasteena on edelleen biojätteen liian heikko keräysaste.

Biojätteen erilliskeräyksen tehostamista toteutettiin ASKI-hankkeen avulla etsimällä siihen hyviä käytäntöjä. ASKI-hankkeella kehitettiin myös kiertotalouden ja jakamistalouden palveluyritysten toimintaa tukemalla niitä markkinoinnilla. Kukkuroinmäen biokaasutuotannon tehostaminen jatkui vuonna 2025.

EKJH Oy:n hinnoittelu muutettiin biojätteen keräystä suosivaksi nostamalla kuivajätteen hintaa ja laskemalla biojätteen hintaa. Tekstii-keräys odottaa tuottajanvastuujärjestelmän käynnistymistä, minkä vuoksi sen parantamista joudutaan odottamaan.

Kiertotaloudessa haettiin ratkaisuja Nordkalinkin rikastushiekan hyötykäyttöön.

### **Luonnonsuojelu ja luonnon monimuotoisuus**

Luonnon monimuotoisuusohjelmaa toteutettiin 2025 useilla eri toimenpiteillä Vieraslajien torjunnassa jatkettiin jättipalsamin ja espanjansiruetanan torjuntaa Crowdsourc-ohjelman avulla. Uusia suojelualueita perustettiin Lappeenrantaan vain 31 hehtaaria eli tavoite alitettiin. Syynä on valtion rahoituksen väheneminen. Suojeluesityksiä on edelleen paljon. Erityisesti Lappeenrannan kaupungin taajamametsiin liittyviä asukas-yhteydenottoja oli paljon. Taajametsien hoidon muuttaminen luonnon monimuotoisuutta paremmin huomioivaksi on käynnissä. Metsäohjelman valmistelu siirtyi vuoteen 2026.

Nurmien ja niittyjen kunnossapitoluokkia on tarkistettu ja lisätty sen kautta kaupunkiympäristöön niitynpinta-alaa. Katupuiden alustojen nurmia on parannettu ja perustettu katu-ympäristöihin kukkivaa nurmea. katualueen nurmien leikkuukertoja vähennettiin. Kaupungintalon edustatorille toteutettiin kaupunkiniitty. Kolmelle tyhjälle tontille on kylvetty niittyä väliaikaiseksi maisemoinniksi. Uusia auringonkukkapeltoja perustettiin kaupunkiympäristöön ja peltoja on yhteensä viisi.

## Lappeenrannan kaupungin jätevesiratkaisu

Hyväristönmäelle sijoitettavan uuden puhdistamon valmistelu jatkui Lappeenrannan Lämpövoima Oy:n toteuttamana. Lunastuslupa saatiin kesäkuussa ja ennakkohaltuunotto syyskuussa. Asemakaavaa koskevat valitukset kumottiin hallinto-oikeudessa ja KHO ei antanut valituslupaa (päätös helmikuun alussa 2026). Pääosin rakentamista mahdollistavat päätökset ovat lainvoimaisia, joten rakentamisen valmistelu eteni vuoden 2025 puolella Hyväristönmäelle. Puhdistamon rakentaminen käynnistyy nykyisen aikataulun mukaan vuonna 2027. Puhdistamon kustannusarvio on vähintään 80 miljoonaa euroa.

## Ilmastonmuutos ja energia

Ilmasto-ohjelmilla haetaan hiilineutraalisuutta vuoteen 2030 mennessä. Lappeenrannan kaupungin kasvihuonekaasupäästöjen seurantalaskennan mukaan päästöt ovat laskeneet 55 % vuodesta 2007 vuoteen 2024.

Ilmasto-ohjelma päivitettiin ja ohjelman seuranta on nähtävissä linkistä: <https://kestavyysvahti.lappeenranta.fi/>

Lappeenrannan kaupunki sai EU Covenant of Mayors -verkoston Heating and Cooling Award -nimisen palkinnon. Se nouti kaupunginhallituksen puheenjohtaja Sanna Koskenranta Brysselistä 16.10.2025. EU:n ilmasto-neutraalit ja älykkäät kaupungit -verkoston järjestämä Climate City Conference järjestettiin Vilnassa. Lappeenrannan kaupungilla oli oma sessio lämmitys- ja jäähdytysteemaan liittyen 22.5.2025. Samassa sessiossa olivat mukana edustajat Sönderborg (DK), Villadecans (ES), Gent (BEL) ja EU Covenant of Mayors. EU:n ilmastosopimuksen eli CCC:n tukemiseksi kaupungin alueelta muodostettu transitioitiimi kokoontui neljä kertaa.

Energiansäästöryhmä jatkoi työtään KETS toiminnan sekä energiatehokkuuden edistämiseksi kaupungin kiinteistöissä. Energiatehokkuuden lisäämiseksi kaupunki on mukana

kuntien energiatehokkuussopimuksessa vuosille 2017–2025. Sopimuksen tavoitteesta ollaan jäljessä, koska tavoitteesta on saavutettu vasta noin 49 %. Vuoden aikana tehostettiin automaation avulla tapahtuvia energiatehokkuustoimia sekä kokeiltiin tarpeenmukaista ilmanvaihtoa hyvällä menestyksellä.

Liikennejärjestelmän ilmastovaikutusten pienentämiseksi toteutettiin kestävän liikkumisen ohjelmaa. Lappeenrannan paikallisliikenteen matkustajamäärä kasvoi yli kahteen miljoonaan. Kuitenkin liikenteen päästöjä ei ole saatu laskemaan. Tämä tarkoittaa tulevina vuosina merkittäviä haasteita liikennejärjestelmän kehittämiseen vähäpäästöisemmäksi.

Lappeenrannan Energia toteutti lämpövaraston Mertaniemeen, muutti polttoainekaumaa edelleen ja pienensi fossiilisten polttoaineiden osuutta lämmöntuotannossa.

Teollisten aurinkosähkövoimaloiden toteuttaminen on yksi vaikuttava toimenpide uusiutuvaan energiaan siirtymisessä. Konnunsuon aurinkovoimala sai asemakaavaratkaisun, mikä hylättiin hallinto-oikeudesta. Kaupunki haki valituslupaa KHO:lta. Huuhansuon-Suursuon aurinkovoimalan ympäristövaikutusten arviointiselostus valmistui ja osayleiskaavaluonnos valmistui vuoden lopulla. Toteutuessaan aurinkovoimaloilla on merkittävä vaikutus ilmastonmuutoksen hillintätoimenpiteisiin sekä elinvoimaan. Muita aurinkovoimalahankkeita on valmistelussa kolme kappaletta.

## Ympäristötavoitteita edistävät hankkeet

Lappeenrannan kaupungin eri yksiköissä on useita eri hankkeita, millä kehitetään kaupungin ympäristöasioita. Kaupunki sai käyntiin uusia kansainvälisiä Horizon-hankkeita muun muassa rakennusautomaation kehittämiseen ja tarkempien sääennusteiden tekemiseen liikenteen kunnossapitoa tukemaan. Toimijoina hankerahoituksen hyödyntämisessä on useiden eri toimialojen yksiköt. Hanketoiminta tuo kaupungille ja kaupunkikonsernille noin 0,8–1,0 miljoonaa euroa vuosittain.

## Muut ei-taloudelliset asiat

### Korruption ja lahjonnan torjunta

Kaupunginhallituksen hallinto- ja henkilöstöjaosto on hyväksynyt 30.6.2014 etuuksien vastaanottamista koskevan ohjeen. Ohjetta sovelletaan koko kaupunkikonsernissa. Ohje käsittelee etuuksien kuten vieraanvaraisuuden, lahjojen ja matkojen vastaanottamista siten, että luottamus kaupungin puolueettomuuteen, avoimuuteen ja asianmukaisuuteen säilyisi kaikissa tilanteissa. Ohjeen noudattamista seurataan osana jatkuvaa sisäistä valvontaa ja tarkkailua.

Kuntalaki velvoittaa kuntia ilmoittamaan luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden sidonnaisuuksista julkisessa tietoverkossa. Lappeenrannan internetsivuilla on julkistettu tässä tarkoitettu sidonnaisuusrekisteri.

### Sosiaalisista asioista ja ihmisoikeuksista huolehtiminen

Lappeenrannan kaupunki noudattaa omassa toiminnassaan tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja kestäväen kehityksen periaatteita. Kaupunki on palkittu useilla eri ilmastoon ja energiaan liittyvillä tunnustuksilla. Vuoden 2025 aikana kaupunki sai tunnustuksen työstään ilmasto- neutraalin energian eteen tehdystä työstä (EU Covenant of Mayors Heating Decarbonisation Award 2025). Konsernin toimenpiteet kohti hiilineutraaliutta ovatkin edelleen jatkuneet vuoden aikana. Tavoitteena on, että vuonna 2030 Lappeenranta on hiilineutraali.

Lappeenrannan kaupunki edistänyt pitkäjänteisesti lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallisuutta. Kaupunki on ollut Unicefin Lapsiystävällinen kunta vuodesta 2016 lähtien ja tehnyt tiivistä yhteistyötä lasten oikeuksien ja lapsivaikutusten arvioinnin juurruttamisessa. Lapsiystävällinen kunta -malli perustuu YK:n lapsen oikeuksien sopimukseen ja Unicefin kansainväliseen Child Friendly Cities -malliin. Sen tavoitteena on vahvistaa lapsen oikeuksien toteutumista kunnan päätöksenteossa ja palvelujen järjestämisessä. Lappeenranta on

kehittänyt lapsiystävällistä toimintakulttuuriin ja valmistellut vuonna 2025 lapsiystävällinen kunta -toimintasuunnitelman päivitystä nykytilan kartoituksella sekä lapsia ja nuoria kuullen. Kaupunki jatkaa sitoutumista lapsiystävälliseen toimintaan ja edistää sen näkyvyyttä laajalla yhteistyöllä.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt ohjeen päätöksenteon ennakkovaikutusten arvioinnista. Päätöksillä, joilla on merkittäviä vaikutuksia ihmisiin tai heidän terveyteensä ja elinympäristöön, tulee ennakkoon arvioida niin ihmisten, lasten, ympäristön kuin yritysmaailmankin näkökulmasta. Ohjeistuksessa on huomioitu erityisesti lapsiin ja yrityksiin kohdistuvien vaikutusten arviointi. Ennakkovaikutusten arvioinnilla, osallistamisella ja kuulemisella on myötävaikutettu siihen, että kaupungin päätöksistä valitetaan vain harvoin. Koulutuksissa on hyödynnetty Unicefin verkkokoulutuksia.

Lappeenrannan kaupunki mahdollistaa asukkaiden laajan osallistumisen asioiden valmisteluun ja erilaisiin kehittämistoimenpiteisiin. Kaupungissa on toiminut jo pitkään vanhus- ja vammaisneuvostot sekä vammaisneuvoston alainen esteettömyystyöryhmä, nuorisovaltuusto ja lasten parlamentti. Alueellisen yhdenvertaisuuden turvaamiseksi toimii asukas- ja alueneuvosto sekä aktiivinen alueraativerkosto. Neuvostoja ja alueraateja osallistetaan päätöksenteon valmisteluun pyytämällä lausuntoja ja neuvostot sekä alueraadit voivat tehdä myös aloitteita palvelujen kehittämiseksi.

Maahanmuuttajia on kohdattu muun muassa Yhteisöotalo Lappeenrannan tiloissa ja Sammonlahden asukastilalla. Paikallisen romaniväestön kesken on kokoonnuttu säännöllisesti ja pyritty edistämään romaniväestön yhteisöllisyyttä Lappeenrannan Romanityöryhmän kautta.

Kaupungin osallisuus- ja vuorovaikutusohjelma linjaa keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet asukkaiden osallistamiseen. Kaupungilla on palkattuna osallisuuskoordinaattori ja

kaksi vuorovaikutussuunnittelijaa edistämään asukkaiden osallistamista ja tukemaan toimialoja osallisuuden edistämiseksi. Osallisuutta tukee myös kaupungin palveluiden lakisääteinen yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma, joka on hyväksytty valtuustossa vuonna 2022.

Kaupunki on ollut aloitteellinen maakunnallisen vammaispoliittisen ohjelman valmistelutyön käynnistämiseksi. Vuonna 2021 kaupunginvaltuusto hyväksyi maakunnallisen vammaispoliittisen ohjelman ja sen kuntakohtaisen liitteen, jota toteutetaan ja seurataan nykyisin yhä edelleen Lappeenrannan kaupungin osalta. Ohjelma perustuu YK:n yleissopimukseen vammaisten henkilöiden oikeuksista.

Kotoutumisen edistämiseksi on valmisteltu Etelä-Karjalan kuntien yhteinen kotoutumisohjelma. Etelä-Karjalan työllisyysalue (maahanmuutto- ja kotoutuminen-tiimi) vastaa kotoutumisohjelman maakunnallisesta koordinoinnista. Yhteistyötä tehdään kuntien, alueen keskeisten toimijoiden, järjestöjen ja kansainvälisten asukkaiden kanssa.

Kaupunki tekee tiivistä yhteistyötä Etelä-Karjalan työllisyysalueen ja alueen yritysten ja järjestöjen kanssa heikoimmassa työmarkkina-asetuksessa olevien työllistämiseksi. Kaupungilla on käytössä erilaisia tukimuotoja niin pitkäaikaistyöttömien kuin nuorten työllistämiseen. Kaupunki työllistää myös itse sekä pitkäaikaistyöttömiä että osatyökykyisiä yhdessä työllisyystoimijoiden kanssa ja pyrkii löytämään mahdollisuuksia siirtymiin avoimille työmarkkinoille.

Lasten ja nuorten syrjäytymisen ehkäisemiseksi ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi kaupunki on edistänyt harrastuneisuutta. Kaupunki sai rahoituksen Suomen harrastamisen malliin, jonka tavoitteena on turvata kaikille

1–9 luokkien oppilaille harrastusmahdollisuuksia välittömästi koulupäivien yhteyteen. Koulujen toimintakulttuuria on muutettu systemaattisesti ratkaisukeskeiseksi ja koulujen välitunti- ja iltapäivätoimintaa on laajennettu niin, että jokaisella lapsella ja nuorella olisi mahdollisuus harrastaa. Kaupunki on vuodesta 2013 jakanut avustuksia myös vähävaraisten lasten ja nuorten harrastustoiminnan tukemiseen. Maksuttomia lipputuotteita on suunnattu eri käyttäjäryhmille. Kulttuuripalveluiden yhdenvertaisen saavutettavuuden turvaamiseksi kaupunki on mukana valtakunnallisessa Kaikukortti-verkostossa.

Alueellisen segregaaation välttämiseksi on kiinnitetty huomiota alueisiin, joissa on sosioekonomisia haasteita. Muun muassa opetustöissä resursseja kohdennetaan alueelliset erityispiirteet huomioiden ja syrjäytymisen ehkäisemiseksi on käynnistetty lasten harrastustoiminnan Icehearts-ryhmiä. Kehittämällä alueiden palveluverkkoa pystytään vastaamaan ennakkoon alueen asukkaiden palvelutarpeisiin. Vuonna 2025 on jatkettu koulu-segregaatiohanketta. Hankkeen tavoitteena on ollut tukea lähikouluperiaatteen toteuttamista ja kehittää toimialojen yhteistyötä tiedon tuottamisessa. Kaupungin asuntopoliittinen ohjelma on valmistunut vuonna 2025.

Kaupunki toteuttaa vastuullista viestintää ja markkinointia, joka on lain ja hyvän tavan mukaista, rehellistä ja totuudenmukaista. Viestinnässä ja markkinoinnissa kunnioitetaan ihmisarvoa eikä yllytetä syrjintään. Viestinnässä ja markkinoinnissa huomioidaan mahdollisimman hyvin myös eri kohderyhmien saavutettavuus.

Kaupunki noudattaa verkkopalveluidensa osalta mahdollisimman hyvin digitaalisten palvelujen saavutettavuudesta annettua lainsäädäntöä.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maailmantalouden kasvu on jatkunut vakaana huolimatta politiikkaan ja tulleihin liittyvästä epävarmuudesta. Tulevina vuosina maailmantalouden kasvu kuitenkin hieman hidastuu, ja Suomen vientimarkkinoiden kasvu maltillisuu. Kasvunäkymiä varjostavat myös jatkossa kansainväliseen politiikkaan ja maailmankauppaan liittyvät epävarmuudet.

Rahoitusolot ovat alkuvuoden keventymisen jälkeen pysyneet suurin piirtein ennallaan vuoden 2025 toisella puoliskolla. Keventyneet rahoitusolot tukevat talouskasvun elpymistä sekä Suomessa että euroalueella. Rahoitusmarkkinoilla odotetaan 3 kuukauden euribor-koron nousevan hieman ennustejakson 2025–2028 lopulla.

Suomen talous on jättämässä erittäin hitaan kasvun jakson taakseen. Vaikka taloustilanne kohenee, lähivuosina ei silti nähdä voimakkaan kasvun aikaa. Talouden kasvu jää 0,2 prosenttiin vielä vuonna 2025. Vuonna 2026 talous kasvaa 0,8 %, ja kasvu vahvistuu seuraavana vuonna 1,7 prosenttiin. Ennustejakson lopulla vuonna 2028 kasvu tasaantuu 1,5 prosenttiin. Talous kasvaa ennustejakson lopulla suhdanneluontoisesti pitkän aikavälin mahdollisuuksiaan nopeammin.

Yksityinen kulutus ei kasva heikentyneiden työmarkkinoiden ja yhä hataran kuluttajien luottamuksen vuoksi vuonna 2025. Kulutus alkaa kasvaa vuonna 2026, kun palkansaajien reaaliansioiden kasvu nopeutuu ja työmarkkinat vähitellen vahvistuvat. Myös kotitalouksien pienentyneet korkomenot vahvistavat ostovoimaa. Talouskasvun vahvistuessa työmarkkinatkin elpyvät edelleen, mikä vankistaa kuluttajien luottamusta ja tukee kulutuksen kasvua vuosina 2027–2028.

Tuotannolliset investoinnit supistuvat edelleen hieman vuonna 2025, mutta alkavat kasvaa vuonna 2026. Kasvu pysyy ripeänä myös vuosina 2027 ja 2028. Tuotannollisia investointeja kasvattavat muun muassa datakeskusinvestoinnit ja vihreän siirtymän hankkeet,

vaikka epävarmuus ja heikot tuotantokapasiteetin käyttöasteet jarruttavat osaa suunnittelusta. Asuinrakentamisen kasvu jää lähivuosina vaimeaksi. Uudistuotantoa jarruttaa uusien asuntojen vaikea markkinatilanne, joka kuitenkin helpottaa vähitellen, kun kuluttajien tulot kasvavat ja luottamus vahvistuu.

Viennin kasvu kiihtyi vuonna 2025. Vaikka tavaravienti on kasvanut ripeästi, palveluvienti on hidastunut. Vientimarkkinoiden asteittainen virkoaminen ja globaalisti laskeneiden korkojen myötä piristyvä investointikysyntä tukevat Suomen viennin kohtuullista kasvua vuosina 2026–2028. Kauppapoliittiset jännitteet ja geopolitiikka kuitenkin nakertavat kysyntää pitkään. Tuonti kasvaa reippaasti etenkin puolustushankintojen siivittämänä.

Inflaatio on hidastunut vuoden 2025 loppua kohden alle 1,5 prosenttiin, minkä lähellä se pysyy myös vuonna 2026. Alkuun heikko suhdanne ja kokonaisuutena maltillisesti kehittyneet tuontihinnat hillitsevät kuluttajahintojen nousua, mutta palkkojen nousu ylläpitää inflaatiota. Inflaatio kuitenkin nopeutuu asteittain suhdanteen vahvistuessa ja päättyy 1,9 prosenttiin vuonna 2028.

Työmarkkinoilla käänne parempaan on edelleen viivästynyt heikkona jatkuneen suhdanteen vuoksi. Vaikka työllisyys kasvaa lähivuosina, työttömyysaste on lähes 9 % vielä vuonna 2028. Osallistumisaste ja työvoiman tarjonta säilyvät suurina. Työllisyysaste nousee ennustevuosina tasaisesti, mutta jää vuonna 2028 alle vuoden 2022 huipputasoon.

Julkinen talous on syvästi alijäämäinen, ja velkaantumisen jatkuu. Julkisen talouden alijäämä suhteessa BKT:hen on 3,7 % vuonna 2025. Julkista taloutta sopeutetaan vuosina 2025–2027 menosäästöillä ja välillisen verotuksen korotuksilla, mutta henkilö- ja yhteisöverojen kevennykset hidastavat tasapainottumista. Suuret puolustusinvestoinnit vuodesta 2026 alkaen syventävät jälleen alijäämää, ja tämän jälkeen alijäämä pienenee vain hieman kahtena seuraavana vuonna. Julkinen velka

suhteessa BKT:hen ylittää 88 % vuonna 2025 ja nousee 93 prosenttiin vuonna 2028.

Talouden kasvuriskit painottuvat ennustettua heikomman kehityksen suuntaan. Kauppapolitiikan kiristyminen, geopoliittiset jännitteet, rahoitusmarkkinahäiriöt ja julkisen talouden mahdolliset lisäsopeutustoimet voivat jarruttaa Suomen talouden elpymistä. Talous voi lähivuosina kasvaa myös ennakoitua nopeammin. Suhdanteen käännekohdissa talous on usein elpynyt nopeammin kuin etukäteen on arvioitu, ja varsinkin investoinnit voivat yllättää myönteisesti. Inflaatoriskit ovat tasapainossa.

*(Lähde: Suomen Pankki)*

Kuntahallinnon arvioidaan pysyvän 0,5 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen vuosina 2026–2027. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla melko voimakkaasti, mikä aiheutuu pääosin hintojen noususta. Keväällä 2025 sovitut palkkaratkaisut kasvattavat henkilöstövaltaisen kuntasektorin työvoimakustannuksia. Lisäksi kunta-alan ansiokehityksen ennakoitaan ylittävän yleisen ansiokehityksen vuosina 2027–2028 palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi.

Kuntahallinnon kulutusmenojen volyymi on ennustejaksolla laskeva. TE-palvelu-uudistus kasvattaa kuitenkin kuntahallinnon kulutuksen volyymia väliaikaisesti. Uudistuksen myötä kunnista tulee suhdanneherkempiä ja työllisyyden kehitys vaikuttaa kuntatalouteen aiempaa voimakkaammin. Erityisesti korkean rakenteellisen työttömyyden alueilla työttömyyden kustannukset voivat nousta merkittävästi. Uudistus on ajoittunut myös heikkoon suhdannetilanteeseen, mikä on lisännyt kuntien työttömyysturvan rahoituskustannuksia aiemmin ennakoitua enemmän. Kuntien peruspalveluiden painopiste säilyy kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluissa, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Palvelutarpeen laskua on kuitenkin loivennettu painelaskelmassa, sillä palvelutarpeen väheneminen ei johda kustannusten laskuun

samassa suhteessa. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja erityisen tuen tarve ovat lisääntyneet viime vuosina.

Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muutto-liike lisäävät kuntien välisiä eroja. Muuttotapioikunnissa tulopohja heikkenee ja työikäinen väestö vähenee. Toisaalta erityisesti kasvukeskuksissa kasvava väestö ylläpitää voimakkaita investointitarpeita. Merkittävä osa kuntien investoinneista kohdistuu välttämättömiin investointeihin kuten rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin. Kuntakohtaisista eroista huolimatta investoinnit pysyvät ennustejaksolla kokonaisuutena korkealla tasolla.

Verotulot ovat kuntien merkittävin tulonlähde. Tulojen ja menojen epätasapainosta huolimatta vain hieman yli kymmenys kunnista nosti kunnallisveroprosenttiaan vuodelle 2026. Painotettu keskimääräinen kunnallisveroprosentti nousee 7,62 prosenttiin, minkä arvioidaan lisäävän vuositasolla kuntien verotuloja yhteensä noin 50 miljoonaa euroa. Keskipitkällä aikavälillä suhdannetilanteen parantuessa kuntahallinnon verotulojen kasvu kiihtyy noin neljään prosenttiin vuosina 2026–2030.

Kuntien alijäämä supistuu hieman vuoden 2027 jälkeen, kun valtionosuuksien määrälliset leikkaukset päättyvät. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan menopaineita ja kuntahallinto pysyy noin 0,3 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen.

Ennusteeseen sisältyy sekä ylä- että alasuuntaisia riskejä. Kuntahallinnon menot voivat jäädä arvioitua pienemmiksi, jos kunnat ja kuntayhtymät onnistuvat sopeuttamaan toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Lisäksi muut menoliiketykset, kuten arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetykset tai työttömyysetuuksien rahoituskustannukset voivat vastaavasti heikentää tilannetta.

*(Lähde: Valtiovarainministeriö)*

**Lappeenranta** ei poikkea koko maan isosta kuvasta. Syntyvyyden ennakoitaan pysyvän suunnilleen viime vuosien tasolla, mikä tulee vähentämään perusopetuksen oppilasmäärää seuraavan 10 vuoden aikana vielä yli 1.000 oppilaalla. Samalla kouluikäisistä saatava valtionosuus vähenee täyden yksikkökustannuksen mukaan, mutta menojen supistaminen vastaavalla tavalla on vaikeaa. Vuoden 2024 palveluverkkopäätökseen sisältyi päätös jatkotarkastelusta vuosien 2027–2028 aikana. Varhaiskasvatusikäisten ikäluokissa pienentyminen on jo tapahtunut. Varhaiskasvatuksen osallistumisasteen kasvun odotetaan saavutettavan lakipisteen, eli sen ei uskota enää merkittävästi nousevan.

Työttömyys kasvoi jo vuoden 2025 aikana 14,5 prosenttiin. Kaukaan paperitehtaan ja EK-HVAn irtisanomisten myötä työttömyys tulee yhä kasvamaan. TE-uudistuksen yhteydessä kuntien rahoitusvastuu työttömyysturvasta aikaistui ja laajeni, minkä tiedettiin lisäävän kuntien talouden suhdanneriskiä. Tämä riski realisoituu nyt Lappeenrannassa. Samaan aikaan työttömyysturvamenojen kanssa toimeentulotukimenot kasvavat. Lappeenrannan rahoitusosuus perustoimeentulotuesta tulee kasvamaan 1,4 miljoonalla eurolla vuodelle 2027 perustuen etuusmenon kasvuun vuonna 2025.

Lappeenrannan ansiotulokehitys jäi vuonna 2025 koko maan ja vertailukaupunkien keskiarvon alapuolelle. Maksuunpantava kunnallisvero tulee valmistuvassa verotuksessa jäämään siten ennakoiden tilityksiin nähden pienemmäksi, mikä heikentää vuoden 2026 verokertymää. Yhteisöveron jako-osuus aleni 20 % vuodelle 2026 ja se on heikentynyt kahden viime vuoden aikana yhteensä 30 % johtuen etenkin metsäteollisuuden vaikeasta suhdanetilanteesta. Kaukaan paperitehtaan lakkautus tulee vaikuttamaan jako-osuuteen edelleen heikentävästi etenkin vuosina 2028 ja 2029. Verotulojen kasvu tulee olemaan siten kokonaisuudessaan vaatimatonta lähivuosien ajan.

Heikkoa verotulopohjan kehitystä voi kompensoida valtionosuusjärjestelmään kuuluva

verotuloihin perustuva tasaus. Tasauksessa huomioidaan laskennallinen verotulo asukasta kohden. Jos Lappeenrannan asukasluku kääntyy laskuun eli työttömäksi jääneet muutavat mahdollisesti perheineen muualle, ei tasauskaan olennaisesti kasva. Tällöin Lappeenrannan kaupungin verorahoitus supistuisi kokonaisuudessaan ja se toisi käyttötalouteen merkittäviä sopeutustarpeita.

Kaupungin strateginen vuosikatetavoite on 30 miljoonaa euroa, mikä on myös saavutettu 2020-luvun puoliväliin saakka. Edellä kuvatun verorahoituksen vähenemisen vuoksi vuosikate tulee jäämään alle tavoitetason ainakin vuosina 2026–2027.

Investointien taso pysyy kuitenkin tavanomaista korkeampana kuluvan vuosikymmenen loppuun saakka. Koulu- ja päiväkotiverkon suurista investoinneista ovat jäljellä Voiska-talon ja Kimpisen koulun hankkeet. Liikuntapaikkahankkeista alkamassa ovat uuden uimahallin ja monitoimiareenan rakentaminen.

Taloussuunnitelman mukainen toiminnan ja investointien rahavirta on vuoden 2029 loppuun mennessä 120 miljoonaa euroa negatiivinen, mikä tarkoittaa suunnilleen yhtä suurta velkaantumista. Se merkitsee myös korkokulujen selvää kasvua.

Kuntien valtionosuusuudistus ei toteudu kuluvalle vaalikaudella. Valmistelussa olleet mallit olisivat vähentäneet Lappeenrannan valtionosuutta usealla miljoonalla eurolla. Jos vuoden 2027 eduskuntavaalien jälkeen muodostettava hallitus toteuttaa valtionosuusuudistuksen, ajoittunee sen voimaantulo vuoden 2030 tienoille.

Puhtaan siirtymän investointitrendi Suomessa on tuonut myös merkittäviä sijoittumisneuvotteluja Lappeenrantaan. Danfoss Editronin uuden tehtaan odotetaan valmistuvan vuoden 2026 aikana. Solar Foodsin F02-tehtaan rakentamispäätöksen sekä suuren datakeskusinvestoinnin odotetaan myös toteutuvan tulevan vuoden aikana. Näiden teollisten investointien toteutuessa syntyy kaupunkiin

merkittäviä työpaikkoja prosessiteollisuudessa ja informaatioteknologia-alalla. Lisäksi syntyvän hukkalämmön osalta on potentiaalia hyödyntää matalalämpöistä hukkalämpöä uusien oheistoimintojen muodossa.

Kaupungin päätös monitoimiareenan sijaintipaikasta jatkaa kaupungin liikuntapaikkainvestointien kokonaisuutta, johon kuuluvat pian valmistuva sisäliikuntahalli sekä tulevan uimahallin rakentaminen. Näiden julkisten hankkeiden työllisyysvaikutus, erityisesti rakentamisvaiheessa, tuo positiivisen sysäyksen työmarkkinoille.

Kaupungin yhteistyö korkeakoulujen kanssa jatkuu vahvana. LUT-yliopiston ja LAB-ammattikorkeakoulun opiskelijamäärien ennakoidaan jatkavan kasvuaan myös tulevaisuudessa. LUT-yliopiston tavoitteena on kasvat-  
taa nykyistä opiskelijamäärää 2.000 opiskelijalla vuoteen 2035 mennessä. Tämä kehitys edellyttää myös kaupungilta uusia panostuksia muun muassa infrastruktuuriin ja toimintaympäristöön. EU:n yliopistoallianssi EUListin toiminnan tukeminen sekä allianssikaupunkien välisen yhteistyön tiivistäminen luovat uusia mahdollisuuksia EU-tasolla. Kaupunki on lisäksi sitoutunut vahvistamaan alueen elinkeinoelämän, korkeakoulujen ja toisen asteen oppilaitosten välistä yhteistyötä.

Kaupungin edunvalvonnassa hyvien saavutettavuuden edellytysten turvaaminen säilyy keskeisenä prioriteettina. Luumäki–Joutsenokaksoisraiteen toteutuksen seuranta, teiden korjausvelan taittaminen, Saimaan sisävesiliikenteen kehittäminen sekä Finavian ulkopuolisen lentoaseman tukeminen ovat kaupungille tärkeitä teemoja. Lisäksi energiainfrastruktuurin parantaminen uusien puhtaan siirtymän investointien mahdollistamiseksi pysyy osana edunvalvontaohjelmaa.

Lappeenranta on palkittu EU:n Covenant of Mayors -palkinnolla vuonna 2025. Palkinnon saaminen on tuonut kaupungille lisää näkyvyyttä kestäväen kehityksen edelläkävijänä. Tavoitteena on hyödyntää positiivista imagoa hiilineutraalisuustoimien yhteistyön vahvistamisessa sekä EU-rahoituksen saannissa.

Elinvoimainen rajaseutu on koko Suomen etu, ja Lappeenranta jatkaa rohkeaa kehittämistyötä yhdessä sidosryhmiensä kanssa kohti tulevaisuutta.

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Lappeenrannan kaupungin riskienhallintaohjelman mukaan riskienhallinnan päämääränä on kaupunkikonsernin omaisuuden ja tavoitteellisen toiminnan turvaaminen tapahtumilta, joissa niitä voisi kohdata huomattava menetys tai tavoitteiden taikka lakisääteisten velvoitteiden saavuttamisen estyminen kuitenkin niin, että vahinkojen haittavaikutusten torjunnasta ja riskienhallinnasta aiheutuvien kustannusten summa minimoituu.

Kaupungin riskienhallintaohjelma päivitettiin vuonna 2021 ja se hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 1.11.2021. Tuohon riskienhallintaohjelmaan perustuva kaupunkitason riskikartoitus päivitettiin syksyllä 2022 ja se hyväksyttiin kaupungin johtoryhmässä 16.1.2023.

Toimialat tarkastelevat osaltaan toimintonsa riskejä ja epävarmuustekijöitä peilaten tuohon kaupunkitason riskikartoitukseen. Työturvallisuusriskien systemaattinen kartoitus käynnistettiin kaikilla toimialoilla.

### Taloudelliset riskit

Merkittävimpinä taloudellisina riskeinä ja epävarmuustekijöinä ovat usean viime vuoden aikana olleet muun muassa taloudellinen kehitys Suomessa ja maailmalla, sekä sen seurauksena työllisyystilanne alueella.

Työllisyyskehitys on jatkunut huonona jo vuoden 2023 loppupuolelta lähtien, ja se on näkynyt Lappeenrannankin osalta avoimien työpaikkojen laskuna sekä työttömyysasteen nousuna. Kulunut vuosi olikin heikko erityisesti verotulojen kehityksen osalta. Vuoden 2025 aikana työllisyystilanne ja arvio kehityksestä heikkeni entisestään monen suuren työnantajan ilmoitettua irtisanomisista.

Kaupungin verotulokehityksen oletetaan edellä kerrotun takia olevan lähivuosina selvästi maltillisempaa. Tämä voi aiheuttaa kaupungin lähivuosien tulorahoitustavoitteelle merkittävän riskin.

Syntyvyyden lasku yhdistettynä väestön ikääntymiseen on merkittävä taloudellinen riski koko Suomelle ja erityisesti Etelä-Karjalan kaltaisille maakunnille. Lisääntynyt maahanmuutto on pitänyt kaupungin väkiluvun kasvussa, mutta sen pysyvä vaikutus asukasmäärään ja väestörakenteeseen on vielä epävarmaa.

Työllisyyspalveluiden siirto kunnille ja kuntien laajentunut vastuu työttömyyskustannuksista vuoden 2025 alusta lisäsi kuntien vastuuta työttömyysturvan kustannuksista. Laajentunut ja aikaistunut vastuu yhdessä heikentyneen työllisyysnäköymän kanssa kasvattaa kaupungin taloudellisia riskejä huomattavasti.

Kaupungin pitkän tähtäimen investointiohjelman toteuttaminen tulee kasvattamaan selvästi kaupunkikonsernin lainakantaa. Taloudellisia riskejä pyritään hallitsemaan pitkäjänteisellä taloussuunnittelulla ja mahdollisimman aikaisella ennakoinnilla.

### Rahoitusriskit

Kaupungin rahoitusriskit jakautuvat likviditeettiriskiin, luottoriskiin ja markkinariskiin. Rahoitusriskien hallinnalla tähdätään ennen kaikkea oleellisten riskien tunnistamiseen, riskirajojen määrittelyyn sekä ennakoitavuuden parantamiseen. Tavoitteena on taloudellisen tuloksen heilahtelujen vähentäminen sekä pitkällä aikavälillä kaupungin rahoituksellisen tuloksen optimointi.

#### *Likviditeettiriski*

Maksuvalmiusriskiä hallitaan perusteellisella maksuvalmiussuunnittelulla ja kassan optimoinnilla. Lyhytaikaiseen rahoitukseen kaupungilla on käytössään konsernitilien luottolimiitit sekä kuntatodistusohjelma. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla kaupungin lainojen maturiteetteja sekä hyödyntämällä monipuolisesti eri rahoituslähteitä.

## **Luottoriski**

Suurimmat luottoriskit kohdistuvat lähinnä kaupungin myöntämiin takauksiin ja antolainasaamiin, joista lähes kaikki ovat omilta tytäryhtiöiltä. Nämä harjoittavat liiketoimintaa ja ovat alttiina normaaleille markkinatalouden riskeille. Saamisiin ja takauksiin liittyviä merkittäviä riskejä ei ole näköpiirissä. Kaupunkikonsernin velkaantuminen vuosikymmenen loppupuolella tulee kuitenkin todennäköisesti nostamaan takausten määrää.

## **Markkinariski**

Kaupunki suojautuu korkovirtariskiltä hajauttamalla lainasalkkua eri maturiteetteihin sekä säätelemällä kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta salkussa. Lainasalkkua suojataan myös koronvaihtosopimuksilla muuttamalla vaihtuvaa korkoa kiinteäksi koroksi. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaamiseen ja korkovirtariskin hallintaan.

Kassavaroja ei sijoiteta osakkeisiin tai osakerahastoihin. Kaupungin kassanhallinta pyritään järjestämään niin, ettei toimintoihin sitoudu tarpeettomasti pääomaa.

## **Vahinkoriskit**

Vahinkoriskit liittyvät muun muassa henkilöihin kohdistuviin riskeihin, omaisuusvahinkoihin, keskeytyksiin, vastuisiin sekä ympäristövahinkoihin ja onnettomuuksiin. Näihin riskeihin on varauduttu vahinko- ja vastuuvakuutuksin. Vapaaehtoisten vahinkovakuutusten osalta kaupungin sopimuskumppani on Lähi-Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö ja lakisääteisen tapaturmavakuutuksen osalta Pohjola Vakuutus Oy. Vuonna 2025 ei toteutunut merkittäviä korvattavia vahinkoja.

## **Toimitilan epäkelpoisuudesta aiheutuva riski käyttäjälle**

Merkittävä yksittäinen ongelma on ollut koulu- ja päiväkotikiinteistöjen huono sisäilma ja kunto. Sisäilmaongelmat aiheuttavat riskejä henkilökunnan terveydelle sekä merkittävällä tavalla kaupungin taloudelliselle kantokyvyllä.

Kaupunki on jatkanut ja jatkaa selkeää panostamista sisäilmasta johtuvien ongelmien ratkaisuihin. Sisäilmaongelmiin on reagoitu korjaamalla kohteita, hankkimalla väistötiloja ja toteuttamalla uudisrakennushankkeita. Tehtyjen panostusten johdosta tilanne sisäilmasioiden osalta on edelleen selkeästi parantunut viimeisten vuosien aikana.

## **Omaisuuksiriskit**

Rakennuksiin liittyviä teknisiä riskejä ja toiminnan keskeytysriskejä pienennetään rakentamisen ja suunnittelun ohjauksella ja rakennuskohtaisella riskien tunnistamisella sekä enakoivalla ja suunnitelmallisella rakennusten ylläpidolla. Myös edistyneet turva- ja automaatiikkajärjestelyt pienentävät riskiä. Esimerkiksi vesivuotoja on alettu ehkäistä asentamalla vesivuotovahteja. Toiminnan keskeytysriskien minimoimiseksi asennetaan paloilmoitinjärjestelmiä myös rakennuksiin, joihin viranomaisvaatimukset eivät niitä edellytä. Myös keskitetyllä kiinteistövalvonnalla, radontutkimuksilla, rakenteellisilla kuntotutkimuksilla vähennetään riskejä tai ainakin niiden toteutumista pystytään ennakoimaan.

Sisäilmaongelmien lisäksi kaupungin omaisuuden ei ole kohdistunut merkittäviä vahinkoja. Kuitenkin tyhjiin rakennuksiin liittyy ilki-valta- ja sen seurauksena muun muassa turvallisuusriskejä.

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistus voi aiheuttaa kiinteistöriskejä. Kaupunkikonsernilla on maakunnallisille toimintoille vuokrattuna tasearvoltaan merkittävä kiinteistömassa. Hyvinvointialue luopuu useista rakennuksista.

## **Muut henkilöstöön kohdistuvat riskit**

Kaupungin työsuojelun toimintaohjelma päivitettiin vuonna 2025. Kaupungin johtoryhmä käsitteli työsuojelun toimintaohjelman 23.6.2025 ja henkilöstötyöryhmä hyväksyi sen 6.6.2025. Työsuojelun toimintasuunnitelman runko toimialoille hyväksyttiin kaupungin johtoryhmässä 23.6.2025.

Työsuojeluhenkilöstö toteuttaa ennakoivaa työsuojelutoimintaa. Työsuojelu on mukana tukemassa sekä esihenkilöitä että työntekijöitä mahdollisissa ristiriitatilanteissa. Työturvallisuusriskit kartoitetaan vuosittain tehtävällä vaarojen ja riskien arvioinnilla. Työturvallisuusriskejä ennaltaehkäistään työyksiköiden sekä työsuojeluhenkilöstön yhteistoiminnalla.

Vuonna 2025 toteutettiin koko henkilöstölle suunnatut, avoimet koulutukset, työsuojelusta ja työsuojeluvastuista. Koulutukset toteutettiin sekä esihenkilöille että työntekijöille. Koulutuksista saatujen palautteiden perusteella koulutukset koettiin tarpeellisiksi ja niitä tullaan jatkamaan myös tulevana vuosina. Vuonna 2025 aloitettiin kartoittamaan riskienhallintajärjestelmän vaihtamista uuteen.

Sisäilmaongelmat ovat yhä yksi merkittävimmistä työturvallisuusriskeistä.

Kaupunginjohto näki tärkeänä, että sekä työsuojelutoimintaan että varautumiseen ja valmiussuunnitteluun panostetaan aikaisempaa enemmän. Tässä tarkoituksessa turvallisuus- ja riskienhallintapäällikön tehtäväkuvasta irrotettiin työsuojeluosio ja perustettiin uusi päätoiminen työsuojelupäällikön tehtävä, johon nimettiin 1.1.2025 alkaen Anne Peuhkuri.

### **Tietohallinnon toimivuus**

Tietohallinnon toimintavuonna 2025 korostuivat monenlaiset kyberturvallisuusteemat sekä tekoälyn käyttöön liittyvät riskit ja huomioitavat asiat. Tekoälyratkaisusta on tullut mahdollisuuksien kokonaisuus työn tehostamiseen, mutta myös kasvava riski tekoälylukutaidon, tietoturvan ja tiedonhallinnan näkökulmasta. Digiturvaa parannettiin jälleen toimintaympäristön kokonaisuutena, prosessien sekä toimintamallien jalkauttamisella ja selkeyttämisellä. Tiedolla johtamisen kehittämistä ja toimenpiteitä on tehostettu kokonaisuudessaan kohti yhteisiä toimintamalleja.

Digitaalisten viestintäpalveluiden tietoturvaa parannettiin vuoden 2025 aikana edelleen kaikilla toimialoilla. Digiturvapolitiikan ajantasaisuutta tarkasteltiin ja keskityttiin henkilöstön

digiperehdytyksien kehittämiseen ja toteuttamiseen. Kyberturvallisuuteen liittyviä selvityksiä tehtiin yhteistyössä Ek-turvan kyberturvallisuusjaoston osapuolten kanssa sekä käytiin tietoturvakeskusteluja toimittajien kanssa. Tietoturvaa on parannettu myös ICT-hankintojen osalta sekä luotu yhteinen prosessi.

Meidän IT ja Talous Oy:n kanssa asiakasyhteistyö ja tekemisen kehittämisen yhteistyö on jatkunut ja kehitetty asiakasyhteistyötä ICT-kokonaisuuden kehittämisessä. Prosessien ja toimintamallien asiakaskokemuksen parantamisen edistämisen tueksi on kehitetty uutta asiakkuudenhoitomallia, jota Meita aloitti jalkauttamaan asiakkailleen. Asiakkaiden yhdenmukaisten peruspalveluiden kehittäminen luo parempaa teknistä turvallisuutta ja vakautta. Palvelupyyntöjen vasteajat peruspalvelun osalta ovat pysyneet hyvällä tasolla.

Tietoturvapoikkeamien havainnointikyvyn parantamiseksi ja raportoinnin tuottamiseksi on tehty kehitystoimenpiteitä Meidän IT ja talous Oy:n tuottamaan tietoturvalvonomopalveluun. Tiedonhallintalain velvoitteiden myötä tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviin asioihin kiinnitettiin entistä enemmän huomiota. Järjestelmien kokonaisarkkitehtuuri edellyttää vahvaa yhteistyötä niin toimintaympäristön kuin tietosuojan, tietoturvan ja tekoälyn näkökulmasta.

### **Sopimukset**

Kaupungilla on käytössä M-Files-asianhallintajärjestelmään sisältyvä sopimushallinta. Yhteishankintoja koskevien sopimusten sopimushallintaa varten on käytössä erillinen Cludia -järjestelmä. Kaupunginhallitus on hyväksynyt 10.2.2020 Lappeenrannan kaupunkikonsernin sopimushallinnan ohjeen. Sopimushallinnan ohje koskee koko kaupunkikonsernia. Sopimushallinnan osalta esiintyy kehitettävää.

### **Muut riskit**

Lappeenrannan Lentoasema Oy:n toimintatuen notifikaatioprosessi on jouduttu keskeyt-

tämään, eikä lentoasematoiminnan edellyttämälle tuelle ole voitu saada EU-komission hyväksyntää. Lentoaseman toimintaa koskevat jatkotoimenpidevaihtoehdot ovat kaupunginhallituksen toimeksiantoon (18.8.2025 § 349) perustuen konsernihallinnolla valmistelussa yhteistyössä Saimaan lentoasema säätiö sr:n kanssa. Vaihtoehtotarkastelu tuodaan kaupunginhallituksen käsittelyyn alkuvuodesta 2026. Lentoaseman toimintaan voidaan kokonaisuutena arvioida sisältyvän merkittäviä toiminnallisia, taloudellisia ja oikeudellisia riskejä.

### *Venäjän hyökkäys Ukrainaan*

Helmikuun 2022 lopulla Venäjä hyökkäsi Ukrainaan. Venäjään kohdistetut laajamittaiset pakotteet ovat aiheuttaneet merkittäviä vaikutuksia myös Lappeenrannalle niin talouteen, huoltovarmuuteen kuin yhteiskuntaan laajemminkin. Venäjän toteuttaman hyökkäyksen takia sotilaallinen epävarmuus on lisääntynyt kaikilla Venäjän lähialueilla. Suomi liittyi Natoon vuonna 2023. Varautumisensa tehostamiseksi Lappeenrannan kaupunki on päivittänyt valmissuunnitelmiaan, laajamittaisen maahantulon varautumisen suunnitelmia, varmistanut väestösuojiensa käytettävyyttä sekä osallistunut aktiivisesti erilaisiin valmiusharjoituksiin. Itäraja on suljettu ja pysyy suljettuna ainakin toistaiseksi. Välitöntä sotilaallista uhkaa ei ole odotettavissa, mutta erilaisiin häiriöihin tulee varautua.

### **Maankäyttö**

Kaupungin maankäytön suunnitteluun liittyvät olennaisena kaavariskit. Yleis- ja asema-

kaavojen etenemiseen suunnitellussa aikataulussa vaikuttavat merkittävästi mahdolliset valitukset.

Kaupunginvaltuuston päätöksestä (14.12.2024 § 69), Konnunsuon aurinkovoimalan asemakaava, valitettiin Itä-Suomen hallinto-oikeuteen. Itä-Suomen hallinto-oikeus on päätöksellään 11.9.2025 nro 2005/2025 jättänyt tutkimatta valitusperusteen, joka koskee aurinkovoimalahankkeeseen liittyvää ympäristövaikutusten arviointimenettelyä ja kumonnut kaupunginvaltuuston päätöksen. Kaupunginhallitus on 6.10.2025 § 418 päättänyt hakea valituslupaa ja valittaa Itä-Suomen hallinto-oikeuden päätöksestä 11.9.2025 korkeimpaan hallinto-oikeuteen (KHO). Valituslupa- ja valituskirjelmä on toimitettu KHO:lle 9.10.2025. Asian käsittely on kesken KHO:ssa.

Kaupunginvaltuuston päätöksestä (14.12.2024 § 67), Hyväristönmäen asemakaava, valitettiin Itä-Suomen hallinto-oikeuteen. Itä-Suomen hallinto-oikeus on päätöksellään 10.6.2025 numero 1276/2025 jättänyt tutkimatta ympäristövaikutusten arviointimenettelyyn ja ympäristönsuojelulakiin liittyvät valitusperusteet ja hylännyt yksityishenkilöiden valituksen. Hallinto-oikeus on lausunut lopputuloksena, että valituksenalainen asemakaava ei ole lainvastainen valituksessa esitettyjen valitusperusteiden johdosta. Yksityishenkilöt ovat hakeneet valituslupaa ja valittaneet hallinto-oikeuden päätöksestä KHO:een. KHO:n 6.2.2026 tekemällä päätöksellä 359/2026 ei ottanut valituslupaa käsittelyyn eli Hyväristönmäen asemakaava on saanut lainvoiman.

## Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

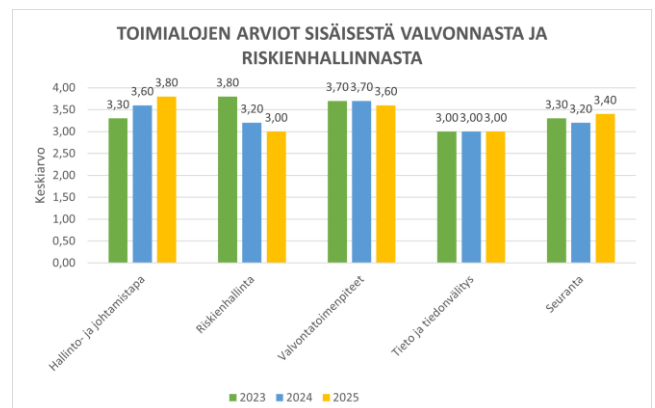
Kaupungin toiminnan ja talouden kattavan valvontajärjestelmän muodostavat ulkoinen ja sisäinen valvonta yhdessä. Ulkoinen valvonta on riippumaton toimivasta johdosta ja muusta organisaatiosta. Ulkoisesta valvonnasta vastaavat tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja. Sisäinen valvonta puolestaan on osa kaupungin päivittäistä johtamista, jonka apuna johto voi käyttää sisäistä tarkastusta. Kaupungin sisäisestä valvonnasta on kuntalain mukaisesti vastuussa kaupunginhallitus.

Valtuusto päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista kaupungissa ja kaupunkikonsernissa. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joilla toimielimet, johtavat viranhaltijat ja muut esihenkilöt pyrkivät varmistamaan talouden ja toiminnan laillisuuden, tuloksellisuuden, resurssien ja omaisuuden turvaamisen sekä johtamisen kannalta oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta. Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, joka puolestaan tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida ja hallita toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia.

Sisäinen valvonta sisältäen riskienhallinnan ulottuu koko organisaatioon ja kaikkeen sen toimintaan. Se kattaa kaupungin ja kaupunkikonsernin toiminnan lisäksi osallistumisen kuntien yhteistoimintaan sekä muun omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvan toiminnan. Sisäinen valvonta toteutuu muun muassa selkeinä tehtävien, toimivallan ja vastuiden jakona, valvonta- ja raportointivelvoitteina, tietojen ja tietojärjestelmien suojaamisena, omaisuuden turvaamisena, sopimusten hallintana, osaamisena ja väärinkäytösten ehkäisynä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee perustua järjestelmälliseen ja dokumentoituun toimintatapaan. Sisäinen valvonta koostuu viidestä toisiinsa vaikuttavasta osa-alueesta: **ohjausympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tieto ja viestintä sekä seuranta**.

Kaupunginhallituksen selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä perustuu toimialojen/yksiköiden antamiin selontekoihin ja itsearviointeihin. Lisäksi on hyödynnetty sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen arviointi- ja tarkastushavaintoja sisäisen valvonnan toimivuudesta. Toimialojen/yksiköiden tuli ottaa kantaa sisäisen valvonnan kohdealueisiin (*Hallinto ja johtamistapa/ Riskienhallinta/ Valvontatoimenpiteet/ Tieto ja tiedonvälitys/ Seuranta*). Lisäksi toimialoja pyydettiin ilmoittamaan, onko merkittäviä sisäisen valvonnan puutteita todettu sekä parantamista ja kehittämistä vaativat keskeiset asiat sisäisen valvonnan kehittämiseksi taloussuunnittelukaudella. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selonteon sisältö on ohjeistettu tilinpäätösohjeessa.

Selonteissa toimialoja/yksiköitä pyydettiin arvioimaan omaa sisäisen valvonnan tasoaan asteikolla: hyvä/tydyttävä/ei hyväksyttävä. Toimialat/yksiköt arvioivat sisäisen valvonnan olevan kaikkien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kohdealueiden osalta **hyvällä** tasolla. Selonteon laatimisen yhteydessä toimialat/yksiköt arvioivat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tasoa kohdealueilla itsearviointina. Arvioinnin tulokset asteikolla 0–4 on esitetty alla olevassa kuviossa vertailtuna kahden edelliseen vuoteen.



Arvio sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta

### **Hallinto- ja johtamistapa** (eettiset periaatteet, säännöt, ohjeet, toimivallan jako)

Toimialojen/yksiköiden tiedossa ei ole lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista seuraisi merkittävä korvausvastuu, kanne, vaatimus tai oikeusseuraamus. Joillakin toimialoilla on käynnissä yksittäisiä mahdollisesti vakuutusyhtiön ratkaistavaksi siirtyviä tai oikeusprosessiin johtavia riita-asioita, ja osaltaan hallintopakkoasiat työllistävät. Toimialat ovat todenneet valvontakulttuurin olevan asianmukaisesti hoidetun ja tarvittaessa päivitettävät toimintasäännöt määrittävät henkilöstön vastuut ja tavoitteet selkeästi.

Lappeenrannan kaupungin hallinto- ja johtamiskulttuuri perustuu kuntalain, hallintolain sekä muiden säännösten lisäksi kaupungin toimintaa ohjaaviin periaatteisiin, sääntöihin sekä ohjeistettuihin toimintatapoihin. LPR2037-strategian visio ja arvot ohjaavat Lappeenrannan kaupungin konsernin päivittäistä toimintaa. Erityinen vastuu hallinto- ja johtamiskulttuurin luomisessa, viestinnässä, toimeenpanossa, ylläpitämisessä ja poikkeamiin reagoinnissa on ylimmällä johdolla, johtavilla viranhaltijoilla ja esihenkilöillä. Kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ohjaavat hallintosääntö, riskienhallintaohjelma ja kaupungin kokonaisvaltainen riskikartoitus sekä muut johdon antamat toimintaohjeet. Kaupungin hallintosääntöä on päivitetty vuonna 2025 ja toimintasääntöjä vuosien 2024–2025 aikana.

Suomen Kuntaliitolta on ilmestynyt keväällä 2026 uudistettu julkaisu Korruptio ja eettisyys kunnassa, jonka mukaan eettinen näkökulma tulee ottaa huomioon kaikessa kaupungin toiminnassa, myös kaupungin tytäryhteisöissä ja kaupunkien/kuntien yhteisissä toimielimissä. Kaupungin eettiset arvot määrittelevät sen, miten toimia oikein. Kaupungin johto voi omalla esimerkillään ja yhteisesti hyväksytyillä eettisillä toimintaperiaatteilla edistää toiminnan avoimuutta ja kestävyttä. Myös kaupungin tytär- ja osakkuusyhteisöiltä sekä palveluntuottajilta toivotaan sitoutumista eettisesti

kestäviin toimintatapoihin. Kaupungin eettisen ohjeen / eettisten periaatteiden tarve on tunnistettu, ja niiden valmistelua on jatkettu vuonna 2025.

### **Riskienhallinta** (tunnistus, analysointi, hallinta, dokumentointi)

Toimialoilla/yksiköissä on tunnistettu merkittävimmät toimialan/yksikön toimintaa uhkaavat riskit ja määritelty, miten niihin vastataan. Riskienhallinta ja sen seuranta on vastuutettu. Toimialat ovat selonteissa ilmoittaneet, että tilikauden aikana ei ole raportoitu merkittävistä riskeistä, joista olisi aiheutunut vahinkoa toimialan/yksikön toiminnalle tai toimintatavoitteiden toteutumiselle. Merkittävimpänä vuonna 2025 toteutuneina riskeinä todettiin toimintaympäristöön ja talouteen liittyvät haasteet, esimerkiksi kaupunkikeskustan elinvoiman heikentyminen. Lisäksi irtaimiston hankintaprosessissa havaittiin kontrollipuute, joka korjattiin täsmentämällä prosessia sekä tiedottamalla havaitusta riskistä ja uudesta käytännöstä. Riskienhallintaprosessia on tarpeen edelleen kehittää, täsmentää ja yhtenäistää. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista on esitetty omassa kappaleessaan toimintakertomuksessa.

Riskien arviointia Lappeenrannan kaupungissa ohjaavat hallintosääntö, riskienhallintaohjelma (päivitys hyväksytty kaupunginvaltuustossa 1.11.2021) sekä valtuustokausittain päivitettävä kaupungin kokonaisvaltainen riskikartoitus (viimeisin päivitys hyväksytty kaupungin johtoryhmässä 16.1.2023). Riskienhallintaohjelma on riskienhallinta- ja turvallisuustyön perusta, jossa on määritelty kaupungin riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet sekä kuvattu riskienhallinnan toteutusvastuut, jota toimintasäännöt täydentävät. Lappeenrannan kaupungin valmiussuunnitelman yleinen osa on hyväksytty kaupunginhallituksessa 13.3.2023 ja valtakunnallisiin sekä alueellisiin valmiusharjoituksiin on osallistuttu säännöllisesti. Valmiussuunnitelman yleinen osa määrittelee kaupungin varautumisen ja valmius-

suunnittelun peruslinjaukset. Toimialojen/yksiköiden valmiussuunnitelmia on päivitetty vuoden 2025 aikana ja päivistytyö jatkuu osin edelleen.

Riskienhallinta on osa talousarvio- ja tilinpäätösprosessia siten, että talousarviossa arvioidaan tulevia riskejä, ja tilinpäätöksessä puolestaan raportoidaan niiden toteutumisesta. Riskien tunnistaminen ja kokonaisvaltainen analysointi on keskeinen osa riskienhallintaa. Riskejä tarkastellaan toimialojen johtoryhmissä. Riskienhallinnan raportointia, seuranta ja analysointia on tarpeen kehittää entistä järjestelmällisemmäksi ja yhtenäisemmäksi. Myös riskienhallintaan liittyvää käytäntöä tukevaa koulutusta tulee järjestää säännöllisesti riittävässä laajuudessa.

Tietoturvallisuudessa ja tietosuojassa toimitaan kaupunginhallituksen 20.3.2023 hyväksymän päivitetyn digiturvapolitiikan mukaisesti. Digiturvapolitiikkaan pohjautuvat ohjeet ja määräykset koskevat kaikkia kaupunkikonsernin työntekijöitä, luottamushenkilöitä, työryhmiä ja toimielimiä sekä Lappeenrannan kaupungin toimeksiantoja tekeviä palveluntuottajia niiden hoitaessa toimeksiannon mukaisia tehtäviään.

Työsuojelupäällikkö aloitti tehtävässään 1.1.2025. Kaupunkitason työsuojelun toimintaohjelma on päivitetty vuonna 2025 ja siihen perustuva toimialojen työsuojelun toimintasuunnitelman runko on hyväksytty kaupungin johtoryhmässä 23.6.2025. Lappeenrannan kaupungilla on käytössä työturvallisuusriskienhallintaan Toyne-järjestelmä.

**Valvontatoimenpiteet** (mm. erilaiset kontrollit, suojaukset, sopimusten hallinta, ilmoittajansuojelukanava)

Tilikauden aikana toimialoilla/yksiköissä ei ole todettu omaisuuden hankinnassa, luovutuksessa tai käyttöarvossa menetyksiä tai arvonalennuksia, eivätkä toimialat/yksiköt ole joutuneet merkittävään korvausvastuuseen tai muuhun oikeudelliseen vastuuseen. Valvontatoimenpiteiden tila on todettu hyväksi ja hankinta-asioissa hankintatoimen rooli tärkeäksi.

Kehittämistoimenpiteitä toteutetaan aktiivisesti muun muassa lakimuutoksista johtuen. Keskeiset toimintaprosessit on kuvattu ja niitä tulisi arvioida säännöllisesti. Ostopalvelujen laadunvalvonnan dokumentointia tulee yhä kehittää.

Sopimustoiminnan vastuut on määritelty. Kaupunginhallitus on hyväksynyt 10.2.2020 Lappeenrannan kaupunkikonsernille sopimushallinnan ohjeen. Ohjeessa määritellään sopimusprosessin kulku ja sopimukseen liittyvien toimijoiden roolit sekä annetaan toimintaohjeita sopimusprosessin eri vaiheisiin. Sopimusehdoissa tulee huomioida strategisten tavoitteiden lisäksi riskit ja valvonnan kannalta merkittävät ehdot. Ohjeeseen liittyy M-Files -sopimushallintajärjestelmän ohje. M-Files on kaupungin kokonaisvaltainen asian- ja asiakirjahallinnon sekä sähköisen arkistoinnin toiminnanohjausjärjestelmä, joka pitää sisällään muun muassa asianhallinnan, kokoushallinnan, hankehallinnan ja sopimushallinnan. Yhteishankintoja koskevien sopimusten sopimushallintaa varten on käytössä erillinen Cludia -järjestelmä.

Lappeenrannan kaupunki on määritellyt hankintavaltuudet sekä laskujen hyväksymisrajat, joiden kautta kontrolli syntyy. Prosessien ja työketjujen kuvaamisella varmistetaan, ettei vaarallisia työyhdistelmiä pääse syntymään. Prosesseja tulisi arvioida säännöllisesti ja päivittää tarvittaessa.

LPR2037-strategiassa yhtenä menestystekijänä nähdään henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi sekä niiden kehittäminen. Tavoitteena on huolehtia muun muassa henkilöstön osaamisen ajantasaisuudesta ja keskeisinä toimenpiteinä tavoitteen saavuttamisessa on muun muassa osaamistarvekartoituksen toteuttaminen ja koulutussuunnitelman päivittäminen tämän kartoituksen pohjalta sekä henkilöstösuunnitelman tekeminen. HR-henkilöstöresurssia on tähän liittyen lisätty. Myös kehityskeskustelut ovat tärkeä johdon ohjausta ja valvontaa toteuttava menetelmä. Henkilöstön työhyvinvointia seurataan säännöllisesti työhyvinvointikyselyillä. Kyselyn tuloksia käytetään apuna työyhteisöjen kehittämisessä ja

työhyvinvointitoiminnan suunnittelussa. Kyselyn avulla seurataan myös kaupungin strategisten tavoitteiden toteutumista. Henkilöstöä koskevat tiedot on esitetty muualla toimintakertomuksessa.

Euroopan unionin ilmoittajansuojeludirektiiviin perustuva laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta (1171/2022) tuli voimaan 1.1.2023 lukien. Lakiin perustuva epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittajansuojelukanava eli whistleblowing-kanava on pakollinen kaikissa EU-maissa. Yli 50 työntekijää työllistävillä yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioilla, mukaan lukien kunnat, kuntayhtymät ja hyvinvointialueet, on velvollisuus perustaa sisäinen luottamuksellinen ilmoittajansuojelukanava. Lappeenrannan kaupungin ilmoittajansuojelukanava, Matrix42 whistleblower -järjestelmä, on otettu henkilöstön käyttöön lain edellyttämällä tavalla 1.4.2023 (kaupunginhallitus 27.3.2023 § 143). Ilmoittajansuojelukanava ohjeineen löytyy kaupungin sisäisestä viestintäkanavasta Wintrasta. Kaupunkiin virka- ja työsuhteessa oleva henkilöstö voi tehdä ilmoittajansuojelulain mukaiset ilmoitukset kanavan kautta. Ilmoitukset tehdään kirjallisesti. Lappeenrannan kaupunki ei ota vastaan nimettäviä ilmoituksia. Muut sidosryhmät voivat ilmoittaa havaitsemistaan epäilyistä oikeuskanslerinviraston keskitettyyn ilmoittajansuojelukanavaan tai suoraan toimivaltaiselle viranomaiselle. Vuonna 2025 Lappeenrannan kaupungin ilmoittajansuojelukanavaan ei tullut ilmoituksia.

Omistajaohjauksessa ja konserniohjauksessa käytetään merkittävää ohjausvaltaa ja toteutetaan valvontavastuuta, jolla on myös merkittäviä vaikutuksia kaupungin talouteen. Selonteko kaupungin konsernivalvonnan järjestämisestä on esitetty toisaalla toimintakertomuksessa.

Kuntalain mukaan tilintarkastajan velvollisuutena on muun muassa tarkastaa, onko sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty kunnassa ja kuntakonsernissa asianmukaisesti.

### ***Tieto ja tiedonvälitys sekä seuranta (mm. avoimuus ja hyvä tiedonhallintatapa, kehittämistoimenpiteiden tuloksellisuus)***

Toimialat/yksiköt ovat arvioineet tiedonvälityksen ja seurannan olevan hyvällä tasolla. Raportointijärjestelmien todettiin palvelevan tarkoitustaan. Tiedolla johtamista ja tiedonvälitystä tulee edelleen kehittää, ja tiedon analysointia sekä uusien järjestelmien aktiivista käyttöä on mahdollista vielä parantaa. Seuranta todettiin riittäväksi ja jatkuvaksi. Uusien etätöohjeiden myötä lisääntynyt lähityö on osaltaan parantanut seuranta- ja edistyneitä tiedonkulkua ja yhteistyötä.

Viestintä ja raportointi ovat olennainen osa johtamisen, toiminnan suunnittelun ja arvioinnin, sekä valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisuutta. Laaja-alaiseen lainsäädäntöön ja erityisesti kuntalakiin pohjatuvat viestinnän periaatteet on hyväksytty käyttöön kaupunginhallituksen toimesta 17.6.2024. Lappeenrannan kaupungin viestinnän periaatteet ohjaavat kaupungin viestinnän suunnittelua, toteuttamista ja kehittämistä. Ne toimivat perustana viestinnän käytännöille, joista ohjeistetaan henkilöstöä tarkemmin kaupungin sisäisessä viestintäkanavassa, Wintrassa, esimerkiksi viestinnän yleisiin operatiivisiin linjauksiin, digitaaliseen viestintään ja kriisiviestintään liittyen.

Viestinnän keinoin välitetään oikeaa ja ajantasaista tietoa kuntalaisille, henkilöstölle ja eri sidosryhmille kaupungissa valmisteilla olevista asioista, päätöksistä ja vaikuttamismahdollisuuksista. Tilivelvolliset toimielimet, johtavat viranhaltijat ja esimiehet ovat velvollisia järjestämään oikean ja riittävän sisäisen ja ulkoisen viestinnän ja raportoinnin, jotta he kykenevät asianmukaisesti valvomaan vastuullaan olevaa toimintaa ja sen riskienhallintaa. Avoimuus tukee hyvän hallintotavan toteutumista ja edistää osallistumista. Yleisöllä on mahdollisuus seurata kaupunginvaltuuston kokousten julkisten asioiden käsittelyä sekä paikan päällä että suoratoistona verkosta. Lisäksi keskeisimpien toimielinten suljetuista kokouksista toimitetaan kokouksen päätyttyä päätöslista median edustajille.

Lainsäädännöllä on viime vuosina edistetty tiedon saatavuutta ja saavutettavuutta. Tiedon saannin ja vaikuttamismahdollisuuksien parantamisen eteen on tehty aktiivisesti töitä ja kaupunkilaisten osallistumismahdollisuuksia kehitetään jatkuvasti. Lappeenrannan kaupunki tukee asukkaiden osallisuutta ja arvostaa asukas- ja toimijayhteistyötä voimavarana. Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 31.8.2020 hyväksynyt erillisenä ohjelmana osallisuus- ja vuorovaikutusohjelman, joka ohjaa kaupungin toimintaa osallisuuden toteuttamisessa koko kaupunkikonsernissa. Lisäksi kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 5.9.2022 hyväksynyt Lappeenrannan kaupungin palvelujen yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman vuosille 2022–2025.

Tavoitteiden ja Lappeenranta-strategian toteutumisesta raportoidaan kaupunginhallitukselle ja valtuustolle puolivuotiskatsauksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumisen seuranta on esitetty toimialakohtaisena tarkasteluna jäljempänä toimintakertomuksessa. Kuntalain 121 §:n mukaan valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista, tarkoituksenmukaisuutta ja tuloksellisuutta kunnassa ja kuntakonsernissa arvioi myös tarkastuslautakunta antamassaan arviointikertomuksessa.

### **Sisäisen tarkastuksen järjestäminen**

Sisäinen valvonta on johtamisen väline ja sitä voidaan vahvistaa sisäisellä tarkastuksella. Sisäisen tarkastuksen olemassaolo ei vähennä esihenkilön velvollisuutta luoda riittävää ja toimivaa sisäistä valvontajärjestelmää vastuullaan olevaan toimintayksikköön ja toimintaprosessiin. Sisäinen tarkastus arvioi objektiivisesti, riippumattomasti ja riskiperustaisesti hyvän hallinto- ja johtamistavan, sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan järjestämistä ja tuloksellisuutta. Sisäisellä tarkastuksella on myös tärkeä rooli kaupungin toiminnan eettisyyden arvioinnissa.

Lappeenrannan kaupungissa toimii kaupunginjohtajan alaisuudessa sisäisen tarkastuksen

yksikkö, josta vastaa sisäinen tarkastaja. Kaupunkikonsernin sisäisen tarkastuksen toiminnan tarkoitus, toimivalta ja vastuu on määritelty kaupunginjohtajan hyväksymässä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa. Hallintosäännön mukaan kaupunginjohtaja määrää sisäisen tarkastuksen tarkemmasta organisatorakenteesta, tehtävistä ja ratkaisuvallasta. Sisäinen tarkastus on toteuttanut kaupunginjohtajan vuosittain vahvistaman työsuunnitelman mukaiset tarkastukset sekä erillistoimeksiantoina pyydyt yksittäiset tarkastukset ja raportoinut arvioinnin tuloksista toimintaohjeensa mukaisesti. Säännöllinen raportointi tapahtuu kaupunginjohtajalle, ja tarkastuslautakunnalle laaditaan vuosittain kirjallinen yhteenvetoraportti sisäisen tarkastuksen työsuunnitelman toteutumisesta.

Sisäinen tarkastus antoi raporteissaan tarkastuskohteille suosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi. Tarkastuksissa ei havaittu merkittäviä puutteita sisäisessä valvonnassa. Raporteissa annettujen suositusten toteutumista seurataan säännöllisesti. Lisäksi sisäinen tarkastus on osallistunut tehtäväalueensa kehittämistyöhön muun muassa antamalla lausuntoja kaupunkiorganisaation ja -konsernin sääntöjen ja ohjeiden valmistelutyöhön liittyen. Sisäinen tarkastus on valmistellut yhteistyössä toimialojen kanssa selonteon kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä yhteistyössä tytäryhtiöiden kanssa selonteon konsernivalvonnan järjestämisestä toimintakertomukseen.

### **Kaupunginhallituksen kokonaisarvio ja tunnistetut kehittämistarpeet**

Kaupunginhallitus toteaa arvionaan, että kaupungin toiminnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat tuottaneet pääosin kohtuullisen varmuuden toiminnan tuloksellisuudesta ja lainmukaisuudesta.

**Selonteoissa sisäisen valvonnan todettiin olevan pääosin hyvällä tasolla ja merkittäviä sisäisen valvonnan tai riskienhallinnan puutteita ei ole todettu.** Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilaa tulee kuitenkin arvioida

säännöllisesti ja kehittämistoimia jatkaa. Toimialojen/yksiköiden selonteissa esitetyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan keskeiset kehittämiskohteet taloussuunnittelukaudella ovat muun muassa seuraavat:

- Riskienhallinnan terävöittäminen, riskiarvioinnin päivittäminen ja riskitietoisuuden lisääminen.
  - Vastuiden määrittely ja tehtävien ajantasaistaminen, perehdytys, osaamiskartoitukset ja osaamisen kehittäminen.
  - Tiedolla johtamisen kehittäminen.
  - Toimitiloihin, tilamuutoksiin ja tyhjiin rakennuksiin liittyvät asiat.
  - Asiakasarvon ymmärtäminen palveluiden tuottamisessa kattuen koko toiminnan ja henkilöstön siten, että asiakkaan tarpeet täyttyvät.
- Mahdollisiin muutoksiin, kuten uudet prosessit (metsätyöohjelma) lainsäädäntö (työvoima- ja maahanmuuttopalveluihin /työllisyysalueelle kohdistuvat lakimuutokset, hankintalain mahdollinen muutos), asiakastarpeiden tai taloudellisten reunaehtojen (lapsimäärän väheneminen, asiakasmaksujen määrittäminen) ja suhdanteiden vaihteluihin reagoiminen.
  - Paikkatietojen avoimuus turvallisuuden näkökulmasta.
  - Yhteistoiminta-alueen toimintatapojen yhteensovittaminen.

## Tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### Tilikauden tuloksen muodostuminen

Kaupungin tuloslaskelma kuvaa tilikauden tuloksen muodostumista ja sitä, riittääkö kertynyt tulorahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Laskelmassa ovat mukana kaupungin ja taseyksiköiden ulkoiset tuotot ja kulut. Kaupungin sisäiset tulo- ja menoerät eivät sisälly tilinpäätöksen tuloslaskelmaan.

Vertailtaessa tuotto- ja kulukehitystä vuoteen 2024 on huomioitava vuoden 2025 alusta toteutunut työllisyyspalveluiden siirto kuntien tehtäväksi. Lappeenranta toimii Etelä-Karjalan työllisyysalueen vastuukuntana, jonka kirjanpitoon tuli koko työllisyysalueen bruttokulut. Sopijakuntien osuus työllisyysalueen kustannuksista näkyy toimintatuotoissa. Nettomääräisesti työllisyys- ja maahanmuuttopalvelujen kulut olivat 5,6 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2024, jolloin vain maahanmuuttopalvelut oli kaupungin järjestämänä. Te-uudistuksen yhteydessä myös kuntien rahoitusosuus työttömyysturvasta laajeni ja aikaistui. Rahoitusosuus kasvoi kokonaisuutena 5,3 miljoonaa euroa, mistä osa johtuu työttömyyden kasvusta. Työttömyyden kasvun osuutta ei ole erotettavissa kulukasvusta.

Vuoteen 2024 nähden kaupungin kaikkien toimintojen toimintatuotot kasvoivat 10,6 %, toimintakulut kasvoivat 9,1 % ja toimintakate kasvoi 8,6 %. Kun edellä mainitut te-uudistuksesta johtuvat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eliminoidaan, vähenivät toimintatuotot 4,9 %, toimintakulut kasvoivat 0,5 % ja toimintakate kasvoi 2,0 %.

**Myyntituottojen** 61,8 % kasvussa merkittävin lisäys tuli työllisyysalueen sopijakuntien maksumuuksista. Myös kotoutujien laskennallisen korvauksen muuttunut kirjanpitokäsittely kasvatti myyntituottoja, sillä vielä vuonna 2024 laskennalliset korvaukset kirjattiin avustustuottoihin. Ilman niitä myyntituotot pysyivät kokonaisuutena vuoden 2024 tasolla. Tilikohteisesti kasvua oli etenkin lipputuloissa, joita

kertyi etenkin teatterille selvästi enemmän. Myyntituottojen vähennystä oli eniten puunmyyntituotoissa. Kunta- ja aluevaalien järjestämiseen ei saatu valtiolta korvausta toisin kuin vuonna 2024 järjestettyihin presidentin- ja eurovaaleihin.

**Maksutuotot** vähenivät 11,6 %. Vähennys tuli lähinnä maankäyttösovimusten mukaisten korvausten tuloutuksista, jotka tippuivat 0,6 miljoonalla eurolla. Varhaiskasvatusmaksutuotot pysyivät edellisvuoden tasolla. Lupa- ja valvontamaksutuotoissa oli noin 10 % kasvu, mutta euromääräisesti kasvu oli alle 0,1 miljoonaa euroa.

**Tuet ja avustukset** vähenivät 29,8 %. Palkkatuki jäi ulkoisista avustustuotoista pois, koska työllisyysalueen maksamana kyseessä on kaupungin sisäinen erä. Kotoutujien laskennalliset korvaukset käsiteltiin vuodesta 2025 alkaen myyntituottona. Ilman näitä eriä avustustuotot vähenivät silti vielä 18,4 %, mikä johtuu hankeavustusten vähenemisestä etenkin perusopetuksessa.

**Vuokratuotot** vähenivät 8,8 %. Eniten vähenivät rakennusten vuokratuotot, missä näkyy etenkin Armilan sairaalan vuokrasopimuksen päättyminen. Tontinvuokratuotot kasvoivat 5,2 %.

**Muut tuotot** vaihtelevat vuosittain. Vuoteen 2024 nähden muut tuotot kasvoivat 49,5 %, mikä tekee euromääräisesti 0,8 miljoonaa euroa. Tästä puolet tulee omaisuuden myyntituottojen kasvusta.

Toimintakulut kasvoivat 9,1 %. Eliminoitaessa te-uudistuksen vaikutus kulujen kasvusta pois, on kulukasvu 0,5 % eli 0,9 miljoonaa euroa.

Kaupungin oman jatkuvan perustoiminnan osalta, ilman strategista rahoitusta, bruttomenojen kasvu oli 0,2 %. Yhteisten palveluiden kulttu vähenivät 0,9 %, hyvinvointi- ja sivistyspalvelujen kulut kasvoivat 1,4 % ja kaupunkikehityksen kulut vähenivät 2,5 %.

**Henkilöstökulut** kasvoivat 7,3 %, mutta ilman työllisyysalueen vaikutusta kasvu jää 1,0 %:tiin. Palkkojen sopimuskorotukset tulivat voimaan vasta lokakuun alusta ja kustannusvaikutus vuoden 2025 osalta oli 0,6 %. Tasopalkkojen käyttöönotto vaikutti noin 0,2 %. Vertailukelpoiset henkilösivukulut nousivat 0,3 %, kasvua maltillisesti tasausmaksun aleneminen liki 0,5 miljoonalla eurolla.

Palvelujen ostot kasvoivat 5,6 %, mutta ilman työllisyysalueen kuluja 0,7 %. **Asiakaspalvelujen ostot** koostuvat lähinnä esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvauksista sekä varhaiskasvatuksen palvelusetelikulusta, joissa ei tapahtunut isoa muutosta. Uutena asiakaspalvelujen ostojen ryhmänä ovat työllisyyspalvelujen asiakkaille järjestetyt koulutukset, joita hankittiin 2,8 miljoonalla eurolla. Kaikkiaan asiakaspalvelujen ostot kasvoivat 33,6 %, ilman työllisyyspalveluita 0,4 %.

**Muiden palvelujen ostot** lisääntyivät 1,6 %, mutta ilman Imatran joukkoliikenteen ostoja kasvu oli 0,8 %. Tiliryhmän sisällä oli kuitenkin sekä merkittäviä lisäyksiä että vähennyksiä. Euromääräisesti suurin muutos oli ICT-palveluissa, joiden ostot kasvoivat 0,8 miljoonaa euroa. Vertailuvuonna 2024 joukkoliikenteen lipputyöjärjestelmähankinnan keskeytyemisestä saatiin hyvitystä, mikä näkyy 0,4 miljoonan euron kulukasvuna vuodelle 2025. Leuto ja vähäluminen alkutalvi vaikutti olennaisesti kunnosapitopalvelukulujen 0,7 miljoonan euron vähennykseen.

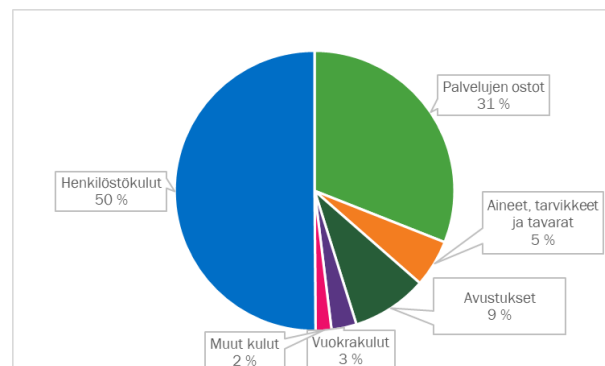
**Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden** ostot vähenivät 5,9 %. Vähennys kertyy suurimaksi osaksi sähköstä, johon kului 0,6 miljoonaa euroa edellisvuotta vähemmän.

**Avustuskulut** kasvoivat 8,0 miljoonalla eurolla yhteensä 68,2 %. Työllisyysalue maksoi starttirahaa, palkkatukea ja muista avustuksia 2,6 miljoonalla eurolla. Työttömyysturvan rahoitusosuuteen kului 5,3 miljoonaa euroa enemmän laajentuneen ja aikaistuneen vastuun vuoksi. Lasten hoitotukiin kului 0,1 miljoonaa

euroa vähemmän. Lentoasemasäätiön säädepääomaan sijoitettiin 0,1 miljoonaa euroa enemmän.

**Vuokrakulujen** 2,8 %:n väheneminen johtu etenkin Sammontalon väistötilatarpeen päätymisestä. **Muiden kulujen** 6,9 % kasvu tulee lähinnä luovutustappioista, joissa näkyy Canalco Capitalin osakkeiden myynti sekä eräisen kiinteistöjen myynti alle tasearvon.

Te-uudistus ei olennaisesti muuttanut kustannusrakennetta. Avustusmenojen osuus nousi kolmella prosenttiyksiköllä, mikä vähensi yhdellä prosenttiyksiköllä niin henkilöstömenojen, palvelujen kuin myös tarvikkeiden ostojen osuutta. Henkilöstömenot ovat tasan 50 % toimintakuluista, palvelujen ostojen ollessa 31 % ja loppujen menolajien osuudeksi jää 19 %.



Verotulojen määrä väheni 3,9 % vuoteen 2024 nähden, mikä merkitsi 7,2 miljoonan euron pudotusta verokertymässä. Kaikkien verolajien tuotto heikkeni. Verolajeista kunnallisveron pieneni 2,1 miljoonalla eurolla. Kunnallisverokertymä olisi ollut noin kaksi miljoonaa euroa edellisvuotta suurempi, ellei valtio olisi tehnyt joulukuussa 2024 myöhemmin aiheutumaksi osoittautunutta kuntaryhmän ryhmäosuuden kasvattamista. Tämän vuoksi vuodelle 2024 tilittyi noin kaksi miljoonaa euroa liikaa kunnallisveroa, mikä oikaistiin vuoden 2025 toukokuussa takaisin. Kunnallisverokertymä on erittäin heikko, kun huomioidaan lisäksi ansiotulovähennyksen poistuminen, minkä tuli lisätä verotuloa runsaat neljä miljoonaa euroa. Osuus yhteisöveron tuotosta väheni 3,4 miljoonaa euroa ja kiinteistöveron tuotto heikkeni 1,8 miljoonaa euroa. Vuonna

2025 tilitettiin ensimmäistä kertaa osuus kaivosmineraaliveron tuotosta. Lappeenrannan osuus oli 0,1 miljoonaa euroa.

Kunnallisveron tuottoa voidaan arvioida veropohjan kehityksen kautta. Kaikkien ennakonpidätyksen alaisten ansiotulojen kasvu oli 1,0 %, mikä jäi sekä vertailukaupunkien 1,6 %:n että koko maan keskimääräisen 1,9 %:n kasvuvauhdista. Palkkatulojen kasvu hidastui 0,8 %:tiin ja se jäi jälkeen koko maan 2,1 %:n ja vertailukaupunkien 1,7 %:n kasvusta. Työttömyyden kasvusta huolimatta työttömyysetuuksien määräkin väheni 2,1 % johtuen etuuksiin tehdyistä heikennyksistä. Eläkkeiden 1,8 % kasvu oli lähimpänä koko maan ja vertailukaupunkien keskimääräistä tasoa. Ansio- ja palkkatulojen kasvuvauhti hidastui koko maassa vuonna 2025, mutta Lappeenrannassa hidastuminen oli selvästi keskimääristä suurempaa.

Yhteisöveron koko maan kertymä, valtion ja kuntien osuudet yhteen laskien, väheni 3,8 %. Kertymässä on mukana eri verovuosilta kertyneitä tilityksiä. Lappeenrannan oma jako-osuus yhteisöverosta pieneni 13 %, eli Lappeenranta sai suhteellisesti huomattavasti pienemmän osuuden kuntaryhmän yhteisöverosta kuin vuonna 2024. Tämän vuoksi yhteisöverokertymä väheni Lappeenrannassa suhteellisesti enemmän kuin koko maan kertymä.

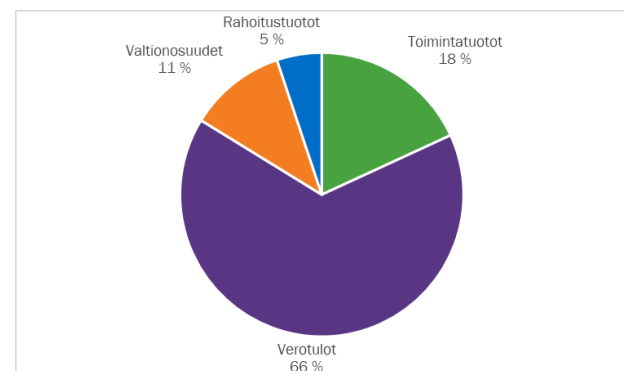
Kiinteistöjen verotusarvojen indeksikorotus oli hyvin maltillinen 0,5 % vuodelle 2025, kun kahtena aiempana vuonna rakennuskustannusindeksin muutokseen perustuva tarkistus on ollut 9,4 ja 2,1 %. Ikävähennysten ja rakennuskannan muutosten jälkeen Lappeenrannan kiinteistökannan verotusarvo laski 1,8 %. Maksuunpantu kiinteistövero väheni 2,4 %. Kiinteistöverokertymän vähennys oli kuitenkin tätä suurempi ollen 6,4 %. Tämä johtuu huomattavan suurista takautuvista oikaisuista, jotka alentavat osaltaan kiinteistökannan verotusarvoja pysyvästi.

Valtionosuudet kasvoivat 31,9 % eli 7,3 miljoonaa euroa. Varsinainen peruspalvelujen valtionosuus kasvoi 11,0 miljoonaa euroa. Kasvu johtuu työllisyyspalvelujen siirrosta kuntien

tehtäväksi, mikä lisäsi valtionosuutta 12,4 miljoonalla eurolla. Valtionosuutta vähensi soteuudistukseen liittyvien negatiivisten erien kasvu yli kolmella miljoonalla eurolla sekä lasten ja nuorten määrän väheneminen. Verotuloihin perustuva tasaus pieneni 1,7 miljoonalla eurolla perustuen vuoden 2023 vahvaan verotulokertymään. Verotulomenetysten kompensatio väheni 3,9 miljoonalla eurolla ansiotulovähennyksen poistumisen vuoksi. Opetus- ja kulttuuritoimen negatiivinen erä oli 1,9 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempi valmistavan opetuksen kasvun vuoksi.

Miljoonaa euroa	2023	2024	2025
Kunnallisvero	136,9	131,7	129,7
Kiinteistövero	27,4	28,1	26,3
Yhteisövero	25,2	26,2	22,8
Kaivosmineraalivero			0,1
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>189,5</b>	<b>186,0</b>	<b>178,9</b>
Muutos, %	-43,1	-1,8	-3,9
<b>Valtionosuudet</b>	<b>27,1</b>	<b>22,9</b>	<b>30,3</b>
Muutos, %	-79,5	-15,3	31,9
<b>Verorahoitus yhteensä</b>	<b>216,6</b>	<b>209,0</b>	<b>209,1</b>
Muutos, %	-53,4	-3,5	0,1

Yhteensä verorahoitus eli verotulojen ja valtionosuuksien summa pysyi vuoden 2024 tasolla, sillä verotulot vähenivät käytännössä yhtä paljon kuin valtionosuudet kasvoivat. Verotulot ja valtionosuudet kattoivat tulo-rahautuksesta 77 %. Verotulojen osuus on edelleen suurin kaikista tuloista ollen 66 %, vaikka osuus laski kolme prosenttiyksikköä edellisvuodesta. Te-uudistus nosti sekä valtionosuuksien että toimintatuottojen merkitystä tulo-rahautuksessa kahdella prosenttiyksiköllä. Toimintatuottojen merkitys on tulo-rahautuksessa edelleen selvästi suurempi kuin valtionosuuksien.



Kaupungin lainoistaan maksamien korkojen määrä kasvoi 22,5 %. 12 kuukauden Euribor-korko oli vuonna 2025 noin prosenttiyksikön alempana kuin vuonna 2024, mutta lainakanan jälleerahoitus nosti keskikorkoa. Korkotuotot laskivat 11,6 % korkotason alennettua sekä kassavarojen vähennettyä. Yhteensä rahoitustuottojen ja -kulujen nettotuotto väheni 1,5 miljoonalla eurolla.

Kaupungin vuosikate oli 41,4 miljoonaa euroa. Se heikkeni 15,4 miljoonalla eurolla johtuen lähinnä verorahoituksen pysymisestä ennallaan, vaikka te-palvelut siirtyivät kunnan tehtäväksi. Vuosikate oli kuitenkin 150 % poistoista ja riitti siten kattamaan poistot ja arvonalentumiset, joita kirjattiin 27,6 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 tilinpäätökseen kirjattiin rakennusten tasearvojen alennuksia 7,2 miljoonalla eurolla ja osakkeiden arvonalentumisia 0,5 miljoonalla eurolla.

Tilikauden ylijäämäksi muodostui poistoeron muutoksen jälkeen 13,9 miljoonaa euroa.

Tuloslaskelman tunnusluvuista toimintatuottojen osuus toimintakuluista kasvoi 0,4 prosenttiyksiköllä 21,7 %:iin tuottojen noustua kulukasvua hieman nopeammin työllisyysalueen maksuosuustuotoista johtuen. Aukasta kohden laskettu vuosikate heikkeni 774 eurosta 565 euroon. Vuosikate prosenttia poistoista -tunnusluku heikkeni 267 %:sta 150 %:tiin, mikä on edelleen varsin hyvä taso. Vuosikatteen heikkenemisen ohella lisäpoistoja kirjattiin vuonna 2025 edellisvuotta enemmän.

### **Toiminnan rahoitus ja kaupungin rahoitusasema**

Vuosikatetta kertyi 41,4 miljoonaa euroa. Omaisuuden nettomyyntituottojen ja pakollisten varausten muutosten jälkeen toiminnan rahavirraksi jää 40,2 miljoonaa euroa. Kaupungin investointien omahankintameno oli 61,7 miljoonaa euroa. Investointien tulo-rahoitusprosentti oli siten 67,1, joten vuosikate ei riittänyt kattamaan investointeja. Toiminnan ja investointien rahavirta oli 20,0 miljoonaa euroa negatiivinen.

Nettoinvestoinnit olivat 61,7 miljoonaa euroa, mikä on 20 vuoden tarkastelussa korkein taso. Talonrakennusinvestointien osuus oli 53 %. Toiseksi suurimmaksi investointiryhmäksi nousi investoinnit aineettomaan omaisuuteen, mikä johtuu yhteensä 12,0 miljoonan euron svop-sijoituksista Lappeenrannan toimitiloihin. Useiden rakennushankkeiden valmistuminen vuoden 2025 aikana kasvatti ensikertaisen varustamisen investoinnit 4,2 miljoonaan euroon. Kimpisen yleisurheilukentän peruskorjauksen käynnistäminen piti liikunta- paikkarakentamisen investoinnit tavanomaista korkeammalla 2,0 miljoonan euron tasolla. Kiinteän omaisuuden ja yhdyskuntatekniikan investoinnit olivat tavanomaisella tasolla.

Talonrakennusinvestoinnit pysyivät korkealla 32,7 miljoonan euron tasolla, mikä on miljoona euroa vähemmän kuin vuonna 2024. Suurin kohde oli Sammontalo, jonka valmiiksi saattamiseen investoitiin 12,5 miljoonaa euroa. Kokonaisuudessaan rakennushanke maksoi 45,8 miljoonaa euroa. Muita valmistuneita kohteita olivat pääkirjaston peruskorjaus ja museon kokoelmatila, joihin käytettiin yhteensä 8,9 miljoonaa euroa vuonna 2025. Tärkeimmät keskeneräiset investoinnit ovat sisäliikuntahalli ja Voiska-talo, joiden aloitukseen käytettiin yhteensä 9,0 miljoonaa euroa. Pie-niin rakennusinvestointikohteisiin käytettiin 1,5 miljoonaa euroa. Kaikkiaan korjausinvestointien määrä oli 8,1 miljoonaa euroa ja uudisrakennusinvestointien 24,6 miljoonaa euroa.

Yhdyskuntatekniikan 9,3 miljoonan euron investoinnit painottuvat korjausinvestointeihin uudisrakentamisen osuuden ollessa 1,0 miljoonaa euroa. Liikenteen sujuvoittamiseen tähtäävät hankkeet muodostivat kolmasosan yhdyskuntatekniikan investoinneista. Yli miljoona euroa käytettiin myös kevyen liikenteen väyliin sekä hulevesijärjestelmiin.

Raportoitava lainakanta kasvoi 29,7 miljoonaa euroa. Kaupungin raportoitava lainakanta sisältää konsernitilin. Konsernitili on kaupunki-

konsernin yhteinen kassa ja tilinpäätöshetkellä konsernitilijärjestelmän vaikutus lainakantaan oli 32,7 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisessä tilinpäätöksessä muutaman konserniyhtiön vahvan kassatilanteen vuoksi. Ilman konsernitiliä varsinainen lainakanta väheni 3,0 miljoonalla eurolla 177,0 miljoonaan euroon. Konsernitilin sisältävä lainakanta oli 210,3 miljoonaa euroa, mikä tekee 2.868 euroa asukasta kohden. Ilman konsernitiliä lainakanta oli 2.414 euroa asukasta kohden. Laskennallinen lainanhoitokate oli 1,5 eli tulorahoitus kattoi lainanhoitokulut puolitoistakertaisesti. Lappeenrannan velkamäärä on kuntien keskiarvoa matalampi keskiarvon ollessa ennakkotietojen mukaan vajaa 3.600 euroa asukasta kohden.

Omavaraisuusaste heikkeni 2,0 %-yksikköä 59,0 %:iin konsernitilin saldon vuoksi. Ilman konsernitiliä omavaraisuusaste parani 1,1 %-yksikköä 62,1 %:tiin. Omavaraisuusaste on yli 50 %, jolloin velkarasitteen ei katsota olevan enää merkittävän suuri. Omavaraisuusasteen hyvänä pidettävää 70 %:n tasoa ei kuitenkaan tavoiteta. Vertailukelpoinen suhteellinen velkaantuneisuus parani hieman ja oli 91,1 %. Konsernitilin sisältävä suhteellinen velkaantuminen nousi 104,0 %:tiin.

Taseeseen kertynyt ylijäämä on 187,7 miljoonaa euroa.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### **Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista**

= 100 \* Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

### **Vuosikate prosenttia poistoista**

= 100\* Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

### **Investointien tulorahoitus, %**

= 100 \* Vuosikate / Investointien omahankintameno

### **Laskennallinen lainanhoitokate**

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)

Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

### **Kassan riittävyys (pv)**

= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

### **Omavaraisuusaste, %**

= 100 \* (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

### **Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

= 100 \* (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot

### **Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

### **Lainakanta 31.12.**

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

### **Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

### **Lainasaamiset 31.12.**

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

## Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2025	2024
Toimintatuotot	49,0	44,2
Valmistus omaan käyttöön	1,1	1,0
Toimintakulut	-227,3	-208,5
<b>Toimintakate</b>	<b>-177,3</b>	<b>-163,3</b>
Verotulot	178,9	186,0
Valtionosuudet	30,3	22,9
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	9,0	10,2
Muut rahoitustuotot	5,0	4,9
Korkokulut	-4,4	-4,0
Muut rahoituskulut	0,0	0,0
<b>Vuosikate</b>	<b>41,4</b>	<b>56,8</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-27,6	-21,3
Satunnaiset erät	0,0	0,0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>13,8</b>	<b>35,5</b>
Poistoeron muutos	0,1	0,1
Varausten muutos	0,0	0,0
Rahastojen muutos	0,0	0,0
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>13,9</b>	<b>35,6</b>

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut, %	21,7	21,3
Vuosikate/poistot, %	150,2	267,0
Vuosikate, euroa/asukas	564,6	774,3
Asukasmäärä	73 316	73 369

## Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	41,4	56,8
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserät	-1,2	-1,6
<b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>40,2</b>	<b>55,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-62,7	-56,3
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1,0	1,5
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1,5	1,0
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-60,2</b>	<b>-53,7</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-20,0</b>	<b>1,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>		
Antolainasaamisten lisäykset	-0,1	-0,1
Antolainasaamisten vähennykset	0,0	0,6
	<b>-0,1</b>	<b>0,5</b>
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40,2	40,6
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-43,8	-44,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	33,3	-6,1
	<b>29,7</b>	<b>-9,5</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>		
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,1	0,1
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Saamisten muutos	2,8	2,7
Korottomien velkojen muutos	0,3	-0,7
	<b>3,1</b>	<b>2,2</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>32,8</b>	<b>-6,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>12,8</b>	<b>-5,4</b>
Rahavarat 31.12.	68,2	55,4
Rahavarat 1.1.	55,4	60,8
	<b>12,8</b>	<b>-5,4</b>

<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>
		ilman konserniti- liä		ilman konserniti- liä
Toiminnan ja investointien rahavirta/kertymä 5 v	33,7		64,2	
Investointien tulo-rahoitus, %	67,1		103,8	
Laskennallinen lainanhoitokate	1,5	1,7	2,3	2,3
Kassan riittävyys, pv	74	38	65	65
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	<b>73 316</b>		<b>73 396</b>	

## Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025	2024
Miljoonaa euroa		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
Aineettomat oikeudet	0,1	0,1
Aineelliset hyödykkeet	<b>363,6</b>	<b>341,2</b>
Maa- ja vesialueet	62,5	61,9
Rakennukset	190,1	135,5
Kiinteät rakenteet ja laitteet	89,1	86,0
Koneet ja kalusto	7,6	4,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,2	0,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	14,1	53,5
Sijoitukset	<b>222,7</b>	<b>211,4</b>
Osakkeet ja osuudet	97,2	86,0
Muut lainasaamiset	124,9	124,9
Muut saamiset	0,6	0,5
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>
Valtion toimeksiannot		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	0,3	0,5
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
Aineet ja tarvikkeet	0,1	0,1
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	<b>0,4</b>	<b>1,0</b>
Lainasaamiset	0,4	1,0
Siirtosaamiset	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset	<b>8,2</b>	<b>9,4</b>
Myyntisaamiset	2,3	2,5
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	2,1	3,1
Siirtosaamiset	3,8	3,7
Rahoitusarvopaperit	<b>0,0</b>	<b>20,0</b>
Rahat ja pankkisaamiset	<b>68,2</b>	<b>35,4</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>663,6</b>	<b>619,0</b>

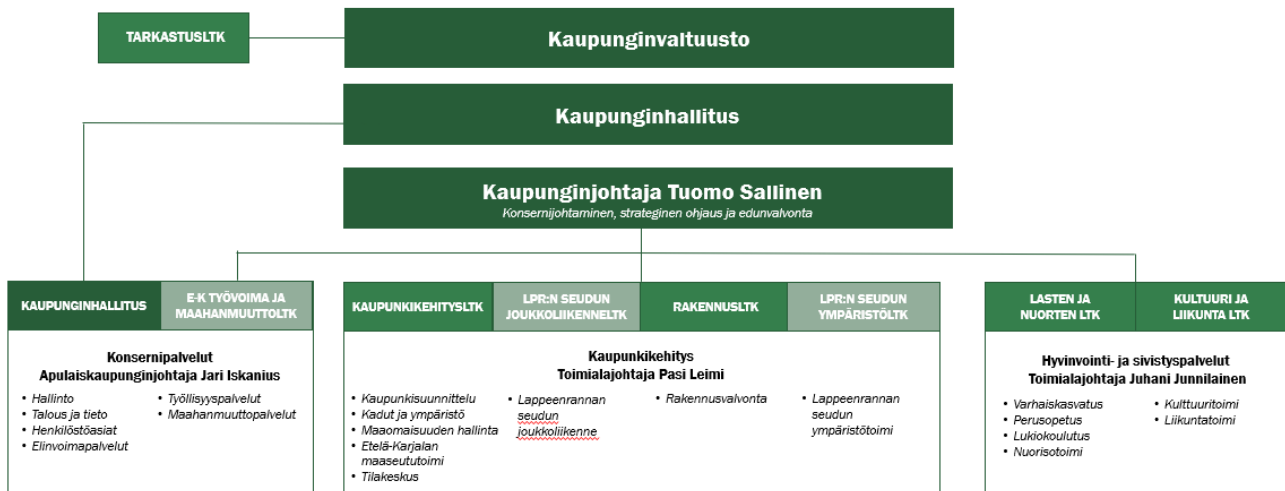
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Miljoonaa euroa</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>390,7</b>	<b>376,8</b>
Peruspääoma	203,0	203,0
Muut omat rahastot		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	173,8	138,2
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	13,9	35,6
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
Poistoero	0,2	0,2
Vapaaehtoiset varaukset	0,0	0,0
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>
Eläkevaraukset	0,8	0,7
Muut pakolliset varaukset	1,0	1,3
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>1,9</b>	<b>2,1</b>
Valtion toimeksiannot		
Lahjoitusrahastojen pääomat	1,9	2,1
Muut toimeksiantojen pääomat	0,0	0,0
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>268,9</b>	<b>237,9</b>
Pitkäaikainen	<b>166,4</b>	<b>164,0</b>
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	143,0	140,6
Muut pitkäaikaiset velat	23,4	23,4
Siirtovelat	0,0	0,0
Lyhytaikainen	<b>102,6</b>	<b>73,9</b>
Joukkovelkakirjalainat	0,0	40,0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	34,0	0,0
Lainat julkisyhteisöiltä	0,0	0,0
Lainat muilta luotonantajilta	33,3	0,0
Saadut ennakot	0,5	0,5
Ostovelat	11,7	12,1
Muut lyhytaikaiset velat	4,4	4,1
Siirtovelat	18,6	17,2
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>663,6</b>	<b>619,0</b>

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2025	2024	2024
		ilman		ilman
		konsernitiliä		konsernitiliä
Omavaraisuusaste, %	59,0	62,1	61,0	61,0
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	104,0	91,1	93,5	93,3
Kertynyt yli-/alijäämä, milj. euroa	187,7		173,8	
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	2 560,1		2 368,9	
Lainakanta 31.12., milj. euroa	210,3	177,0	180,6	180,0
Lainat, euroa/asukas	2 868,3	2 414,2	2 460,9	2 453,4
Lainat ja vuokravastuut 31.12. milj. euroa	226,0	192,8	191,8	191,3
Lainat ja vuokravastuut 31.12. euroa/asukas	3 083,2	2 629,1	2 614,2	2 606,7
Lainasaamiset 31.12., milj. euroa	124,9		124,9	
Asukasmäärä 31.12.	73 316		73 369	

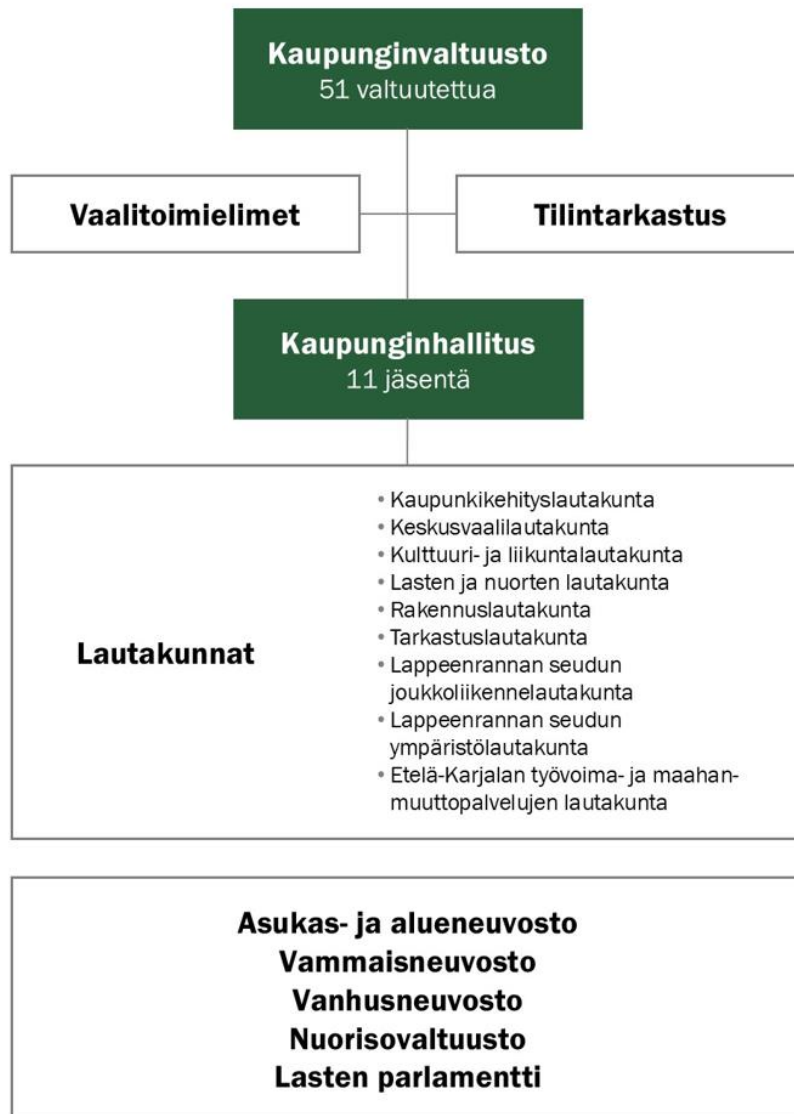
## Kaupungin kokonaistulot ja –menot

<b>TULOT</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>	
<b>Varsinainen toiminta</b>			
Toimintatuotot	49 011 965,89	13,21	
Verotulot	178 858 942,68	48,21	
Valtionosuudet	30 261 689,00	8,16	
Korkotuotot	8 989 378,90	2,42	
Muut rahoitustuotot	4 979 386,07	1,34	
Tulorahoituksen korjaukset			
- Muut korjaukset			
- Pysyvien vastaavien			
hyödykkeiden luovutusvoitot	-1 336 329,59	-0,36	
<b>Investoinnit</b>			
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 030 225,59	0,28	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 510 943,75	0,41	
<b>Rahoitustoiminta</b>			
Antolainasaamisten vähennykset	21 492,72	0,01	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40 245 672,89	10,85	
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>Lyhytaikaisten lainojen lisäys</b>	<b>57 427 212,82</b>	<b>15,48</b>
		<b>371 000 580,72</b>	<b>100,00</b>
<b>MENOT</b>			
<b>Varsinainen toiminta</b>			
Toimintakulut	227 319 448,83	62,91	
- Valmistus omaan käyttöön	-1 057 106,06	-0,29	
Korkokulut	4 431 511,52	1,23	
Muut rahoituskulut	15 078,99	0,00	
Tulorahoituksen korjaukset			
Pakollisten varausten muutos			
- Pakollisten varausten muutos	183 909,86	0,05	
- Pysyvien vastaavien			
hyödykkeiden luovutustappiot	-314 325,06	-0,09	
<b>Investoinnit</b>			
Investointimenot	62 720 895,82	17,36	
Rahoitustoiminta			
Antolainasaamisten lisäykset	88 748,40	0,02	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	43 798 511,19	12,12	
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	24 135 643,17	6,68	
<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>361 322 316,66</b>	<b>100,00</b>	
Täsmäytys:			
Kokonaistulot - Kokonaismenot =	9 678 264,06		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-3 143 490,98		
Rahavarojen muutos	12 821 755,04		
Muutos	9 678 264,06		

# Lappeenrannan kaupunkiorganisaatio

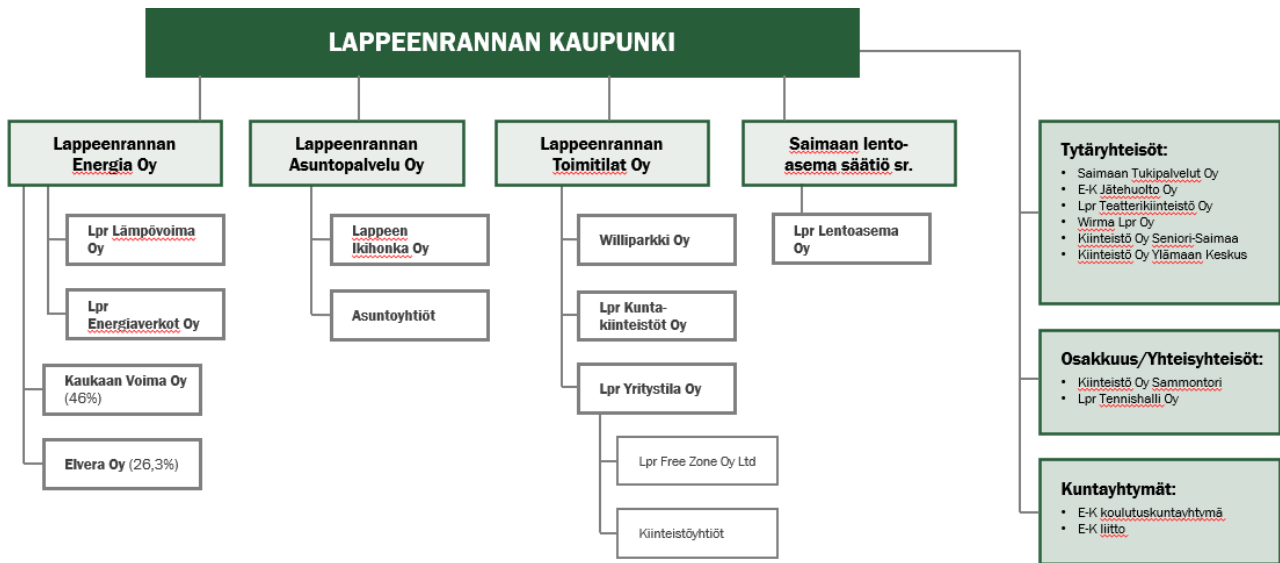


# Lappeenrannan kaupungin luottamuselinorganisaatio 2025–2029



# Lappeenranta-konsernin toiminta ja talous

## Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



## Konsernin toiminnan ohjaus

### Yleistä

Konserniohjaus jaetaan omistajaohjaukseen ja tytäryhteisöjen valvontaa koskevien ohjeiden antamiseen. Kuntalain 46 §:n mukaan omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimukseen, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön. Tytäryhteisöjen valvontaa koskevia ohjeita taas annetaan kunnan omille toimielimille ja viranhaltijoille. Lisäksi kaupunki antaa teknisluonteista ohjeistusta tytäryhteisöille sovitussa konsernin toiminoissa kuten tilinpäätösraportoinnissa tai rahoituksen taikka hankintojen järjestämisessä.

### Toimivallan- ja vastuunjako konserniohjauksessa

**Kaupunginvaltuusto** päättää kuntalain 14 §:n perusteella muun muassa seuraavasta:

1. hyväksyy Lappeenranta-strategian, johon sisältyy myös konserniyhteisöjen strategiat
2. päättää kaupunkikonsernille ja sen konserniyhteisöille asetettavista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista kaupungin talousarvion käsittelyn yhteydessä
3. arvioi toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen vuosittain tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä
4. päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta

**Konsernijohtoon** kuuluvat hallintosäännön (5 luku 1 §) mukaan kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja sekä kaupunginhallituksen erikseen määräämät viranhaltijat. Hallintosäännössä (5

luku 2 §) määrätään konsernijohtoon tehtävistä ja toimivallan jaosta. Kuntalain 48 §:n mukaan konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä.

**Kaupunginhallituksen** tehtävänä on kuntalain 39 §:n mukaan muun muassa vastata kaupungin toiminnan yhteensovittamisesta ja kaupungin toiminnan omistajaohjauksesta sekä huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Lappeenrannan kaupungin hallintosääntö (5 luku 2 §) määrittää konsernijohtoon tehtävät ja toimivallanjaon konserniohjauksessa seuraavasti:

### Kaupunginhallitus

1. vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta valtuustolle
2. vastaa omistajapolitiikan toimenpanosta ja omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan
3. määrää konsernijohtoon kuuluvien viranhaltijoiden tytäryhteisö- ja osakkuusyhteisökohtaisesta työnjaosta
4. antaa valtuustolle raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä puolivuositain
5. arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta eli onnistumista kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa

6. käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset valtuuston puheenjohtajiston kanssa
7. seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä yhtiöille
8. antaa kaupungin ennakkokannan konserniohjeen edellyttämässä asioissa
9. vastaa tytäryhteisöjen hallitusten jäsenten nimitysprosessista
10. nimeää kaupungin ehdokkaat tytäryhteisöjen ja muiden yhteisöjen hallituksiin ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet
11. nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet

**Kaupunginjohtajan** tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa hänen ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

**Kaupunginhallituksen erikseen määräämien viranhaltijoiden** tehtävänä on aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa heidän ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden tai yhteisöjen hallintoon ja toimintaan.

Omistajaohjauksesta vastaavat viranhaltijat:

Yhtiö/yhteisö	Omistajaohjaaja
Lappeenrannan Energia Oy - konserni	Jari Iskanius
Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy -konserni	Jari Iskanius
Lappeenrannan Toimitilat Oy - konserni	Tuomo Sallinen
Saimaan lentoasema säätiö sr.	Tuomo Sallinen
Lappeenrannan Lentoasema Oy	Ding Ma
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	Pasi Leimi
Saimaan Tukipalvelut Oy	Tuomo Sallinen
Etelä-Karjalan liitto	Tuomo Sallinen

Etelä-Karjalan koulutuskunta-yhtymä	Juhani Junnilainen
Wirma Lappeenranta Oy	Tuomo Sallinen

**Omistajaohjausryhmä** on muodostettu kaupunginjohtajan päätöksellä 8.6.2017 § 29. Omistajaohjausryhmän tehtävänä on valmistella asioita, joissa konserniyhtiö tarvitsee kaupunginhallituksen omistajaohjauspäätöksen sekä yhtiöiden yhteisiä kehitysasioita.

### ***Konsernijohtoon läsnäolo- ja puheoikeus***

Lappeenrannan kaupungin konserniohjeessa (kohta 13) on määritelty konsernijohtoon läsnäolo- ja puheoikeus tytäryhteisöjen hallituksissa seuraavasti:

Kaupunginhallituksen puheenjohtajalla ja kaupunginjohtajalla on oikeus olla läsnä ja käyttää puhevaltaa konserniyhteisöjen hallitusten kokouksissa.

Kaupunginhallituksen erikseen määräämillä omistajaohjauksesta vastaavilla viranhaltijoilla on oikeus olla läsnä ja käyttää puhevaltaa heidän ohjattavakseen määrättyjen konserni- ja osakkuusyhteisöjen hallitusten kokouksissa. Kaupunginhallituksen käsitellessä omistajaohjaukseen liittyviä asioita, on asianomaisen yhtiön tai yhteisön omistajaohjauksesta vastaavalla viranhaltijalla kokouksessa läsnäolo- ja puheoikeus.

### **Lappeenrannan kaupungin konserniohje 2022**

Lappeenrannan kaupunginvaltuusto on 2.5.2022 § 46 hyväksynyt kaupungin konserniohjeen, jossa on määräykset muun muassa

- kaupunkikonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta
- konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä
- konserniyhteisön velvollisuudesta hankkia kaupungin kanta asiaan ennen päätöksentekoa
- kuntayhtymän hallituksen jäsenten velvollisuus hankkia kaupungin kanta asiaan ennen päätöksentekoa

- konsernin sisäisistä palveluista
- kaupungin konserniyhteisöjen hallituksen kokoonpanosta ja nimittämisestä
- kaupungin konserniyhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta
- tiedottamisesta ja
- kaupunkikonsernin tarkastuksesta.

Konserniohjeella ohjataan sekä kaupungin omia toimielimiä ja viranhaltijoita että konserniin kuuluvia yhteisöjä. Konserniohje koskee

kaupunkia ja sen tytäryhteisöjä, näiden tytäryhteisöjä sekä kaupungin määräysvallassa olevaa säätiötä. Kuntayhtymissä ja kaupungin osakkuusyhteisöissä sekä yhteisyhteisöissä kaupungin edustajien tulee pyrkiä siihen, että kaupungin konserniohjeen periaatteita noudatetaan myös näissä yhteisöissä. Ohjeita noudatetaan myös kaupungin määräysvallassa olevassa säätiössä.

## **Olenaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

### **Olenaiset konsernia koskevat tapahtumat**

Lappeenrannan Toimitila (Lato) Oy on pyytänyt ja saanut omistajaohjausta Yritystila-konsernin rakenteen muuttamiseksi. Tavoitteena on erottaa elinkeinostrategian mukaiset teolliset ja liiketoiminnalliset tilat sekä elinkeinostrategian ulkopuoliset tilat eri yhtiöihin. Kaupunginhallitus on omistajaohjauksessa suhtautunut esitykseen myönteisesti, mutta asiasta haetaan Verohallinnon ennakkoratkaisu ennen uudelleen järjestelyjen toteuttamista. Lisäksi omistajaohjausta on annettu Yritystila Oy:n talouden tervehdyttämistä koskevista toimenpiteistä. Osana talouden tervehdyttämistä kaupunki teki 4,5 miljoonan euron svop-sijoituksen Lato Oy:öön, joka teki vastavastav sijoituksen Yritystila Oy:öön.

Yritystila Oy käynnisti tehdashankkeen toteutuksen Danfoss Editron Oy:lle. Runsaan 18 miljoonan euron hanketta rahoitettiin kaupungin 7,5 miljoonan euron svop-sijoituksilla Lato Oy:n kautta.

Saimaan lentoasemasäätiön säädepääomaa korotettiin 1,3 miljoonalla eurolla lentoasematoiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Lappeenrannan Energia Oy myi Väre Oy:n omistuksensa Helen Oy:lle.

### **Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Lappeenrannan kaupunki on solminut Etelä-Karjalan hyvinvointialueen kanssa vuokrasopimukset sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen rakennuksista. Sote-rakennuksia koskevat sopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia 12 kuukauden irtisanomisajalla.

Etelä-Karjalan hyvinvointialue ei käyttänyt eräin poikkeuksin optiota pelastustoimen kohteista vuodelle 2026. Eräiden pienten kohteiden vuokraus päättyi. Lavolan, Nuijamaan

ja Ylämaan paloasemien tuleva vuokra- ja omistusmalli on vielä keskeneräinen. Hyvinvointialueelle vuokrattavien rakennusten omistus tulee yhtiöittää. Yhtiöittäminen säädettiin varainsiirtoverovapaaksi, kun se toteutuu vuoden 2030 loppuun mennessä. Varainsiirtoverovapaus koskee vain järjestelyä, jossa rakennukset luovutetaan apporttina kunnan suoraan omistamalle yhtiölle. Malli ei palvele Lappeenrannan kaupunkikonsernin rakennetta, jossa markkinoille vuokrattujen rakennusten omistus on Lato tytäryhtiö Yritystila Oy:ssä. Yhtiöittämistä tarkastellaan osana Yritystila Oy:n uudelleen järjestelyjä.

Vireillä oleva hankintalain uudistus vaikuttaisi toteutuessaan olennaisesti kuntien mahdollisuuksiin tehdä sidosyksikköhankintoja. Lappeenranta omistaa yli 10 % Meitasta ja Satusta, mutta yhtiöiden omistusosuuksia jouduttaneen järjestelemään. Sidosyksiköiden väliset niin sanotut inhouse sisters -hankinnat ovat uuden tulokinnan mukaan mahdollisia vain yhden omistajan yhtiöiden välillä, millä on vaikutusta Meitan ja Satun asiakkuuksiin.

Lappeenrannan Energialla on edessä mittavat investoinnit maakaapelointiin, jätevedenpuhdistamoon ja uusiin lämmöntuotantomuotoihin. Edellä kerrotut investoinnit, muutokset raaka-ainehankinnoissa ja sähkönsiirtohintoja ohjaavan regulaation muuttuminen voivat myös pienentää Energia-konsernin osingonmaksukykyä keskipitkällä aikavälillä. Näiden vuoksi kaupungin tuloutusvaadetta voidaan joutua tarkastelemaan uudelleen.

Konsernin tulevien vuosien huomattavan suuren investointiohjelman myötä konsernin lainakanta tulee kasvamaan. Tähän on varauduttu muun muassa kaupungin talousohjelmalla ja Energian tuotteiden hintojen tarkistuksilla. Tähän liittyy myös Lato-konsernin strategian päivittäminen. Kaupungin vuosikate pyritään pitämään vähintään 30 miljoonan euroa tasolla.

## Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

### Yleistä

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konserni-johdon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia sekä konserniohjeen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seurantaa. Kuntalain mukainen konsernijohto vastaa valvonnasta, mutta yhteisöjen sisäisen valvonnan toteuttamisesta vastaavat yhteisöjen hallitukset ja toimitusjohtajat.

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan. Lisäksi olosuhteiden muuttuessa on tärkeää kiinnittää huomiota siihen, että korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytään riittävissä määrin.

### Toimivalta ja vastuunjako konserniohjauksessa

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista, konserniohjeesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista konsernitasolla. Toimivalta ja vastuunjako konserniohjauksessa perustuu erityisesti Lappeenrannan kaupungin hallintosääntöön (5 luku 2 §). Myös konserniohjeella (hyväksytty kaupunginvaltuustossa 2.5.2022 46 §) ja muilla johdon antamilla toimintaohjeilla on merkittävä ohjausvaikutus. Lisäksi Lappeenrannan kaupungin omistajapoliittinen ohjelma 2022–2025 ja Lappeenrannan kaupungin rahoitustoiminnan periaatteet 2022–2025 (hyväksytty kaupunginvaltuustossa 7.3.2022) sisältävät periaatteita ja ohjeita omistajaohjauksen toteuttamiseen. Omistajapolitiikan tarkoitus on liittää konserniin kuuluvat yhteisöt osaksi kaupungin strategista johtamista siten, että varmistetaan valtuuston asettamien tavoitteiden tehokas toteuttaminen.

Hallintosäännön mukaan kaupunginhallitus vastaa konsernivalvonnan järjestämisestä. Konsernijohtoon, johon kuuluvat (hallintosääntö 5 luku 1 §) kaupunginhallituksen lisäksi kaupunginjohtaja sekä kaupunginhallituksen erikseen määräämät viranhaltijat, velvollisuutena on ohjata konserniyhteisöjä ja seurata konserniohjeen noudattamista sekä valvoa yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta. Kaupunginjohtaja myötävaikuttaa omistajaohjauksella hänen ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden ja muiden yhteisöjen hallintoon ja toimintaan. Konserniyhteisöjen hallitukset ja toimitusjohtajat vastaavat yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuudesta ja tuloksellisuudesta. Kaupunginhallituksen nimeämien omistajaohjaajien tehtävänä on vaikuttaa heidän ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden tai muiden yhteisöjen hallintoon ja toimintaan omistajaohjauksen edellyttämien toimintaohjeiden mukaisesti. Omistajaohjaajilla on läsnäolo- ja puheoikeus yhteisöjen hallitusten kokouksissa.

Konserniohjauksen toimivallan ja vastuunjakon osalta ei havaittu huomautettavaa. Omistajaohjausryhmä osaltaan valvoo kaupunkikonsernin kokonaisuutena omistajan ohjeiden mukaisesti. Ohjeet on koettu selkeiksi ja oikea-aikaisiksi sekä ohjeidenanto ja muu tiedonkulku konserniyhtiöille, sekä omistajaohjaajan osallisuus, on ollut toimivaa ja riittävää.

Konserniohjeen mukaan konserniyhteisön hallituksen on hankittava merkittävien taloudellisten toimenpiteiden osalta jo asian valmisteluvaiheessa kaupunginhallituksen kirjallinen kanta. Omistajan kantaa haettiin eri yhtiöiden osalta konserniohjeen määrittelemistä asioista useita kertoja vuoden 2025 aikana. Kaupunginhallitus on käsitellyt omistaja-/konserniohjauksena toimivaltaansa kuuluvat omistaja-/konserniohjauspyynnöt.

## **Konsernitavoitteiden asettamista ja toteutusta koskeva arviointi**

Omistajapoliittiseen ohjelmaan perustuen kaupunginvaltuusto on asettanut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet keskeisille konserniin kuuluville yhteisöille. Lappeenrantastrategiasta, siihen liittyvästä omistajapolitiikasta ja yhteisöjen liiketoiminnasta johdetut tavoitteet ovat olleet kaupunkikonsernin kokonaisedun mukaisia, selkeitä, riittäviä ja tarkoituksenmukaisia. Konsernijohto neuvottelee konserniyhteisöjen kanssa asetettavista tavoitteista ennen niiden lopullista hyväksymistä, ja näin omistajaohjaus antaa riittävät lähtökohdat tavoiteasettelun monipuolistamiseen ja varmistamiseen myös nopeissa toimintaympäristön muutoksissa. Konsernijohdon ohjaus tavoitteenasettelussa koettiin riittäväksi.

Tavoitteita arvioidaan talousarviota ja tilinpäätöstä laadittaessa. Lisäksi keskeisimmät konserniyhtiöt käyvät tavoitteitaan läpi kuukausi-, välitilinpäätös- ja tilinpäätösjaksoissa; trendejä myös valtuustokaudella tai pidemmälläkin aikavälillä. Tavoitteiden toteutumisen arviointia voidaan tukea riittävän konkreettisilla tavoitteilla ja mittareilla.

## **Konserniyhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi**

Tavoitteiden toteutumista sekä konserniyhteisöjen (tytäryhteisöt, kuntayhtymät) taloudellista kehitystä ja tunnuslukuja seurataan säännöllisesti. Raportointi kaupunginhallitukselle ja valtuustolle tapahtuu puolivuositauksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi kuntayhtymän ohjauksesta vastaava viranhaltija tuo aina tarvittaessa keskeiset omistajaohjauskysymykset kaupunginhallituksen käsiteltäväksi.

Omistajaohjausryhmä seuraa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuutta ja taloudellista asemaa säännöllisesti ja omistajaohjaajat ovat osallistuneet yhteisöjen hallitusten kokouksiin. Tytäryhteisöjen tuloksellisuuden ja talou-

dellisen aseman seuranta-, analysointi- ja raportointijärjestelmät ovat pääosin olleet toimivia ja riittäviä. Prosesseja voidaan ja tulee edelleen kehittää, mm. joitakin uusia työkaluja on otettu käyttöön.

Tytäryhteisöt antavat seurantaa varten kaupungille vähintään puolivuositain raportin niille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä sekä arvion niihin liittyvistä riskeistä. Konserniyhteisöjen tavoiteasetannasta, toiminnan, tuloksen ja rahoitusaseman kehittymisestä sekä toimintaan liittyvistä olennaisista riskeistä raportoidaan tarkemmin tilinpäätöksen tytäryhteisöt osiossa kunkin yhtiön ja yhteisön toimintakertomuksissa sekä toimintakertomuksen konsernia koskevissa olennaisissa tapahtumissa ja arviossa konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä.

Tytäryhteisöt raportoivat konsernijohdolle investointisuunnitelmistaan talousarvion laatimisen yhteydessä. Pitkän aikavälin suunnittelu on pääosin ollut riittävää, vaikka siinä on edelleen kehitettävää.

Haasteena ovat myös jatkuvat toimintaa ohjaavat lainsäädännön muutokset ja niiden toimeenpano. Esimerkkinä tästä on Suomen hallituksen suunnittelema hankintalain sidosyksikkösääntelyn muutos. Yhtiöt ovat aktiivisesti seuranneet lakimuutoksen mahdollisia vaikutuksia omaan toimintaansa ja toimintaedellytyksiinsä.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt 10.2.2020 Lappeenrannan kaupunkikonsernin sopimushallinnan ohjeen. Sopimushallintaa yhtiöissä on kehitetty ja sähköisiä sopimushallintajärjestelmiä on otettu käyttöön. Sopimushallinnassa ei havaittu olennaisia puutteita.

## **Keskitettyjen konsernitoimintojen ja –palvelujen käyttö**

Konserniohjeessa on ohjeistettu konserniyhteisöjä hyödyntämään ensisijaisesti konsernin sisäisesti tuotettuja tukipalveluja. Ohjeessa on määräykset rahoitus- ja sijoitustoiminnan (ml.

konsernitilijärjestelmä), maksuliikenteen hoidon, talous- ja tietohallinnon, hankintojen, vakuuttamisen sekä henkilöstöhallinnon osalta. Konserniyhteisöt hyödyntävät palveluja tarpeidensa mukaisesti: muun muassa rahoitus-toiminnan, talous- ja tietohallinnon, puhtaus- ja kuriiripalveluiden, hankintojen, henkilöstötoimintojen, viestinnän sekä laki-, asiakirjahallinto- ja assistenttipalveluita. Konsernitilijärjestelmä on laajasti käytössä.

### **Riskienhallinnan järjestäminen ja toimivuus tytäryhteisöissä**

Lappeenrannan kaupungin riskienhallintaohjelman päivitys on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 1.11.2021. Konserniohjeen mukaan konserniyhteisöjen riskienhallinta tulee järjestää noudattaen yhtenäisiä sisäisen valvonnan toimintaperiaatteita ja yhtenäistä riskienhallintapolitiikkaa kaupungin kanssa. Konserniyhteisöjen tulee valmiussuunnitelmin sekä muilla varautumistoimenpiteillä varmistaa tehtäviensä mahdollisimman häiriötön hoitaminen myös erityistilanteissa ja poikkeusoloissa. Konserniyhteisöjen hallitukset ja toimitusjohtajat vastaavat konserniyhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuudesta ja tuloksellisuudesta.

Konserniyhteisöissä riskien kartoitus on ajantasaista ja kattavaa. Myös asiantuntemus on pääosin hyvällä tasolla ja lisäksi on käytetty asiantuntijoita. Riskienhallinnan koulutusta tulee järjestää riittävässä laajuudessa. Riskienhallintaa on yleensä vastuutettu organisaatio-

vastuiden mukaisesti. Riskienhallintaan liittyvien päätösten toteutumista seurataan systemaattisesti ja riskeistä raportoidaan säännöllisesti. Toteutuneiden riskien ajallisessa ja rahamääräisessä ennakkoinnissa on pääosin onnistuttu. Omistajaohjausryhmässä on käsitelty säännöllisesti turvallisuus- ja varautumisasi- oita. Pääosin valmius-/varautumissuunnitelmat ovat ajan tasalla ja dokumentoitu, vaikka joiltakin osin niissä on parannettavaa.

### **Sisäisen valvonnan puutteet ja kehittäminen**

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan järjestäminen on osa kaupunkikonsernin johtamista. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joilla varmistetaan talouden ja toiminnan laillisuus, tuloksellisuus, varojen turvaaminen sekä johtamisen kannalta oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Konserniyhteisöjen sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu merkittäviä puutteita ja valvonta on toiminut nykyisellään riittävästi. Toimintaa kuitenkin kehitetään myös yhteisökohtaisten tarpeiden mukaan, kuten ohjeistuksen ja dokumentoinnin kehittämisellä sekä sopimushallinnan sähköistämällä. Lisäksi konserniyhtiöillä, joilla on EU-direktiivin mukaan velvollisuus tarjota ilmoittajansuojelulain mukainen kanava väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen, on asianmukainen ilmoituskanava käytössään.

Kokonaisarviona konserniyhteisöjen sisäinen valvonta on pääosin hyvällä tasolla.

## Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2025	2024
Toimintatuotot	252,3	232,4
Toimintakulut	-370,3	-357,7
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta/tappiosta	1,0	-0,4
<b>Toimintakate</b>	<b>-117,0</b>	<b>-125,7</b>
Verotulot	176,6	183,7
Valtionosuudet	45,3	39,4
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2,3	3,2
Muut rahoitustuotot	1,1	1,7
Korkokulut	-11,1	-11,4
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,6
<b>Vuosikate</b>	<b>97,1</b>	<b>90,4</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-58,5	-49,5
Omistuksen eliminointierot	0,0	0,0
Arvonalentumiset	-0,8	-1,2
Satunnaiset erät	0,0	0,0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>37,8</b>	<b>39,7</b>
Tilinpäätössirrot	0,0	0,0
Tilikauden verot	-3,7	-2,4
Laskennalliset verot	0,6	0,9
Vähemmistöosuudet	-0,8	-1,0
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>34,0</b>	<b>37,2</b>

Konsernituloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut, %	68,2	65,0
Vuosikate/poistot, %	163,8	178,3
Vuosikate, euroa/asukas	1 325	1 232
Asukasmäärä	73 316	73 369

## Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	97,1	90,4
Satunnaiset erät	0,0	0,0
Tilikauden verot	-3,7	-2,4
Tulorahoituksen korjaukset	-18,1	-0,6
	<b>75,3</b>	<b>87,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-80,7	-95,2
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1,1	1,5
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	21,0	0,9
	<b>-58,6</b>	<b>-92,8</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>16,7</b>	<b>-5,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,0	0,0
Antolainasaamisten vähennykset	1,2	0,3
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	51,7	61,1
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-53,4	-56,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-5,1	-8,0
	<b>-6,8</b>	<b>-3,0</b>
Oman pääoman muutokset	1,7	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,0	0,2
Vaihto-omaisuuden muutos	0,2	0,1
Saamisten muutos	-3,3	1,0
Korottomien velkojen muutos	0,0	-3,7
	<b>-3,1</b>	<b>-2,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-6,9</b>	<b>-5,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>9,8</b>	<b>-10,7</b>
Kassavarat 31.12.	78,0	68,2
Kassavarat 1.1.	68,2	78,9
	<b>9,8</b>	<b>-10,7</b>

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, miljoonaa euroa</b>	<b>82,1</b>	<b>65,9</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>122,0</b>	<b>96,4</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>1,7</b>	<b>1,6</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>55</b>	<b>48</b>

## Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025	2024
Miljoonaa euroa		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>1 020,0</b>	<b>1 028,4</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>8,2</b>	<b>10,2</b>
Aineettomat oikeudet	1,1	1,3
Konserniliikearvo	3,1	4,1
Muut pitkävaikutteiset menot	4,0	4,7
Ennakkomaksut	0,0	0,0
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>874,8</b>	<b>852,9</b>
Maa- ja vesialueet	77,3	76,8
Rakennukset	425,2	382,2
Kiinteät rakenteet ja laitteet	306,6	294,6
Koneet ja kalusto	31,7	28,6
Muut aineelliset hyödykkeet	4,9	3,9
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	29,2	66,7
<b>Sijoitukset</b>	<b>136,9</b>	<b>165,3</b>
Tytäryhteisöosakkeet		
Osakkuusyhteisöosuudet	56,1	75,8
Muut osakkeet ja osuudet	69,8	77,2
Muut lainasaamiset	10,5	10,5
Muut saamiset	0,5	1,7
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>11,7</b>	<b>11,4</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>121,9</b>	<b>108,4</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>4,8</b>	<b>5,0</b>
<b>Saamiset</b>	<b>39,1</b>	<b>35,2</b>
Pitkäaikaiset saamiset	5,3	0,6
Lyhyaikaiset saamiset	33,8	34,7
<b>Rahoitusomaisuusarvopaperit</b>	<b>0,5</b>	<b>20,8</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>77,5</b>	<b>47,4</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>1 153,6</u></b>	<b><u>1 148,1</u></b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Miljoonaa euroa</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>551,1</b>	<b>539,8</b>
Peruspääoma	203,0	203,0
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	8,1	6,8
Arvonkorotusrahasto	65,3	82,2
Muut omat rahastot	3,6	2,5
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		0,5
Edellisten tilikausien yli-alijäämä	237,1	207,5
Tilikauden yli-/alijäämä	34,0	37,2
<b>VÄHEMMISTÖOSUUKSET</b>	<b>8,0</b>	<b>7,1</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>4,3</b>	<b>4,7</b>
Eläkevaraukset	0,8	0,7
Muut pakolliset varaukset	3,6	4,0
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>13,2</b>	<b>12,9</b>
<b>KONSERNIRESERVI</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>576,7</b>	<b>583,4</b>
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	359,8	361,5
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	97,5	98,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	52,4	57,5
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	67,0	65,8
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 153,6</b>	<b>1 148,1</b>

<b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Omavaraisuusaste, %	48,6	47,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	121,1	127,5
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	271,0	244,7
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	3 696,9	3 335,1
Konsernin lainakanta 31.12., milj. €	412,2	419,0
Konsernin lainat 31.12., €/asukas	5 622,7	5 711,3
Lainat ja vuokravastuut, 31.12. milj. €	427,2	427,4
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	5 826,6	5 825,5
Konsernin lainasaamiset, milj. €	10,5	10,5
Konsernin henkilöstömäärä	3 434,0	3 405,0
Kaupungin asukasmäärä	73 316	73 369

## Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntalain 115 §:n mukaan kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Hyväksyttäväksi esitetyssä tilinpäätöksessä tilikauden tulos on 13.825.072,19 euroa positiivinen.

Kaupunginhallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelyksi seuraavaa:

- Kirjataan poistoeron vähennystä 68.220,86 euroa
- Lappeenrannan kaupungin tilikauden ylijäämäksi vuodelta 2025 jää edellä mainittujen kirjauksien jälkeen 13.893.293,05 euroa, joka siirretään tilikauden ylijäämä -tilille.

Kaupungin taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.

# Talousarvion toteutuminen

## Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

### Käyttötalouden toteutuminen

Vuonna 2025 jatkettiin aiempien vuosien talousohjelmissa aloitettua periaatetta, jossa kukin toimiala kattaa tilinpäätöksen osoittaman talousarvioylijätksen seuraavina vuosina. Vastaavasti talousarvioalituksen saa lisämäärärahaksi tuleville vuosille. Vuoden 2024 tilinpäätöksen perusteella toimialojen vuoden 2025 käyttötalouden raameihin lisättiin nettomääräisesti 4,8 miljoonaa euroa. Maaomaisuuden tuottojen kehukseen lisättiin 0,5 miljoonan euron määräraha tonttihankeeseen toteutukseen. Lisäksi tehtiin muutamia vähäisiä kehysten välisiä määrärahasiirtoja.

Toteutunut toimintakate alitti alkuperäisen talousarvion 12,7 miljoonalla eurolla. Talousarviomuutosten jälkeiseen käyttösuunnitelmaan nähden talousarvio alittui 18,0 miljoonaa euroa. Toimintatuottoja kertyi 5,3 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän ja toimintakuluja 12,7 miljoonaa euroa vähemmän.

Valtuustoon nähden sitovista kehyksistä ylittyi ainoastaan rakennusvalvonnan kehys ylijätksen ollessa 0,1 miljoonaa euroa. Rakennusvalvonnan maksutuotot eivät toteutuneet budjetoitusti rakentamisen alhaisen tason vuoksi.

Hyvinvointi- ja sivistyspalveluiden kehyksistä suurin alitus kertyi lasten ja nuorten palveluista. 2,8 miljoonan euron alitus tulee suurimmaksi osaksi perusopetuksesta. Kulttuuri- ja sivistyspalvelujen kehys alittui kokonaisuutena 0,1 miljoonaa euroa, mutta palvelualuekohtaisesti kehysten sisällä teatteri ja museo ylittivät lautakuntaan nähden sitovat toimintakatteensa kirjaston puolestaan alittaessa. Liikuntapalvelujen kehys alittui 0,5 miljoonalla eurolla.

Kaupunkikehityksen 1,9 miljoonan euron alituksesta liki puolet tulee kadut ja ympäristö -vastuualueelta, jossa joukkoliikenteen maksuosuus alittui 0,5 miljoonalla eurolla. Lisäksi vä-

hälluminen alkutalvi säästi kunnossapidon kustannuksia. Maaomaisuuden tuotoissa varsinaisen tontinmyyntitavoite ylittyi 0,3 miljoonalla eurolla. Tontinjalostusta jäi 0,6 miljoonaa euroa. Maankäyttökorvauksia tuloutettiin 0,4 miljoonaa euroa, mikä lisättiin yhdyskuntatekniikan investointikehykseen.

Yhteisissä palveluissa 4,0 miljoonan euron alitus tulee isoimpina kokonaisuuksina määräraharauksista sekä laskennallisista korvauksista.

Määrärahojen ja tavoitteiden toteutuminen toimialoittain raportoidaan tarkemmin toimialoittaisissa toimintakertomuksissa.

### Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Verorahoitusbudjettiin tehtiin talousarviomuutos, jossa veroennusteen perusteella kunnallisverobudjettia alennettiin 2,5 miljoonalla eurolla ja valtionosuuspäätösten mukaisesti valtionosuusbudjettia kasvatettiin 2,5 miljoonalla eurolla. Alkuperäisessä talousarviossa vuosikatteenä ennakoitiin 30,6 miljoonaa euroa. Poistobudjetti oli 20,5 miljoonaa euroa, jolloin tilikauden budjetoitu ylijäämä oli 10,1 miljoonaa euroa. Käyttötalouden talousarviomuutosten jälkeen budjetoitu vuosikate oli 25,3 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 4,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

Kunnallisveroa kerättiin 8,3 % tuloveroprosentin mukaan. Kunnallisveron tuotto alitti talousarvion 4,2 miljoonalla eurolla. Kunnallisveron budjetoitua heikommasta kertymästä noin puolet johtuu vuoden 2024 lopulla valtion tekemästä ryhmäosuuden muutoksesta, joka osoittautui aiheettomaksi ja johti noin kahden miljoonan euron negatiiviseen oikaisuun toukokuussa 2025. Lisäksi heikompi kertymä on seurausta heikosta ansiotulokehityksestä.

Kiinteistöveroprosentteina on vuonna 2025 ollut yleinen 1,43 %, vakituisen asuinrakennuksen 0,55 %, muiden asuinrakennusten 1,15 %, voimalaitosten 2,85 % ja rakentamattoman rakennuspaikan 3,00 %. Yleishyödyllisen yhteisön kiinteistöveroprosentiksi määrättiin 0,55. Kiinteistöveron tuotto alitti talousarvion 2,2 miljoonalla eurolla. Kiinteistökannan verotusarvon kokonaisuutena ennakoiittiin pysyvän ennallaan, mutta verotusarvo aleni 1,8 %. Lisäksi yksittäiset verovelvolliset saivat huomattavia takautuvia oikaisuja.

Yhteisöveron tuotto oli 0,2 miljoonaa euroa talousarviota heikompi. Yhteisöveroa tilittää tilikaudelle määritellyn kiinteän jako-osuuden mukaan. Toteutunut jako-osuus oli 2,9 % parempi kuin budjetin perusteena käytetty. Verokertymä jäi silti hieman budjetista lähinnä edellisvuotta koskevien tilityserien ollessa ennakoitua pienempiä.

1000 euroa	TA 2025	TOT 2025	Ero	Ero %
Kunnan tulovero	133 900	129 664	-4 236	-3,2
Kiinteistövero	28 500	26 303	-2 197	-7,7
Yhteisövero	23 000	22 782	-218	-0,9
Kaivosmineraalivero	100	110	10	10,4
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>185 500</b>	<b>178 859</b>	<b>-6 641</b>	<b>-3,6</b>

1000 euroa	TA 2025	TOT 2025	Ero	Ero %
Kunnan peruspalvelujen vos	14 300	14 428	128	0,9
Verotuloihin perustuva tasaus	11 500	11 486	-14	-0,1
Opetus- ja kulttuuritoimen vos	-3 200	-3 296	-96	3,0
Harkinnanvarainen vos	0	0	0	0,0
Verotulomenetysten kompens.	7 400	7 643	243	3,3
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>30 000</b>	<b>30 262</b>	<b>262</b>	<b>0,9</b>

Rahoitustuottojen ja -kulujen toteutuma oli 4,5 miljoonaa euroa talousarviota parempi. Konsernin hyvä kassatilanne kerrytti korkotuottoja. Korkokulut nousivat edellisvuodesta jälleenrahoitetun lainakannan korkotason ollessa aiempaa korkeampi, mutta pysyivät budjetoitua pienempinä. Osinkotuottoja kertyi 0,4 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän.

Talousarviomuutosten jälkeinen toimintakate alittui 18,0 miljoonaa euroa. Verotulot alittivat 6,6 miljoonalla eurolla budjetoidun tason

Peruspalvelujen valtionosuutta tilitettiin kokonaisuutena 0,4 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän. Varsinainen valtionosuus sekä verotulomenetysten kompensatio olivat hieman budjetoinnissa käytettyjä ennakkotietoja paremmat. Verotuloihin perustuva tasaus toteutui budjetoidusti. Opetus- ja kulttuuriministeriön alainen valtionosuus sisältää kuntien rahoitusosuuden toisen asteen ammatilliseen koulutukseen ja on sen vuoksi negatiivinen kaikilla niillä kunnilla, jotka eivät sitä itse järjestä. Tämä negatiivinen erä oli 0,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempi, koska lukiokoulutuksen asukaskohtainen omarahoitusosuus oli valtionosuuden tarkistuksessa noussut kahdella prosentilla. Valtionosuuksia kertyi yhteensä 0,3 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän.

ja valtionosuuskertymä oli 0,3 miljoonaa euroa talousarviota parempi. Rahoitustuottojen ja -kulujen toteuma oli 4,5 miljoonaa euroa ennakoitua parempi. Vuosikatteeksi muodostui 41,4 miljoonaa euroa, mikä on 10,8 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota parempi ja 16,1 miljoonaa euroa lopullista talousarviota parempi.

Poistoja ja arvonalentumisia kirjattiin 7,1 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän, mikä johtuu tilinpäätöksen yhteydessä tehdyistä

viiden rakennuksen lisäpoiston kirjaamisesta sekä yhden osakehuoneiston tasearvon ku-  
luksi kirjaamisesta. Yhteensä ylimääräiset ku-  
luksi kirjaamiset olivat 7,7 miljoonaa euroa.

Tilikaudelta muodostui 13,8 miljoonaa euroa  
ylijäämäinen tulos. Se on 3,8 miljoonaa euroa  
alkuperäistä talousarviota ja 9,1 miljoonaa eu-  
roa lopullista talousarviota parempi.

### **Investointiosan toteutuminen**

Alkuperäisessä talousarviossa investointeihin  
oli varattu nettomääräisesti 66,9 miljoonaa  
euroa ja lisäksi edellisvuodelta siirtyviksi enna-  
koitiin investointimäärärahoja 20,6 miljoonan  
euron edestä. Kaikkiaan talousarviomuutos-  
ten jälkeen lopullinen investointien talousar-  
vio oli 78,9 miljoonaa euroa. Maankäyttökor-  
vauksista tulee lisäksi kate 0,4 miljoonan eu-  
ron infrakohteille.

Investointimenoja toteutui 62,7 miljoonaa eu-  
roa, joihin saatiin rahoitusosuuksia 1,0 miljo-  
onaa euroa. Talonrakennusinvestointeihin käy-  
tettiin nettona 32,7 miljoonaa euroa, josta uu-  
disrakentamiseen 24,6 miljoonaa euroa ja kor-  
jausinvestointeihin 8,1 miljoonaa euroa. Yh-  
dyskuntatekniikan rakentamiseen elinkeino-  
poliittiset hankkeet sisältäen käytettiin 9,3  
miljoonaa euroa, josta uudisrakentamiseen  
1,0 miljoonaa euroa ja korjausinvestointeihin  
8,3 miljoonaa euroa. Aineettoman omaisuu-  
den investoinnit nosti 13,6 miljoonaan euroon  
Lato Oy:öön tehdyt 12,0 miljoonan euron  
svop-sijoitukset.

Investointibudjetista jäi käyttämättä 17,6 mil-  
joonaa euroa, josta 13,0 miljoonaa euroa on  
talonrakennuksen hankkeiden alitusta. Alituk-  
set johtuvat lähinnä Voiska-talon rakentami-  
sen aloituksen siirtymisestä vuodelle 2026

sekä sisäliikuntahallin toteutuman painottu-  
misesta hankkeen loppuvaiheeseen vuonna  
2026. Kisapuiston jäähallin elinkaaren jatka-  
misesta luovuttiin. Yhdyskuntatekniikan in-  
vestointimääräraha alittui 1,2 miljoonaa eu-  
roa, mikä tulee lähinnä Pajarila-Mustola -  
hankkeelta.

Omaisuuksia myytiin 1,5 miljoonalla eurolla,  
mikä koostuu lähinnä maaomaisuuden myyn-  
nistä.

### **Rahoitusosan toteutuminen**

Toiminnan ja investointien negatiiviseksi raha-  
virraksi budjetoitiin 54,0 miljoonaa euroa. To-  
teutuma oli 20,0 miljoonaa euroa negatiivi-  
nen.

Vuodelle 2025 budjetoitiin 33,3 miljoonan eu-  
ron talousarviolainan nostaminen, mikä ei kui-  
tenkaan ollut tarpeen. Pitkäaikaisia lainoja jäl-  
leenrahoitettiin 40,0 miljoonalla eurolla, eli  
erääntynyt laina katettiin uudella samansuu-  
ruisella lainalla. Lisäksi tasalyhenteistä lainaa  
lyhennettiin kolmella miljoonalla eurolla. Var-  
sinainen kaupungin lainakanta aleni siten kol-  
mella miljoonalla eurolla 177,0 miljoonaan eu-  
roon. Raportoiva lainakanta kuitenkin kasvoi  
29,7 miljoonalla eurolla konsernitilin tilinpää-  
töstilanteen mukaan.

Rahavarat kasvoivat 12,8 miljoonalla eurolla  
vuoden 2025 aikana. Talousarviossa oli enna-  
koitu 20,4 miljoonan euron vähennystä. Raha-  
varojen lisäys johtuu konsernitilin vahvasta  
saldosta tilinpäätöshetkellä, eli tosiasiallisesti ra-  
havarojen lisäys on konserniyhtiöiden rahava-  
rojen lisäystä, mikä näkyy vastaavasti rapor-  
toitavan lainakannan kasvussa.

# Käyttötalousosa

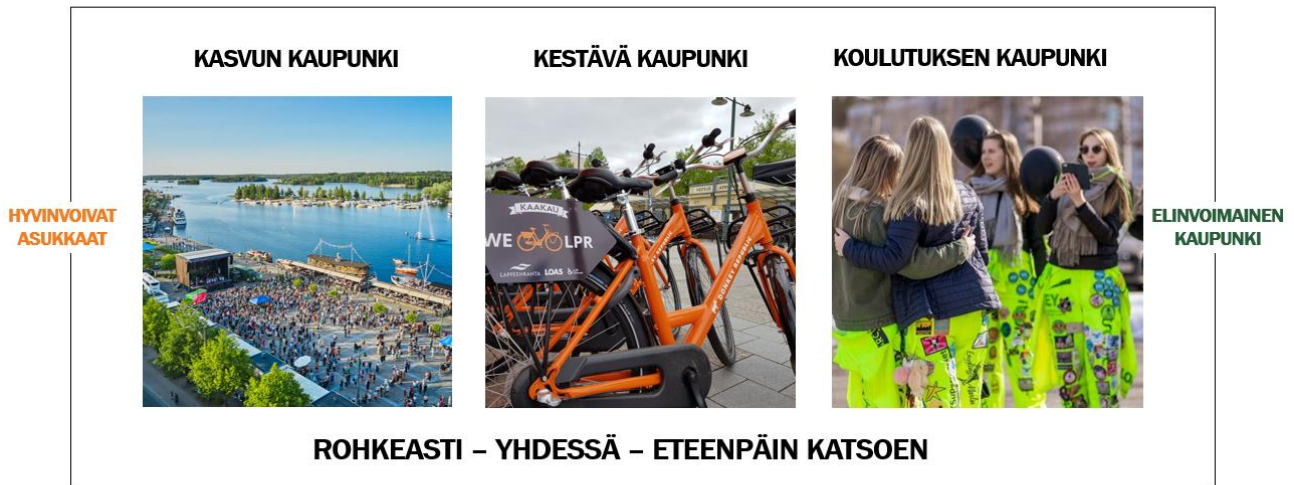
## Toimialojen toimintakatteet

1 000 €	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
<b>Oma toiminta</b>				
<b>Yhteiset palvelut</b>				
Toimintatuotot	7 804	4 385	7 323	2 938
Toimintakulut	-38 802	-43 535	-42 495	1 040
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 998</b>	<b>-39 150</b>	<b>-35 172</b>	<b>3 978</b>
Poistot	-23	-100	-17	83
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-31 021</b>	<b>-39 250</b>	<b>-35 188</b>	<b>4 062</b>
<b>Varaukset</b>				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	0	-2 082	0	2 082
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>-2 082</b>	<b>0</b>	<b>2 082</b>
Poistot	0	0	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0</b>	<b>-2 082</b>	<b>0</b>	<b>2 082</b>
<b>Strateginen rahoitus</b>				
Toimintatuotot	616	0	220	220
Toimintakulut	-1 359	-2 280	-1 108	1 172
<b>Toimintakate</b>	<b>-744</b>	<b>-2 280</b>	<b>-888</b>	<b>1 392</b>
Poistot	0	0	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-744</b>	<b>-2 280</b>	<b>-888</b>	<b>1 392</b>
<b>Lapset ja nuoret</b>				
Toimintatuotot	7 338	6 500	6 298	-202
Toimintakulut	-118 918	-122 835	-119 845	2 990
<b>Toimintakate</b>	<b>-111 580</b>	<b>-116 335</b>	<b>-113 547</b>	<b>2 788</b>
Poistot	-874	-900	-872	28
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-112 454</b>	<b>-117 235</b>	<b>-114 420</b>	<b>2 815</b>
<b>Kotikuntakorvaukset</b>				
Toimintatuotot	992	600	1 256	656
Toimintakulut	-3 101	-2 966	-3 154	-188
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 110</b>	<b>-2 366</b>	<b>-1 898</b>	<b>468</b>
Poistot	0	0	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 110</b>	<b>-2 366</b>	<b>-1 898</b>	<b>468</b>
<b>Kulttuuripalvelut</b>				
Toimintatuotot	1 068	1 190	1 281	91
Toimintakulut	-13 954	-14 904	-14 902	2
<b>Toimintakate</b>	<b>-12 886</b>	<b>-13 714</b>	<b>-13 621</b>	<b>93</b>
Poistot	-43	-100	-73	27
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-12 929</b>	<b>-13 814</b>	<b>-13 694</b>	<b>120</b>
<b>Liikuntapalvelut</b>				
Toimintatuotot	2 194	1 921	2 376	455
Toimintakulut	-12 728	-13 148	-13 069	79
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 534</b>	<b>-11 227</b>	<b>-10 693</b>	<b>534</b>
Poistot	-199	-93	-106	-13
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-10 733</b>	<b>-11 320</b>	<b>-10 799</b>	<b>521</b>

<b>Kaupunkikehitys</b>				
Toimintatuotot	9 418	8 569	9 143	574
Toimintakulut	-21 157	-22 874	-21 559	1 315
<b>Toimintakate</b>	<b>-11 738</b>	<b>-14 305</b>	<b>-12 416</b>	<b>1 889</b>
Poistot	-304	-360	-227	133
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-12 042</b>	<b>-14 665</b>	<b>-12 643</b>	<b>2 022</b>
<b>Maaomaisuuden tuotot</b>				
Toimintatuotot	1 931	1 000	1 751	751
Toimintakulut	-380	-1 367	-882	485
<b>Toimintakate</b>	<b>1 550</b>	<b>-367</b>	<b>868</b>	<b>1 235</b>
Poistot	0	0	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 550</b>	<b>-367</b>	<b>868</b>	<b>1 235</b>
<b>Rakennusvalvonta</b>				
Toimintatuotot	479	572	522	-50
Toimintakulut	-885	-885	-907	-22
<b>Toimintakate</b>	<b>-406</b>	<b>-313</b>	<b>-385</b>	<b>-72</b>
Poistot	-4	0	-9	-9
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-410</b>	<b>-313</b>	<b>-394</b>	<b>-81</b>
<b>Tilakeskus</b>				
Toimintatuotot	42 983	41 471	41 877	406
Toimintakulut	-22 131	-21 098	-21 226	-128
<b>Toimintakate</b>	<b>20 852</b>	<b>20 373</b>	<b>20 651</b>	<b>278</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 120	-3 400	-2 575	825
Poistot	-9 535	-9 000	-16 189	-7 189
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>11 317</b>	<b>7 973</b>	<b>1 887</b>	<b>-6 086</b>
<b>Oma toiminta yhteensä</b>				
<b>Toimintatuotot</b>	<b>74 823</b>	<b>66 208</b>	<b>72 046</b>	<b>5 837</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-233 417</b>	<b>-247 974</b>	<b>-239 148</b>	<b>8 826</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-158 594</b>	<b>-181 766</b>	<b>-167 102</b>	<b>14 664</b>
<b>Poistot</b>	<b>-10 980</b>	<b>-10 553</b>	<b>-17 492</b>	<b>-6 939</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-169 575</b>	<b>-192 319</b>	<b>-184 594</b>	<b>7 725</b>

1 000 €	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
<b>Maakunnallinen toiminta</b>				
<b>Maakunnallinen palvelutoiminta</b>				
Toimintatuotot	19 061	36 989	36 427	-562
Toimintakulut	-19 223	-37 009	-33 194	3 815
<b>Toimintakate</b>	<b>-162</b>	<b>-20</b>	<b>3 233</b>	<b>3 253</b>
<b>E-K työllisyyspalveluiden maksuosuus</b>				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-335	-9 156	-9 157	-1
<b>Toimintakate</b>	<b>-335</b>	<b>-9 156</b>	<b>-9 157</b>	<b>-1</b>
<b>Etelä-Karjalan hankintapalvelujen maksuosuus</b>				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-196	-232	-227	5
<b>Toimintakate</b>	<b>-196</b>	<b>-232</b>	<b>-227</b>	<b>5</b>
<b>Etelä-Karjalan maaseututoimen maksuosuus</b>				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-254	-310	-255	55
<b>Toimintakate</b>	<b>-254</b>	<b>-310</b>	<b>-255</b>	<b>55</b>
<b>Etelä-Karjalan liiton maksuosuus</b>				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-1 424	-1 460	-1 485	-25
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 424</b>	<b>-1 460</b>	<b>-1 485</b>	<b>-25</b>
<b>Lappeenrannan seudun ympäristötoimen maksuosuus</b>				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-2 211	-2 301	-2 257	44
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 211</b>	<b>-2 301</b>	<b>-2 257</b>	<b>44</b>
<b>Varaus maakunnalliseen palv.toimintaan</b>				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	0	0	0	0
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Maakunnallinen toiminta yhteensä</b>				
<b>Toimintatuotot</b>	<b>19 345</b>	<b>36 989</b>	<b>36 427</b>	<b>-562</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-23 927</b>	<b>-50 468</b>	<b>-46 575</b>	<b>3 893</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-4 582</b>	<b>-13 479</b>	<b>-10 148</b>	<b>3 331</b>
<b>KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ</b>				
<b>Toimintatuotot</b>	<b>94 168</b>	<b>103 198</b>	<b>108 473</b>	<b>5 275</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-257 344</b>	<b>-298 443</b>	<b>-285 723</b>	<b>12 719</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-163 176</b>	<b>-195 245</b>	<b>-177 250</b>	<b>17 995</b>
<b>Poistot</b>	<b>-10 980</b>	<b>-10 553</b>	<b>-17 492</b>	<b>-6 939</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-174 156</b>	<b>-205 798</b>	<b>-194 742</b>	<b>11 056</b>

## KESTÄVIÄ MENESTYSTARINOITA



Vuosi 2025 oli vuonna 2021 hyväksytyin Lappeenranta-strategian, LPR2037, neljäs ja viimeinen toimeenpanovuosi. Strategian visiona on Kestäviä menestystarinoita. Strategiatyötä ja toimintaa ohjaavina arvoina ovat: rohkeasti, yhdessä ja eteenpäin katsoen. Visio ja arvot on koettu onnistuneiksi, minkä vuoksi ne säilyvät kaupungin strategiassa valtuustokaudella 2025–2029.

Strategiassa on asetettu seitsemän päätavoitetta, joille on valittu valtuustokauden alussa soveltuvat mittarit. Päätavoitteiden mittareista neljä on kehittynyt vuoden 2025 aikana tavoiteltuun suuntaan ja kolme on jäänyt vuoden 2025 talousarviossa asetetusta tavoitearvosta.

Strategian päätavoitteista viisi seitsemästä on kehittynyt valituilla mittareilla mitattuna positiiviseen suuntaan, kun vuoden 2025 toteumaa verrataan valtuustokauden alun lähtötasoon.

Tällä valtuustokaudella strategisten toimenpiteiden toteuttamiseksi varattiin strategista rahoitusta neljä miljoonaa euroa. Vuonna 2025

strategisiin hankkeisiin osoitettiin noin 1,85 miljoonaa, joista lähes puolen toteuttaminen jatkuu vielä vuonna 2026. Vuoden 2025 suurimmat rahoituskohteet liittyivät LAB Biofine-kehittämishankkeeseen, kansainvälisten opiskelijoiden työharjoittelutukeen, laboratorioanalytiikon koulutusvastuuseen, ekosysteemisopimuksen hankkeisiin, International House konseptin pilotointiin, UNIORI-toiminnan jatkokehittämiseen, LUMA-strategiaan ja perusopetuksen tiedelinjaan, Suomen maakeimpaan kesään 2025, Lappeenrannan Juhlaviikkoihin, brändi uudistukseen sekä Meijän rannat suunnitelmaan. Koko valtuustokaudelle varatusta strategisesta rahoituksesta käytettiin ja sidottiin noin 3,7 miljoonaa euroa.

Strategian päätavoitteet	Mittari	Lähde Päivityminen	Lähtötaso	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Kaupunki on muuttovoittaja, asukasmäärä kasvaa	Väkiluku	Tilastokeskus 1 krt/kk	72 697 (12/2020)	73 100	73 316 (12/2025)
Kaupungin elinvoima vahvistuu	Työssäkäyvien määrä	Tilastokeskus 1 krt/v	29 152 (2018)	30 000	29 204 (2024)
Kaupunki turvaa hyvät koulutuksen ja elämän edellytykset	Koulutustasomittain Koulutusaika peruskoulun jälkeen	Tilastokeskus/ Sotkanet 1 krt/v	370,2 (2019)	383	387,6 (2024)
Kaupunki etenee kohti hiilineutraaliutta	CO <sub>2</sub> -päästöt vähennystarve strategiakaudella 65 000 tn (-12 prosenttiyksikköä)	Oma las- kelma/Suomen ympäristökes- kus 1 krt/v	-48 % (2020)	-50 %	-55 % (2024)
Kaupungin keskusta on elävä, viihtyisä ja helposti saavutettava	Kaupan, matkailu- ravitsemus-, taiteen-, viihteen- ja virkistysalan työpaikat keskustan alueella	Tilastokeskus/ Suhdannetilasto 1 krt/v	1.220*	1.300*	1.114 (2024)
Kaupungin turvallisuus paranee	Poliisin häiriöindeksi**	Poliisi 2 krt/v	55,7** (2020)	80**	102,0 (12/2025)
Kaupungin tulorahoitus on tasolla, joka varmistaa velanhoitokyvyn pitkällä aikavälillä	Vuosikate	Tilinpäätös 1 krt/v	36,3 M€ (12/2020)	39 M€	41,4 M€ (12/2025)

\* Tilastokeskuksen lähtökohtaluku vuodelta 2020 päivitetty ja tavoite suhteutettu ao. muutokseen ja \*\*aiemmin katuturvallisuusindeksi

# Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

## Yhteiset palvelut

Konsernihallinnon organisaatiomuutos tuli konsernihallinnon tiimien osalta voimaan 1.1.2025. Organisaatiorakenteen muutoksella tavoitellaan toimintojen selkeyttämistä, tehostamista ja toimivuutta. Tehdyt muutokset ovat olleet pääosin oikeasuuntaisia, mutta muutamien tiimien ja toimintojen osalta tarvitaan vielä uudelleentarkastelua.

Yhteiset palvelut koostuvat konsernijohdosta, kaupungin yhteisistä keskitetyistä toiminnoista sekä elinvoimapalveluista. Yhteisten palvelujen talousarvio toteutui 4,0 miljoonaa euroa budjetoitua parempana. Alitus kertyy lähinnä varauksista odottamattomiin menoihin sekä kotoutumislain mukaisista laskennallisista korvauksista.

## Yleishallinto

Yleishallintoon kuuluvia konsernihallinnon tuottamia palveluita ovat muun muassa päätöksenteon ja hallinnon valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävät, asiakirjahallinto, osallisuusasiat sekä talous-, rahoitus-, henkilöstö-, tietohallinto- ja lakiasiat. Kirjanpito, palkanlaskenta, laskutus- ja reskontrapalvelut hoidetaan Meidän IT ja Talous Oy:ssä (Meita), joka on kuntien, kuntayhtymien ja hyvinvointialueiden omistama inhouse-yhtiö. Meita tuottaa myös ICT-tukipalvelut.

### *Päätöksenteon tuki*

Vuonna 2025 päätöksenteon tuen tiimin resursseja käytettiin normaalin kokoushallinnan lisäksi valtuustokauden vaihtumisesta seuraneeseen uuden luottamushenkilöorganisaation muodostamiseen liittyviin valmistelu- ja toimeenpanotehtäviin.

### *Osallisuus*

Osallisuutta toteutettiin koko vuoden ajan aktiivisesti vanhus- ja vammaisneuvostoissa, asukas- ja alueneuvostossa sekä kahdeksassa

alueraadissa. Valtuustokauden vaihtumisen myötä myös edellä mainittujen vaikuttamistoimielimien kokoonpanot uudistettiin.

Suurimpia tapahtumia olivat: Täällähän myöskin asutaa! Satamatorilla, Kesäkivaa Marjolassa, Lauritsalan kyläjuhla, Sammonlahden Kyläjuhla, Lappeen ja Nuijamaan kylien Kesäkerit sekä Joutsenon Joulunavaus. Kaupunki myönsi yleisavustuksia asukas-, kylä- ja kotiseutuyhdistysten toimintaan yhteensä 18.000 euroa.

Kaupungilla työskentelee kaksi pääasiallisesti osallisuuteen keskittynyttä henkilöä: osallisuuskoordinaattori ja kaupunkisuunnittelun vuorovaikutussuunnittelija. Lisäksi kolme toimistopalvelujen henkilöä toimii oman toimensa ohessa alueraatien sihteerinä.

### *Asiakirjahallinto*

Asiakirjahallinnossa keskityttiin vuonna 2025 erilaisiin neuvonta- ja kehittämistehtäviin, kuten M-filesin järjestelmäintegraatioon ja palvelinpäivitykseen sekä Suomi.fi-viranomaisviesteihin valmistautumiseen.

### *Tietosuoja*

Tietosuojavastaavan resurssi on kohdistunut jokapäiväiseen tietosuojatyöhön: ohjeistukseen, neuvontaan, tietosuojan vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen ja vaikutustenarviointeihin. Tämän lisäksi on aloitettu laajempina projektina kohdennettujen tietosuojajohteiden laatiminen työllisyyspalveluille yhteistyössä työllisyysalueen asiantuntijoiden kanssa.

### *Tietohallinto*

Tietohallinnossa keskeisiä painopisteitä olivat toimintaympäristön tietoturvan parantaminen ja toiminnan kehittämisen prosessit. Tie-

toturvan merkittävät kokonaisuudet keskittyivät koulutuksen ja viestinnän kehittämiseen, lisenssi-, laite- ja ICT-hankintojen prosesseihin sekä kaupungin toimintaympäristön ja -mallien digiturvakokonaisuuden kehittämiseen.

Projektien osalta merkittäviä kokonaisuuksia olivat mobiili- ja liittymähallinta, Suomi.fi-viestit -selvitys ja käyttöönotto, turvatulostuksen uudistuminen sekä perusopetuksen osalta Sammontalon käyttöönotto ja oppimisen tuen uudistus. Merkittäviin projektikokonaisuuksiin sisältyivät tekoälylinjaukset, järjestelmien kokonaisarkkitehtuuri sekä tiedolla johtamisen hankkeen edistäminen. Lisäksi tietohallinto oli mukana muiden ICT-hankintojen valmisteluissa ja kilpailutusten läpiviennin tukena.

Tietohallinnon vahvuudessa aloitti yksi vakiintunut, osa-aikainen työntekijä. Tiedonhallintalain myötä on kehitetty tietojärjestelmä-hankkeisiin ja -muutoksiin sekä koko elinkaareen liittyvää prosessia kohti yhdenmukaisempaa toimintamallia järjestelmien kokonaisarkkitehtuurin näkökulmasta. Tietohallinnon sekä keskitetyn ICT:n talous toteutui odotetusti annetun talousarvioraamin puitteissa.

### *Lakiasiat*

Lakiasiat-tiimillä on ollut keskeinen rooli elinkeinopoliittisten hankkeiden sopimisessa ja sopimuskauden aikaisessa valmistelussa. Tämän ohella tiimi on tukenut kaupunkikonsernin toimijoita myös muissa oikeudellisissa asioissa tuottamalla neuvontaa ja osallistumalla valmistelutehtäviin oikeudellisena asiantuntijana sekä valmistellut oikeudellista asiantuntemusta edellyttäviä asioita kaupunkikonsernin toimielinten päätöksentekoa varten.

Vuoden 2025 keväällä lakiasioiden henkilöstöresurssi on vakiintunut ja lakimiesten työnjako on voitu sopia tarkoituksenmukaiseksi. Lakiasioissa työskentelee kaksi henkilöä.

### *Henkilöstöpalvelut*

Henkilöstöpalveluissa uudistettiin työnjakoa ja tehtäväkuvia. Työhyvinvointiasiantuntija

vakainaistettiin 1.1.2025 lukien. Hän toimii myös kaupungin työsuojelupäällikkönä. Henkilöstöpäällikkö aloitti virassaan 1.4.2025 lukien. HR:n uusi rakenne on osoittautunut toimivaksi.

Willimiehen akatemia aloitti toimintansa. OSS-järjestelmään, nykyisin Talentti, avattiin samassa yhteydessä koulutusosio, joka mahdollistaa koko henkilöstön koulutusten tehokkaamman suunnittelun ja seurannan.

Uutena toimintamallina käynnistettiin HR:n ajankohtaisvartit.

Suurimpana HR:n työskana oli vuonna 2025 tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto. Tasopalkkamallia sovelletaan KVTES:ssä sekä OVTES:n varhaiskasvatusta koskevassa G-liitteessä.

### *Toimistopalvelut*

Keväällä pidettyjen kunta- ja aluevaalien käytännön järjestelyistä päävastuussa olivat toimistopalvelupäällikkö keskusvaalilautakunnan sihteerinä ja hallintosihteerinä. Syksyllä toimistopalveluista tehtiin kolmannen kerran asiakastytyytyväisyyskysely sisäisille asiakkaille. Asiakkaita pyydettiin arvioimaan muun muassa palvelun laatua, nopeutta, tunnettuutta, ammattitaitoa, palvelualttiutta ja toimintatapojen kehittämistä. Tulokset kokonaisuudessaan olivat hyvät eli reilusti yli 4 (asteikolla 1-5).

### *Talous*

Taloustiimillä oli keskeinen rooli uuden valtuustokauden taloussuunnitelman ja pitkän tähtäimen investointisuunnitelman valmistelussa.

Vuoden 2025 alusta kaupungin tehtäväksi siirtyneelle työllisyyspalvelulle tuotettiin osaavaa controller-palvelua. Uudelle tehtävälle luotiin talouden seurantajärjestelmä ja työllisyyspalvelut saatiin sujuvasti osaksi kaupungin taloutta ja talouden järjestelmiä.

Yhdessä tietohallinnon kanssa jatkettiin tiedolla johtamista tukevan raportoinnin kehittämistä. Raportoinnin kehittäjät kartoittivat toimialojen tietotarpeita ja niihin pystyttiin vastaamaan kattavasti. Syksyllä julkaistiin kaupungin sisäinen raportointiportaali.

### *Riskienhallinta*

Kaupungin riskienhallintaohjelma päivitettiin vuonna 2021. Kaupunkitason riskikartoitus on päivitetty kaupungin johtoryhmän työnä. Yhteistyössä EKTURVAN kanssa päivitettiin vuonna 2023 Etelä-Karjalan maakunnallinen riskiarvio ja EKTURVAN kanssa tehtiin muutenkin tiivistä yhteistyötä. Konsernitasolla käynnistettiin myös työ ilmastonmuutoksen aiheuttamiin riskeihin varautumiseksi. Katuturvallisuuden edelleen parantamiseksi on jatkettu yhteistyötä Poliisihallituksen kanssa kameravalvonnan kehittämiseksi taajama-alueilla.

Kaupungin työsuojeluohjelma päivitettiin vuonna 2025 ja sen pohjalta laadittiin toimialoille tarkempia ohjeistuksia työsuojeluohjelman toteuttamiseksi. Nämä ohjeistukset hyväksyttiin kaupungin johtoryhmässä. Yhtenä tärkeänä työstä aiheutuvien riskien hallintakeinona on sisäilmatyöryhmän toiminta, jota on johtanut turvallisuus- ja riskienhallintapäällikkö. Työsuojelutyössä on aikaisempaa enemmän panostettu siihen, että henkilöstö ilmoittaisi havaitsemistaan läheltä piti- ja vaaratilanteista, jotta niiden syntymistä voitaisiin ennaltaehkäistä entistä paremmin.

Käytännön riskienhallintatyössä on korostettu toimialojen vastuuta tehdä omaa toimintaansa koskevaa riskienarviointia. Vakuutusyhtiöiden kanssa on tehty tiivistä yhteistyötä kaupungin vakuutusturvan asianmukaisuuden varmistamiseksi.

Kaupungin valmiussuunnitelman yleinen osa päivitettiin vuonna 2023, jonka jälkeen käynnistettiin toimialakohtaisten valmiussuunnitelmien päivittäminen. Tärkeänä kehittämissankkeena oli laajapohjainen osallistuminen AVI:n vetämään KAAKKO25-valmiusharjoitukseen, jonka aikana kehitettiin merkittävästi

kaupungin valmiuksia toimia erilaisissa häiriötilanteissa sekä laaja-alaista viranomaisyhteistyötä. Turvallisuus- ja riskienhallintapäällikkö on osallistunut aktiivisesti kuntien valtakunnallisen turvallisuusverkoston toimintaan, jota kautta on saatu vinkkejä muualta Suomesta turvallisuustyön kehittämiseksi Lappeenrannassa.

Kaupunginjohto näki tärkeänä, että sekä työsuojelutoimintaan että varautumiseen ja valmiussuunnitteluun panostetaan aikaisempaa enemmän. Tässä tarkoituksessa turvallisuus- ja riskienhallintapäällikön tehtäväkuvasta irrotettiin työsuojeluosio ja perustettiin 1.1.2025 alkaen uusi päätoiminen työsuojelupäällikön tehtävä. Turvallisuus- ja riskienhallintapäällikkö jatkaa edelleen sisäilmatyöryhmän puheenjohtajana. Vuoden 2026 alusta lukien perustettiin myös määräaikainen turvallisuuden erityisasiantuntijan tehtävä.

### **Elinvoimapalvelut**

Elinvoimapalveluiden vastuualueen tehtävät vakiintuivat edellisen vuoden aikana, ja vuonna 2025 vastuualueen palveluyksiköt sujuvoittivat ja kehittivät toimintaansa sekä keskinäistä yhteistyötään.

Elinvoimapalvelut osallistuivat aktiivisesti kaupungin uuden strategian valmisteluun. Strategian visio ja arvot ohjaavat vastuualueen päivittäistä toimintaa.

Kaupungin yritysmyönteisyyttä mittaavien tutkimusten tulosten mukaan Lappeenranta sijoittuu vertailuissa hyvään keskikastiin ja on selkeästi Kaakkois-Suomen parhaimmista. Yritysassiakaspalveluista saadut palautteet ovat olleet pääosin erinomaisia. Yritysmyönteisyyden jatkuva kehittäminen edellyttää aktiivista vuoropuhelua alueen yritysten ja yrittäjäjärjestöjen kanssa, jalkautuvaa työtä sekä asiakaslupausten pitämistä.

Korkeakoulujen ja oppilaitosten merkitys alueen elinvoimalle kasvaa, ja yhteistyötä on toteutettu aktiivisesti. Erityisesti kansainvälisten

korkeakouluopiskelijoiden työllistymistä tukeva kansainvälisyysseteli on saanut valtakunnallisesti positiivista palautetta.

Sijoittumisprosessia on kehitetty entistä ammattimaisemmaksi ja tehokkaammaksi, minkä osoitti erityisesti Solar Foodsin joulukuussa 2025 tekemä merkittävä sijoittumispaikkapäätös.

### *Yrityspalvelut*

Yrityspalvelujen tehtävänä on palvella yrityksiä niin perustamisneuvonnan, toimivien yritysten neuvonnan, sijoittumispalvelujen, energia- ja ympäristö- ja vastuullisuusasioiden kuin kehittämishankkeiden valmistelun ja toimeenpanon osalta. Lisäksi yrityspalvelut ylläpitää ja rakentaa elinvoimaan liittyviä eurooppalaisia verkostoja.

Vuonna 2025 Lappeenrantaan perustettiin 419 yritystä, joista 73 hyödynsi kaupungin yrityspalveluita. Vuosina 2017–2025 on perustettu yrityspalveluiden avustuksella 746 yritystä. Suomen uusyrityskeskuksen vaikuttavuustutkimuksen mukaan on syntynyt 6.591 työpaikkaa ja verotulovaikutus on 16,3 miljoonaa euroa.

Yrityspalvelutapahtumia toteutettiin 1.220. Perustamisneuvonnassa käyneiden suositusindeksi oli 88 ja toimivien yritysten antama 82. Omistajavaihdospalveluissa oli 18 asiakkuutta.

Tapahtumia järjestettiin räätälöidysti 30. Tapahtumien järjestäminen tavoittaa suuremman yritysjoukon kerralla ja mahdollistaa verkostoitumista. Tapahtumiin osallistui yhteensä 1.400 osallistujaa. Vuoden aikana oli muun muassa Boost Your Business -tapahtuma, kansainvälinen Future Energy Solution, Tekijät työssään -tapahtuma, Teollisuustreffit, startit yrittäjille ja pienimuotoiset tietoiskut toimialoittain.

Liiketoimintaympäristön kehittämisessä painopistealueena oli erityisesti puhtaan siirtymän teollisuusalueiden investointivalmiuk-

sien parantaminen sekä biotalouden ekosysteemin valmistelutehtävät. Edelleen Greenreality Network ja Metalreality Networkin yritysverkostot kasvavat jäsenmäärältään ja Digiklusteritoiminta on uudistumassa.

Yrityspalveluihin sisältyy Business Mill -yrityshautomo, jota toteutetaan yhteistyössä LAB-ammattikorkeakoulun kanssa. Vuonna 2025 perustettiin 11 uutta yritystä ja sparrattiin 45 uutta yritysideaa. Yritysassiakkaita oli 87 ja asiakasyrityksille edesautettiin 1,8 miljoonaa euroa rahoitusta. Business Mill toteutti 38 yrityskäyntiä ja syntyi 37 uutta työpaikkaa. Business Mill onnistui yhdistämään 54 yritystä kampuksen kursseihin, opiskelijoihin ja tutkimukseen.

Palveluyksikkö on tiivistänyt yhteistyötä Etelä-Karjalan työllisyysalueen kanssa erityisesti yhteisten asiakkuuksien ja asiakkuuksien koordinoinnin osalta. Lisäksi yhteinen CRM ja palvelunumero on otettu käyttöön.

Kaupungin työllisyyden edistämisen kärkinä olivat edelleen nuoret ja pitkään työttömänä olleet. Työllisyyskehitys on jatkunut haastavana myös vuonna 2025 suhdanteiden takia. Lappeenrannan työttömyysaste oli joulukuussa 14,5 % (2024 14,1 %). Erityisesti nuorisotyöttömyys on kääntynyt jyrkkään nousuun. Vuoden alussa tapahtuneen työllisyysalue uudistuksen myötä myös kaupungin kuntarahoituksen maksuosuus kasvoi huomattavasti. Vuonna 2025 kaupungin työttömyysturvan kuntaosuus oli noin 10,2 miljoonaa euroa (vuonna 2024 5,2 miljoonaa euroa).

Työllisyysuudistuksen myötä palkkatukea myönnetään kunnille ainoastaan osatyökykyisten ja yli 60-vuotiaiden työllistämiseen. Kaupunki työllisti vuoden 2025 aikana neljä osatyökykyistä ja yhden yli 60-vuotiaan. Kuntarahoitusosuuden pienentämiseksi kaupunki rekrytoi kausiluontoisiin tehtäviin yhteensä 72 pitkään työttömänä ollutta työtöntä työnhakijaa.

Nuorten ja opiskelijoiden työllistämisen edistämiseksi kaupunki tukee yrityksiä myöntä-

mällä erilaisia seteleitä. Vuonna 2025 myönnettiin 300 kappaletta nuorten kesätyöseteleitä ja LUT/LAB opiskelijoille 15 kappaletta Uraseteleitä ja 14 kappaletta International Vouchereita. Lisäksi kaupunki tarjosi noin sadalle nuorelle kesätyöpaikan ja 15 korkeakouluopiskelijalle kesäharjoittelupaikan.

Kaupunki avustaa myös alueen yhdistyksiä ja järjestöjä työllisyyskumppanuuden kautta. Vuonna 2025 aktiivisia toimijoita oli yhdeksän, joiden avustuksella työllistettiin 16 lappeenrantalaista.

### *Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen*

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on tehty tiivistä yhteistyötä EKHVAN ja alueen järjestöjen kanssa. Kaupungin valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen päälinjat tulevat kaupungin strategiasta ja maakunnallisesta hyvinvointisuunnitelmasta. Kaupungin oma laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma laadittiin vuoden 2022 aikana maakunnallisesti sovittujen pääteemojen ympärille. Hyvinvointisuunnitelma on linjannut kaupungin konkreettiset toimenpiteet valtuustokauden 2025 loppuun väestön elintapojen, mielen hyvinvoinnin ja työllisyyden edistämiseksi. Vuoden 2025 aikana tehdyt toimenpiteet on raportoitu hyvinvointiraportissa 2021–2025. Valtuustokauden 2026–2029 laajaa hyvinvointisuunnitelmaa on valmisteltu pohjautuen maakunnalliseen yhteiseen työhön ja uusiin yhteisiin pääteemoihin. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen järjestöavustukset, pelastustoimen avustukset sekä ruoka-aputoiminnan järjestäminen Etelä-Karjalassa 2025–2026 -hanke toteutuivat suunnitellusti.

### *Yhteyspalvelut*

Ukrainalaista ystävyyskaupunkia Tšernihiviä tuettiin vuoden aikana lahjoittamalla viisi ambulanssia, kolme pakettiautoa, yksi paloauto, terveydenhuollon apuvälineitä, elektroniikkaa ja makeisia. Kaupungin koordinoimiin avustushankkeisiin osallistui LUT-konserni, Liiga-Saipa Oy, Lappeenrannan seudun opiskelija-asuntosäätiö sr, Etelä-Karjalan hyvinvointialue

ja useita lappeenrantalaisia yrityksiä ja vapaaehtoisia yksityishenkilöitä.

Lappeenrannan kaupungilla oli vuonna 2025 käynnissä noin 15 erilaista kansainvälistä hanketta ilmasto-, kiertotalous- energia-, kestävä kaupunki ja luontoteemaan liittyen eri toimialoilla. Yhteistyötä tehdään erityisesti LUT-konsernin kanssa. Hankeverkostoon kuuluu arviolta 250 eri organisaatiota ympäri Eurooppaa. Kaupunki on vahvistanut englanninkielistä viestintää.

Kaupunginjohtajien energia- ja ilmastopidatus (Covenant of Mayors for Climate and Energy) myönsi Lappeenrannan kaupungille palkinnon menestyksekkäistä lämmöntuotannon ratkaisuksista. Kaupunginjohtajien energia- ja ilmastopidatus on Euroopan komission perustama sitoumus, joka kokoaa ilmastotyöhön sitoutuneet kaupungit yhteen.

Lappeenrannan ja saksalaisen Schwäbisch Hallin välinen ystävyyskaupunkitoiminta täytti tänä vuonna 40 vuotta. Juhlallisuudet järjestettiin kakku- ja kaivojuhlien yhteydessä Schwäbisch Hallissa kesäkuun alussa.

Asiakaspalvelupiste Winkin asiakasmäärä on pysynyt tasaisena. Lähes 80 % asiakkaista asioi paikan päällä. Kävijöistä noin puolet ostaa joukkoliikenteen lippuja. Maksusitoumusasiakkaat ovat lisääntyneet. Winkki muutti kirjaston tiloihin joulukuussa.

### *Matkailu ja tapahtumat*

Tapahtumapalvelut saavutti 38 tapahtumaviiikonloppua vuoden aikana. Tavoitteeseen on laskettu tapahtumakumppanuudet ja kaupungin omat tapahtumat. Keväällä toteutettiin Keltamusta kevät -kisakatsomo, joka keräsi mitalijuhlineen 36.200 kävijää. Lappeenrannan Juhlaviikot järjestettiin toista kertaa ja juhlateltan tapahtumat olivat suosittuja ja saivat paljon näkyvyyttä. Syksyllä saatiin päätös vuoden 2026 Juhlaviikkojen toteutumisesta. Cityravit kisattiin linnoituksessa. Lappeenrannan Juhlaviikot, Suomen makein kesä -markkinointikampanja sekä Sataman valot rakennettiin

yrittäjäyhteistyössä. Kiertoajelubussi kiersi nähtävyyksiä ja Hiekkalinnan pomppulinnaa ilma pystytettiin viimeistä kertaa. Hiekkalinnan uusia suunnitelmia alettiin tehdä. Tapah-tumakumppanuuksia solmittiin tuleville vuosille. Lappeenranta-salissa ja kaupungintalolla järjestettiin 105 tilaisuutta.

Vuonna 2025 Lappeenrannassa yöpyi 345.316 matkailijaa, joista lähes 94 % oli kotimaisia. Eniten ulkomaisia yöpyjiä tuli Saksasta, Virosta ja Ruotsista. Hiekkalinnan alueella vieraili koko kesän aikana 140.881 kävijää.

### *Viestintä ja markkinointi*

Uudistunut viestintä- ja markkinointitiimi aloitti toimintansa perehdytysten, tavoitteiden asetantojen ja käytäntöjen suunnittelujen parissa. Uusi sisäinen toiminto, graafinen suunnittelu, toteutti vuoden aikana lähes 200 tilausta. Tiimi tuotti sisäisenä toimintona myös lukuisia videotuotantoja pääasiassa sosiaaliseen mediaan.

Henkilöstön viestintäosaamisen kehittämisen tueksi muun muassa lanseerattiin lähiklinikat ja jalkautettiin viestinnän periaatteita. Vuoden aikana kilpailutettiin brändiuudistuksen kumppanitoimisto ja aloitettiin brändiuudistus taustahaastattelu- ja osallistamistoimien voimin sekä selkeytettiin kaupungin nykyistä brändimaailmaa (Greenreality, Wirma, Lappeenranta Events siirtyivät kaupungin perustoiminnaksi).

Muita keskeisimpiä toimenpiteitä olivat Keltamustan kevään viestintä ja markkinointi, lapsiystävällisen Lappeenrannan viestinnän kehittäminen, varautumis- ja turvallisuusviestinnän suunnittelu, Makein kesä -kampanjan toteuttaminen, suunnitelmallisempi työ kaupunginteatterin ja -orkesterin markkinoinnin eteen ja osallistamistoimet, LPR-näkyvyyden hallittu kehittäminen, Etelä-Karjalan työlessäalueen ja International House South Karelian digikanavien ja tukiaineistojen käyttöönotto ja toteutus.

**Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet**

Turvaamme kansallisella ja kansainvälisellä edunvalvonnalla, sidosryhmäyhteistyöllä, kaupungin brändin rakentamisella, sijoittautumispalveluilla ja viestinnällä kaupungin kasvun edellytykset. Tiivistämme yhteistyötä kaakkoisen ja itäisen Suomen kanssa. Kehitämme palveluprosessejamme asiakaslähtöisesti ja laadukkaasti digitalisaation mahdollisuudet huomioiden. Edistämme työllisyysasteen suotuisaa kehitystä; keskeisimpänä toimenpiteenä työllisyyspalvelujen sujuva siirtyminen valtiolta kaupungille.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Edistämme työllisyyden suotuisaa kehittymistä	Työttömyysaste (%) Tilastokeskus	14,1 (12/20)	10	14,5 (EK 15, 12/25)	Etelä-Karjalan työllisyysalue käynnistyi ilman palvelukatkoja, ja alkuvaiheen työ keskityi sujuviin asiakas- ja palvelusiirtoihin sekä henkilöstön perehdyttämiseen. Palveluekosysteemiä ja kuntien yhteisiä toimintamalleja vahvistettiin, monialaisia palveluja kehitettiin, ja tukia sekä etuuksia kohdennettiin erityisesti heikossa työmarkkina- asemassa olevien työllistymisen tukemiseen.	TyöMaal
Vahvistamme Lappeenrannan asemaa Saimaan ympäri- vuotisena matkailu- alueena	Rekisteröidyt yöpymis- vuorokaudet Tilastokeskus	332.000 (2020)	500.000	345.316	Matkailun ja tapahtumien yhteistyö sekä goSaimaan markkinointitoimien ja yritysten kansainvälistymisvalmiuksien edistäminen vahvistivat Saimaan alueen sekä kansainvälisten matkanjärjestäjien kanssa tehtävää yhteistyötä. Rekisteröidyt yöpymisvuorokaudet eivät kerro koko totuutta muun muassa huomattavasti lisääntyneen Airbnb- ja mökkimajoittumisen vuoksi.	Kaupungin- hallitus

**Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet**

Huolehdimme kuntalaisten, yritysten ja sidosryhmien mahdollisuudesta osallistua kaupungin päätöksentekoon. Toimimme luotettavasti ja läpinäkyvästi ja taloudenpitomme on kestävä. Hyödynnämme Green Leaf-voittoa ja jatkamme toimenpiteitä yhtenä Euroopan vihreimpänä kaupunkina. Edistämme ekosysteemisopimuksen mukaista vihreän sähköistämisen innovaatiokeskittymän rakentamista ja yritysten liiketoiminnan kasvua. Hankimme vastuullisesti. Kehitämme vapaa-ajanpalveluja siten, että ne soveltuvat sekä asukkaille että matkailijoille. Kuulumme parhaimpien kuntatyönantajien joukkoon.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Lisäämme asukkaiden luottamusta kaupungin päätöksentekoon	Luottamusindeksi Kuntaliiton kuntalaiskysely, 1x/valtuustokausi	2,94 (2020)	3,40	2,87 (2024)	Valmistelussa olevia asioita on esitelty asukkaille ennen päätöksentekoa muun muassa asukastilaisuuksissa. Pyydettiin lausuntoja ja mielipiteitä kyselyin eri kohderyhmiltä tukemaan päätöksenteon valmistelua.	Kaupunginhallitus
Hoidamme taloutta kestävästi ja vastuullisesti	Kaupungin lainat/asukas, euroa Tilinpäätös	2.783 (2020)	3.000	2.414	Valtuustokauden talousarviokehyykset vuosille 2026–2029 ja rakennusten pitkän aikavälin investointisuunnitelma laadittiin niin, että velkaantuminen pysyy hallittuna.	Kaupunginhallitus

<b>Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet</b>						
Haemme alueellista vaikuttavuutta yliopisto- ja korkeakouluysteistyöllä. Luomme uudenlaisia kehitysalustoja yhdessä korkeakoulujen ja yritysten kanssa. Hyödynnämme kaupungin ja korkeakoulujen vahvuuksia opiskelijoiden ja osaavan työvoiman saamiseksi. Kehitämme henkilöstön osaamista.						
<b>Tavoite</b>	<b>Mittari Lähde</b>	<b>Lähtötaso</b>	<b>Tavoite 2025</b>	<b>Toteuma 2025</b>	<b>Keskeisimmät tulokset 2025</b>	<b>Vastuu</b>
Huolehdimme henkilöstön osaamisen ajantasaisuudesta	Osaamisen kehittämisen yleisarvosana Henkilöstökysely	4,10 (1–6)  3,42 (1–5) (2021)	4,6 (vanha skaala 3,8)	4,94	Osaamista koskevien väittämien keskiarvo on parantunut koko henkilöstökyselyn aikasarjan ajan.	Kaupungin- hallitus
Turvaamme yliopiston mahdollisuudet toimia kasvun moottorina	LUT ja LAB Opiskelijamäärä Lappeenrannan kampuksella LUT-konsernin antama tieto	8.490 (2021)	9.420	10.205	Lappeenrannassa useita LUT ja LAB lähtöisiä yrityksiä kasvussa. Yhteistyö alueen yritysten kanssa vahvaa, osaajien rekrytointia ja uusia innovaatioita.	Kaupungin- hallitus

<b>Konsernijohto 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	480	120	92	-28
Toimintakulut	-2 985	-2 572	-2 484	88
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 505</b>	<b>-2 452</b>	<b>-2 391</b>	<b>60</b>

<b>Tarkastus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-183	-188	-145	43
<b>Toimintakate</b>	<b>-183</b>	<b>-188</b>	<b>-145</b>	<b>43</b>

<b>Yhteiset palvelut</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	5 105	3 739	4 266	526
Toimintakulut	-18 769	-20 003	-17 941	2 062
<b>Toimintakate</b>	<b>-13 664</b>	<b>-16 264</b>	<b>-13 676</b>	<b>2 588</b>

<b>Elinvoimapaalvelut</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	2 219	526	2 965	2 439
Toimintakulut	-16 865	-20 773	-21 924	-1 152
<b>Toimintakate</b>	<b>-14 646</b>	<b>-20 247</b>	<b>-18 960</b>	<b>1 287</b>

<b>Yhteiset palvelut yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	7 804	4 385	7 323	2 938
Toimintakulut	-38 802	-43 535	-42 495	1 040
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 998</b>	<b>-39 150</b>	<b>-35 172</b>	<b>3 978</b>
Poistot	-23	-100	-17	83
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-31 021</b>	<b>-39 250</b>	<b>-35 188</b>	<b>4 062</b>

<b>Strateginen rahoitus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	616	0	220	220
Toimintakulut	-1 359	-2 280	-1 108	1 172
<b>Toimintakate</b>	<b>-744</b>	<b>-2 280</b>	<b>-888</b>	<b>1 392</b>

## Hyvinvointi- ja sivistyspalvelut

### Lasten ja nuorten palvelut

Lasten ja nuorten palvelujen vuoden 2025 toimintakate alittui 2,8 miljoonaa euroa. Kaikki vastualueet alittivat kehyksensä.

Tila-asioista merkittävin tapahtuma oli Sammontalon käyttöönotto.

Lapsia syntyi 480 vuonna 2025. Syntyvyys nousi selvästi vuoden 2024 määrästä eli 431 lapsesta. Syntyvyys on kasvusta huolimatta edelleen ennakoitua matalammalla tasolla. Viimeisten vuosien aikana maahanmuuton vaikutus on näkynyt odotettua suurempana lasten määränä. Maahanmuuton vaikutus on kuitenkin tasaantumassa.

### Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksessa on keskitytty erityisesti laadukkaaseen perustoimintaan ja sen kehittämiseen. Perusopetuslain lapsen tukeen liitetyvä muutos sekä opetussuunnitelmien perusteiden päivitykset ovat aiheuttaneet paljon hallinnollista työtä, päivitystarpeita sekä henkilöstön kouluttamista.

Varhaiskasvatuksen toimintaa tulee arvioida säännöllisesti. Arviointia on toteutettu yksikötasolla. Arvioinnin tukena käytetään kansallista arviointijärjestelmää Valssia. Valssi on Kansallisen koulutuksen arviointikeskus Karvin kehittämä ja ylläpitämä digitaalinen palvelu yksiköiden ja organisaatioiden laadunhallinnan tueksi. Vuonna 2025 arvioinnin painopisteinä oli leikki. Valtuustokauden päätteeksi toteutettiin sisäinen auditointi. Auditoinnin kohteena olivat alle kolmevuotiaiden ryhmät ja painopisteenä lapsen tuki.

Strategisten tavoitteiden toimeenpanoa on jatkettu suunnitellusti.

**Kasvun kaupungin osalta** tavoitteena on ollut edistää lasten osallisuuden ja toimijuuden kokemuksia sekä huoltajien tyytyväisyyttä varhaiskasvatuksen palveluihin. Asiakastyytyväisyyskyselyn perusteella huoltajat ovat varsin tyytyväisiä varhaiskasvatuksen toimintaan. Vastausten keskiarvo oli vuonna 2025 4,52 (asteikolla 1–5). Vastaajien määrä nousi merkittävästi aiempiin vuosiin verrattuna. Lasten osallisuuden osalta on edelleen kehitettävää tavoitetta mittaavan lasten haastattelun perusteella. Kehittämiskohteet ovat olleet ryhmä- ja yksikkökohtaisia.

**Kestävän kaupungin** osalta tavoitteena on ollut lapsen tuen tarpeisiin vastaaminen oikea-aikaisesti. Varhaiserityiskasvatusta tukevia prosesseja sekä tiedonkulkua on kehitetty tiiviissä yhteistyössä varhaiskasvatuksen erityisryhmätyöntekijöiden sekä johtajien kanssa. Konkreettisenä toimenpiteenä on otettu käyttöön ryhmäkohtainen tuen suunnitelma kaikissa ryhmissä.

Sisäisen kehittämispilotoinnin myötä kahdessa päiväkodissa jatkettiin pedagogisesti vahvistettujen ryhmien toimintaa. Toimintamallista tarvitaan edelleen lisätietoa. Ryhmissä toimii varhaiskasvatuksen erityisopettaja toisen varhaiskasvatuksen opettajan sijaan.

Tavoitteena on ollut myös lasten kasvattaminen ekologisesti kestäväan ajatteluun ja elämäntapaan. Varhaiskasvatuksessa retkeillään paljon ja vaalitaan lasten luontoyhteyttä, kaupungissamme siihen on erinomaiset mahdollisuudet. Myllymäen päiväkotitoi sai Vihreä lippu-tunnustuksen.

**Koulutuksen kaupungin** osalta tavoitteena on ollut edellytysten luominen lapsen kehitykselle ja oppimiselle varhaiskasvatukseen osallistumisen kautta. Väestömäärään suhteutettu osallistumisaste (tilastointipäivä 31.12.) on laskenut 2,3 prosenttiyksikköä edelliseen vuoteen verrattuna ollen 83,1 prosenttia 1–6-

vuotiaiden osalta. Edelleen osallistumisaste on korkea, mutta eniten laskua on tapahtunut yksivuotiaiden osallistumisessa. Kaikki ikäluokat huomioiden tosiasiallinen asiakasmäärä on laskenut noin 135 lapsella vuoteen 2024 verrattuna kunnallisessa varhaiskasvatuksessa ja yksityisissä päiväkodeissa. Yli neljävuotiaiden lasten osallistumisaste ei enää täytä OECD:n asettamaa tavoitetta 95 prosenttia nimenomaan neljävuotiaiden ikäluokan osalta. Osallistumisaste on 4-vuotiaiden osalta 92,56 prosenttia, 5-vuotiaiden 97,11 prosenttia ja 6-vuotiaiden 98,88 prosenttia. Tämän lisäksi yksityisessä koulussa esiopetukseen osallistui joitakin lappeenrantalaisia lapsia, jolloin voidaan todeta lähes koko 6-vuotiaiden ikäluokan osallistuvan esiopetukseen.

Tavoitteena on ollut myös henkilöstön hyvinvoinnin vahvistaminen ja osaamisen kehittäminen. Henkilöstölle on ollut tarjolla täydennyskoulutusta osaamisen vahvistamiseksi. Henkilöstön hyvinvointikysely uudistettiin vuonna 2025, joten tulokset eivät ole vertailukelpoisia edelliseen vuoteen nähden. Vastaa- jien lukumäärä oli lähes sama kuin edellisenä vuonna. Henkilöstö kokee ajoittaista psyykkistä kuormitusta työssään. Tämän ehkäisemiseksi sekä lasten hyvinvoinnin turvaamiseksi varhaiskasvatukseen on koulutettu oma AVEKKI-kouluttaja. Oma kouluttaja mahdollistaa hyvin kattavasti sekä tarveperustaisesti henkilöstön kouluttamisen. AVEKKI on toimintatapamalli uhka- ja väkivaltatilanteisiin ja erityisesti niiden ennaltaehkäisyyn.

Henkilöstön työn tukena toimii varhaiskasvatuksen moniammatillinen tiimi (Varma-tiimi). Tiimi koostuu psykologista ja kuraattorista. Varma-tiimi tukee henkilöstön työskentelyä lasten psyykkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseksi. Varma-tiimi tukee henkilöstöä sekä lasten vanhempia tilanteissa, joissa vanhemmat tarvitsevat erityistä tukea vanhemmuuteensa. Tiimit, jotka ovat työskennelleet Varma-tiimin kanssa, kokevat hyötynsä työskentelystä sekä saaneensa apua ja tukea

työhönsä. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa sekä tehdään yhteistyötä työterveyshuollon kanssa.

Tavoitteena on ollut myös pedagogisen yhteistyön kehittäminen yksityisten päiväkotien kanssa. Yksityisten päiväkotien ohjaaja on tavannut päiväkotien johtajia säännöllisesti. Myös yksityisissä päiväkodeissa toteutettiin auditoinnit, joiden yhteydessä käytiin pedagogista keskustelua.

Vuoden 2025 aikana valtionavustushankkeet ovat edenneet suunnitellusti. Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama Koulutuksellisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen perus- ja esiopetuksessa sekä varhaiskasvatuksessa 2024–2027 -hanke jatkuu edelleen. Tavoitteena on tasa-arvoisuuden ja yhdenvertaisuuden edistäminen sekä inklusiivisen toimintakulttuurin edistäminen. Hankkeen avulla on palkattu avustavaa henkilöstöä.

Merkittävänä riskinä talousarviossa pysymisen näkökulmasta on ollut se, että palveluiden piirissä olleiden lasten määrä ei ole viime vuosina vähentynyt samassa suhteessa ikäluokkien pienenemisen kanssa. Loppuvuodesta varhaiskasvatuksen peittävyys kasvu kääntyi laskuun edelliseen vuoteen verrattuna. Riski talousarviokehityksen ylittymisestä ei siis toteutunut.

Toiseksi merkittäväksi riskitekijäksi oli arvioitu varhaiskasvatuspaikkojen riittävyys sekä alueellinen kohtaaminen. Riski ei ole realisoitunut tänä vuonna, paikkoja on pystytty pääsääntöisesti järjestämään sieltä, missä on ollut tarvetta. Paikkoja on ollut vapaana etenkin Joutsenon - Lauritsalan alueella, osassa tiloista on vajaakäyttöä.

Myös joidenkin rakennusten kunto on arvioitu riskitekijäksi. Edelleen osa ryhmistä on sijoitettu väliaikaistiloihin. Voisalmen päiväkotitoimii toistaiseksi Snellmanin päiväkodilta vapautuneissa tiloissa. Sammonlahden alueella

saatiin käyttöön uudessa Sammontalossa sijaitsevat tilat, tämä pienentää osaltaan rakennuksiin liittyvää riskiä.

Keskeiseksi riskiksi on arvioitu kelpoisen henkilöstön saatavuus. Avoinna olleista tehtävistä varhaiskasvatuksen opettajan toimiin ei saatu esiopetuskelpoisia opettajia. Auki olleet toimet saatiin kuitenkin täytettyä kelpoisilla opettajilla. Sijaisuuksiin on ollut enemmän kelpoisia hakijoita kuin aiempina vuosina. Lyhytaikaisiin sijaisuuksiin ei aina löydy kelpoista henkilöstöä ja etenkin varhaiskasvatuksen opettajista on pulaa.

Valtakunnallisten henkilöstökoulutusten väheneminen on nähty riskitekijänä. Perusopetuslain tuen uudistuksen tueksi on kuitenkin ollut saatavilla hyvin maksutonta perehdytyskoulutusta.

Riskienarvioinnissa on tunnistettu koronakriisin ja Venäjän hyökkäyssodan mahdolliset pitkäaikaiset vaikutukset sekä henkilöstön että lasten ja perheiden psyykkiseen hyvinvointiin. Koronakriisi on jättänyt jälkensä joidenkin perheiden ja lasten hyvinvointiin. Venäjän hyökkäyssota on vaikuttanut kielteisesti henkiseen hyvinvointiin sekä luottamuksen tunteeseen. Ukrainalaisten lasten osalta kysyntä on ollut vähäistä, sillä vain joitakin ukrainalaisia lapsia on osallistunut varhaiskasvatukseen tai esiopetukseen.

## **Perusopetus**

Oppilasmäärä toteutui syksyllä 2024 tehtyä ennustetta korkeampana (+41 oppilasta). Perusopetukseen valmistavan opetuksen oppilasmäärä laski edelliseen vuoteen nähden. Oppilasmäärä oli keskimäärin noin 90 (vuonna 2024 123). Valmistavan opetuksen volyymin kasvuun varattua määrärahaa ei tarvittu.

Perusopetusta koskevat kansalliset uudistukset toteutettiin ja kansallisiin kehittämishankkeisiin osallistuttiin. Kaupungin strategian toimeenpanoa jatkettiin.

Opetushallitus täydensi 13.2.2025 määräyksellään perusopetuksen opetussuunnitelman perusteita oppilaille järjestettävän tuen osalta. Lappeenrannan perusopetuksen opetussuunnitelma päivitettiin kevään aikana ja uudistetut opetussuunnitelmat otettiin käyttöön 1.8.2025. Uudistuksella vahvistetaan varhaisia tukitoimia, joiden avulla oppilas saa tukea oppimiseensa mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Jatkossa oppilaalle tarjotaan ryhmäkohtaisia tukimuotoja tai oppilaskohtaisia tukitoimia aiemman tuen tasoihin (yleinen, tehostettu ja erityinen tuki) perustuneen järjestelmän sijaan.

Eduskunta hyväksyi keväällä perusopetuksen puhelimien ja muiden mobiililaitteiden käytön rajoittamista koskevan lainsäädäntömuutoksen 1.8.2025 alkaen. Laki kieltää puhelimien ja mobiililaitteiden käytön oppitunneilla, mutta opetuksen järjestäjät määräävät laitteiden säilytyksestä oppitunnilla sekä laitteiden käytöstä ja säilytyksestä välitunneilla, siirtymissä ja ruokailuissa. Lakimuutoksen toimeenpano edellytti Lappeenrannan peruskoulujen osalta vain pieniä täsmennyksiä nykyisiin järjestysääntöihin.

Syksyllä aloitettiin lukuvuonna 2025–2026 toteutettava tarkastelu yläluokkalaisten osalta välituntien ja siirtymien aikaisten puhelimien ja mobiililaitteiden käytön rajoituksista yhdessä oppilaiden kanssa. Mahdolliset rajoitukset tulevat voimaan 1.8.2026. Asiasta kuullaan erikseen oppilaita, huoltajia ja henkilöstöä ennen järjestysääntöjen muuttamista tältä osin.

Lasten, nuorten ja huoltajien älypuhelimien vapaa-ajan käytön suositukset saatiin valmiiksi kevään aikana. Koulut perehdyttivät huoltajat suosituksiin loppuvuoden aikana.

**Kasvun kaupungin osalta** keskeisenä tavoitteena on ollut oppilaiden työelämätaitojen ja yrittäjyyden vahvistaminen. Strategiarahoituksen avulla jatkettiin työelämään tutustumisen käytänteiden kehittämistä yhteistyössä

paikallisten yritysten ja elinkeinoelämän edustajien kanssa. Kehitystyötä ohjasi lukuvuonna 2023–2024 LUT:n kanssa yhteistyössä laadittu Etelä-Karjalan yrittäjyyskasvatuksen opintopolku -toimintamalli.

Yhteistyössä kaupungin elinvoima- ja yrityspalveluiden, LUT:n, Nuorten talous ja yrittäjyys NYT-järjestön sekä Lasten ja nuorten säätiön kanssa laadittiin perusopetukseen toimintamalli Kummiyritystoiminnasta. Toimintamallin pilotointi aloitettiin syksyllä.

1.8.2025 toimintansa aloittaneen Kesämäen koulun English Studies of Lappeenranta (ESLA) -linjan oppilasmäärä toteutui odotettua suurempana.

**Kestävän kaupungin osalta** ensimmäisenä painopisteenä on ollut turvallinen kasvu- ja oppimisympäristö. Kouluja tuettiin läsnäolomallin toimeenpanossa. Läsnäolomalli on koko perusopetuksen yhteinen kouluyhteisöön kiinnittymisen ja poissaoloihin puuttumisen toimintamalli. Saadun palautteen perusteella yhtenäinen toimintamalli on koettu tärkeäksi. Toimintamalli on tuonut kouluihin yhdenmukaiset käytänteet poissaolojen ennaltaehkäisyyn ja poissaoloihin puuttumiseen. Palautteen mukaan poissaolojen seuranta kouluissa on tehostunut ja poissaoloihin on kiinnitetty enemmän huomiota. Läsnäolomallin tueksi laaditut poissaoloraportit ja seurantalomakkeet on koettu toimiviksi ja selkeiksi.

Syksyllä aloitettiin kiusaamisen ja väkivallan ehkäisyyn ja niihin puuttumisen toimia Yhteinen ja kaikille turvallinen koulu -hankeavustuksella. Hankkeen tarkoituksena on edistää hallitusohjelman mukaisia toimia turvata jokaisen lapsen oikeus turvalliseen oppimisympäristöön omassa koulussaan.

Oppilaiden sitoutumista kouluyhteisöön on edelleen vahvistettu järjestämällä kerhotoimintaa ja opettamalla oppilaille ja opetusryhmille tunne- ja vuorovaikutustaitoja systemaattisesti. Tunne- ja vuorovaikutustaitojen

oppitunteja on täydennetty mielenterveystaitojen osalta hankerahoituksella. Henkilöstölle on järjestetty täydennyskoulutusta oppilaiden tunne- ja vuorovaikutustaitojen sekä mielen-terveyden tukemiseksi. Osaamista ylläpidettiin ja jaettiin kuntarajat ylittävissä opettajien Nepsy-valmentajien verkostossa yhteistyössä Ekhva:n kanssa.

Suomi liikkeelle -ohjelman Liikkuva koulu ja Move! kehittämishankkeissa on kehitetty koulujen liikunnallista toimintakulttuuria ja koulu-kohtaisia toimenpiteitä lasten ja nuorten liikumisen lisäämiseksi. Oppilaiden fyysisen toimintakyvyn arviointiin liittyvän Move-prosessin osalta on kehitetty ja pilotoitu hyvinvointivalmentajan toimintaa. Strategiarahalla pilotoitiin alaluokkalaisille suunnattua liikuntakasvattajatoimintaa.

Opetustoimi osallistui Fiksusti kouluun -ohjelmaan, jonka tavoitteena oli edistää koulumatkojen kulkemista lihasvoimin. Ohjelman kehitystyön tuloksena syntyi jokaiselle alakoululle oma ”koulumatkakortti”, jossa kerrotaan lihasvoimin kuljettavan koulumatkan hyödyistä ja kyseisen koulun turvallisista koulumatkareiteistä. Lisäksi kortteihin on merkitty Fiksusti kouluun -saattoliikennepaikat, jonne vanhemmat voivat jättää lapsen siten, että ainakin osa koulumatkasta tulee kuljettua kävellen. Koulumatkakortit (Koululaisten Joukopassi) on toteutettu poikkihallinnollisesti yhteistyössä joukkoliikenteen ja kadut ja ympäristö -vastualueen sekä Lappeenrannan Pyöräilijöiden kanssa.

Kestävyyskasvatuksen kehittämisen painopisteenä on ollut Uniori-konseptin kehittäminen sekä kestävä liikumisen teema. Uniori-konseptia kehitettiin strategiarahalla. 3.-luokkalaisten vesiopintokokonaisuus päivitettiin yhteistyössä LUT:n ja ympäristökehityksen vastualueen kanssa. Kehitystyössä hyödynnettiin kansainvälistä lasten yliopistojen Eucu.net -verkostoa LUT-yliopiston kanssa. Pääyhteistyökumppanimme toimi Wienin lasten yliopisto. 8.-luokkalaisten puhdas ilma, puhdas

energia ja kestävä asuminen -opintokokonaisuuden työpajoja kehitettiin yhteistyössä LUT:n yhteiskuntatieteiden tiedekunnan kanssa. Greenreality-opettajaverkoston avulla on ohjattu rehtoreiden vastuulla olevia kestävä liikkuamisen koulukohtaisia toimenpiteitä keväällä. Syksyllä opettajaverkosto perehtyi kestävä kuluttamisen lähtökohtiin ja käynnisti koulukohtaisia toimenpiteitä kestävä kuluttamisen osalta koulujen arjessa.

Kansallinen tiede-, kestävyys- ja teknologia-kasvatuksen seminaari järjestettiin kolmannen kerran marraskuussa 2025 yhteistyössä LUT-yliopiston kanssa. Seminaari kokoaa yhteen tiede- ja kestävyyskasvatuksen kansallisia ja kansainvälisiä huippuasiantuntijoita sekä eri yliopistojen junnuyliopistojen ja yleissivistävän koulutuksen toimijoita. Seminaarin kautta tehdään näkyväksi opetustoimen ja LUT-yliopiston laadukasta yhteistyötä yleissivistävän koulutuksen kehittäjinä, ja brändätään Lappeenrannan kaupunkia yleissivistävän koulutuksen kansalliseksi tiede- ja kestävyyskasvatuksen pääkaupungiksi.

**Koulutuksen kaupungin osalta** ensimmäisenä painopisteenä on ollut laadukkaiden ja vetovoimaisten palveluiden järjestäminen yhteistyössä alueen muiden oppilaitosten kanssa. Laadittiin opetustoimen LUMATE-strategiastrategiarahoituksella matemaattisten ja luonnontieteellisten oppiaineiden osaamisen vahvistamiseksi sekä kehitettiin perusopetuksen tiedelinja Sammonlahden kouluun. Perusopetuksen tiedelinja aloitti toimintansa 1.8.2025. Kehitystyötä tehtiin yhdessä LUT-yliopiston kanssa.

LUT-yliopiston kanssa laadittiin yhteistyösopimus Uniori- ja tiedelinjayhteistyöstä.

Koulutuksen kaupungin toisena painopisteenä on ollut oppilaiden lukutaidon vahvistaminen. Kaikki Lappeenrannan peruskoulut ovat liittyneet Opetushallituksen Lukeva koulu -ohjelmaan. Osaamisen jakamiseksi perustettiin opettajien Lukutaitoverkosto.

Digitaalinen luku- ja kirjoitustaidon arviointiväline kilpailutettiin syksyllä. Arviointivälineen tuloksia hyödyntäen on varmistettu, että tukea tarvitseville oppilaille kohdennetaan tarvittavat tukitoimet. Rehtorit ovat vastaanottaneet resurssien kohdentamisesta tukea tarvitseville oppilaille kouluyksiköissään.

Koulujen kielitietoista toimintakulttuuria ja myöhään maahan muuttaneiden oppilaiden suomen kielen taitoa on vahvistettu KIETU-toiminnalla, jota on rahoitettu maahanmuuttajien laskennallisilla korvauksilla. Kielitietoisuuden opetuksen sekä oppilaiden koulunkäynnin tuen vahvistamiselle perusopetukseen valmistavasta opetuksesta perusopetukseen siirtäessä opetustoimi sai hankerahoituksen EU:n sisäasioiden Turvapaikka-, maahanmuutto- ja kotouttamisrahastolta (AMIF).

Valtion myöntämällä koulutuksellisen tasa-arvon edistämisrahalla tuettiin oppilaiden koulunkäyntiä lähikoulussa palkkaamalla henkilöstöä sekä kohdentamalla tuki samanaikaisopetukseen, opetusryhmien pienentämiseen sekä jakotuntien lisäämiseen.

Vuoden 2025 talousarviossa riskiksi arvioitiin, että valmistavaan opetukseen ei välttämättä saada rekrytoitua päteviä opettajia. Koska valmistavan opetuksen oppilasmäärä tasaantui, tämä riski ei toteutunut. Peruskorjausta tai uudisrakentamista odottavissa kouluissa ei toteutunut arvioituja riskejä sisäilmaongelmien osalta. Opiskeluhuollon psykologipalveluiden järjestämiseen liittyvä riski toteutui eli tarvittavia psykologeja ei saatu palkattua. Henkilöstön hyvinvointi säilyi aikaisemmalla tasolla. Vertailu ei ollut mahdollista aikaisempien vuosien tapaan, koska kyselyn sisältö uudistui. Viimeiset merkittävät investoinnit etenivät ja siten sisäilmaan liittyvät riskit pienenevät. Tietekniikkaan liittyvät riskit eivät toteutuneet.

## Lukiokoulutus

Lukion opiskelijamäärässä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Myös lukiokoulutuksessa

toimeenpantiin kansalliset uudistukset, osallistuttiin kansallisiin hankkeisiin ja toteutettiin kaupungin strategiaa.

Lappeenrannan kaupunki irtisanoi lukiokoulutuksen järjestämistä koskevan sopimuksen Itä-Suomen koulun kanssa lukuvuoden 2025–2026 alusta lukien. Muutoksen seurauksena opiskelijoita on siirtynyt Lappeenrannan lukioon. Lappeenrannan lukio järjestää S2-opetuksen omana toimintana.

Palveluverkkopäätöksen toimeenpanon valmistelu lukion tulevien tilojen osalta on edennyt yhteistyössä Lappeenrannan toimitilojen kanssa. Syksyn 2025 aikana lukion henkilöstö on osallistunut tilasuunnitteluun aineryhmittäin.

Kasvun kaupungin osalta painopisteenä oli opiskelijoiden työelämätaitojen ja yrittäjyyden vahvistaminen. Työelämäyhteistyötä kehitettiin osana Lappeenrannan lukion tiedelinjan kummiyritystoimintaa. Lisäksi luonnontieteellismatemaattisen linjan opiskelijat tutustuivat työelämään teknologia-alan yrityksissä (TeknoTET-hanke). TeknoTET on toteutettu yhteistyössä LUT-yliopiston, EK:n ja Teknologiaeteollisuuden kanssa.

Toisena painopisteenä oli vahvistaa opiskelijoiden huoltajien tyytyväisyyttä lukiokoulutukseen kehittämällä viestintää huoltajille. Lukion yhteinen viestintäsuunnitelma on otettu käyttöön ja molemmat toimipisteet ovat julkaisseet periodikirjeitä.

Kestävän kaupungin osalta ensimmäisenä painopisteenä oli turvallinen kasvu- ja oppimisympäristö. Erityisen tuen Noste –hanke jatkui vuoden 2025 loppuun saakka. Hankkeen turvin palkatut ”opintokoutsit” jatkavat lukuvuoden 2025–2026 loppuun. Lukion ja liikuntatoimen yhteistyönä on toteutettu Nuorten hyvinvointipolku Lappeenrannan lukiossa –hanke. Hankkeessa selvitettiin nuorten hyvinvointineuvonnan tila ja pilotoitiin ryhmämuotoista neuvontaa osana lukion toimintaa.

Toisena painopisteenä oli laadukkaiden ja kustannustehokkaiden palveluiden mahdollistaminen. Kustannustasoa on saatu lähemmäksi vertailukaupunkien keskiarvoa lisäämällä toimipisteiden välistä yhteissuunnittelua opetuksen järjestämisessä. Lukuvuoden 2025–2026 alussa otettiin käyttöön uusi tekoälyn opetuskäytön ohjeistus. Pedagogisesti tarkoituksenmukaisella ja ohjatulla käytöllä pyritään vaikuttamaan opetuksen ja oppimisen laadukuuteen ja vähentämään opetushenkilöstön kokemaa kuormaa tekoälyn haitallisten ilmiöiden osalta.

Kolmantena painopisteenä oli laadukas kestävyyskasvatus. Lappeenrannan lukio on mukana Kestävän sivistyksen verkosto Komentosillassa. Verkoston tavoitteena on luoda valtakunnallinen kestävyyskasvatuksen laatukäsikirja.

Koulutuksen kaupungin osalta painopisteenä oli yhteistyö alueen muiden oppilaitosten kanssa. Yhteistyö LUT-yliopiston kanssa on jatkunut Uniori-toiminnan ja tiedelinjojen osalta suunnitellusti. Saimaan ammattiopisto Sampo päätti lopettaa kaksoistutkinnon järjestämisen siten, että syksyllä 2025 ei enää otettu uusia kaksoistutkinnon opiskelijoita.

Lukion henkilöstön työhyvinvointi oli keskimäärin hyvällä tasolla, mutta muun muassa lukion organisaatorakenteen muuttuminen ja palveluverkkopäätöksen toimeenpano ovat kuormittaneet henkilöstöä. Lukuvuoden 2025–2026 aikana henkilöstön kanssa toteutetaan muutokseen valmentava yhteisöllinen prosessi. Prosessin fasilitoijina toimivat organisaation ulkopuoliset organisaatiopsykologit. Prosessi on saanut hyvää palautetta syyslukukauden 2025 osalta.

Riskiksi arvioitiin henkilöstön hyvinvoinnin mahdollinen heikkeneminen, mikäli toimipisteiden yhdistämisprosessi ei toteudu hallitusti. Hyvinvointikyselyn sisällön muuttumisen takia yksityiskohtaista vertailua työhyvinvoinnin muutoksista ei ole mahdollista tehdä.

Henkilöstö on voinut osallistua uusien tilaratkaisujen suunnitteluun ja työyhteisöjen yhdistymistä on tuettu työpsykologin toteuttaman prosessin avulla. Henkilöstökyselyn perusteella lukion henkilöstön hyvinvointi vastaa kaupungin keskimääräistä tasoa työhyvinvoinnin keskeisten indikaattoreiden, työn ilon ja imun, työn psyykkisen kuormituksen ja työstä palautumisen osalta.

## Nuorisotoimi

Nuorisotyön perustoimintaa, alueellista nuorisotyötä toteutettiin vuoden 2025 aikana kaikilla kaupungin viidellä nuorisotilalla (Joutseno, Lauritsala, Sammonlahti ja keskustassa kaksi tilaa Monari ja Krisse) sekä alueellisesti nuorisotilojen lähetyillä. Nuorisotiloilla oli töissä nuorisotyön ammattilaisia takaamassa nuorille turvallisen kasvuympäristön ja opastamassa nuoruuden kehitystehtävien parissa. Nuorisotilat olivat avoinna 4–5 iltana viikossa ja nuorisotiloilla kävi päivittäin noin 30–100 nuorta riippuen nuorisotilasta. Kaikkiaan viiden nuorisotilan yhteiskävijämäärä vuonna 2025 oli 41.216 käyntikertaa. Alueellista nuorisotyötä toteutettiin lisäksi yhdessä muiden nuorten parissa toimivien tahojen kanssa, joiden kanssa järjestettiin yhdessä tapahtumia tai tehtiin yhteistyötä tietyn ilmiön ympärillä. Nuorisotyön koordinoimat alueelliset moniammatilliset verkostot kokoontuivat keskustelemaan alueen nuorten asioista ja tarvittaessa reagoivat esille nousseisiin ilmiöihin eri kaupunginosissa ja toimivat tulkkina nuoruuden ja alueen välillä. Yhteisöllinen nuorisotyö teki myös yksilötyötä nuorten tarpeiden mukaisesti sekä järjesti lisäksi erilaisia pienryhmiä, retkiä ja tapahtumia, kuten diskoja ja bändi-iltoja, sekä nuorten suur tapahtuman Kaamospuhalluksen kauppakeskus IsoKristiinassa. Nuorisotyö pyrki vastaamaan alueellisiin tarpeisiin ja reagoi nopeasti toimintansa sisällön muutoksilla tarpeiden ja tilanteiden mukaan.

TE24-uudistus astui voimaan 1.1.2025. Uuden rakenteen käyttöönotosta johtuen tammi-helmikuun alle 30-vuotiaiden matalankynnyksen

ohjaus- ja neuvontapalvelu Ohjaamo toimi Monarilla sijaitsevassa palvelupisteessä pääosin nuorisotoimen vastuulla. Maaliskuusta alkaen ohjaamokoordinaatiota on tehty kaksinaipaisesti nuorisotoimen ja työllisyysalueen kanssa yhdessä ja toimintaa on toteutettu nuorisotoimen kohdennetun nuorisotyön, E-K työllisyysalueen ja Ekhvan, sekä muun nuorten palveluverkoston kanssa monialaisesti palvelupisteessä Monarilla, sosiaalisen median kautta sekä jalkautuen. Monialaisissa asiakaskäynneissä pilotoitiin kolmiportaisen tuen mallia, jossa ohjattiin nuorta tarpeensa mukaisesti palveluihin. Oppilaitosyhteistyötä kehitettiin Saimaan ammattiopisto Sampon kanssa JAMKin hallinnoimassa valtakunnallisessa Oodi-hankkeessa, jossa kehitettiin erityisen tuen opiskelijoiden nivelvaiheen ohjaukselta oikea-aikaisesti nuorelle sopiviin palveluihin. Hankkeessa aloitettiin myös teemalliset ammattilaisten aamukahvit ohjaamoverkoston ja paikallisten oppilaitosten ohjaushenkilöstön kanssa monialaisen yhteistyön ja ohjauksen vahvistamiseksi.

Pop up -Ohjaamo jalkautui perusopetuksen, 2. asteen ja korkeakoulujen oppilaitosten tapahtumiin ja teemapäiviin. Hyvinvoinnin tukemiseen asiakkaat saivat psykososiaalista tukea HOT-yksilövalmennuksessa. Nuorille oli tarjolla maksuton harrastusmahdollisuus graffiti-pajassa maaliskokuussa. Hyvinvoinnin aamukahveilla käsiteltiin nuorten kanssa hyvinvointiin liittyviä teemoja kerran kuussa. Nuorten työllistymistä tuettiin ohjauksen ja neuvonnan lisäksi kesätyöseteleillä, duunisetelillä, unelmaduunikilpailulla sekä kesäryttäjäsetelillä. Ohjaamon Monarilla sijaitsevan palvelupisteen avoinnapidon ja päivittäisen toiminnan perusta on ollut nuorisotoimen henkilöstön nuorten tieto- ja neuvontapalvelutyö ja palveluohjaus. Asiakaskohtaisia Ohjaamossa oli vuonna 2025 kaikkiaan 3.283, joista yksilökäyntejä oli 1.187. Ohjaamo toimii Monarin nuorisotilassa nuorisotilan ollessa suljettuna. Nuorisotoimi ei peri tilankäytöstä vuokraa Etelä-Karjalan työllisyysalueelta.

Ohjaamokoordinaattori toimii oppivelvollisuuden suorittamiseen liittyen kunnan ohjaus- ja valvontavastuussa. Vuonna 2025 asuinkunnalle tehtyjä ilmoituksia oli 50. Ohjausten määrä on vuosi vuodelta kasvanut. Valtaosalle on osoitettu opiskelupaikka ammattiopisto Luoville. Vain yhdelle oppivelvolliselle tehtiin oppivelvollisuuden suorittamisen keskeyttämisspätös. Vuonna 2025 palveluohjauksessa oli muutamia ulkomailta Lappeenrantaan opiskelemaan tulleen huoltajan mukana tulleita 16–17-vuotiaita nuoria, jotka tarvitsivat opiskelupaikan Lappeenrannasta.

Nuorisovaltuusto kokoontui vuonna 2025 yhteensä 23 kertaa, mukaan lukien valmistelukokoukset ja yleiskokouksen nuorisotapahtuma Kaamospuhalluksessa. Nuorisovaltuustossa oli 44 jäsentä. Nuorisovaltuuston edustajat osallistuivat lautakuntien kokouksiin, erilaisiin työryhmiin ja tapahtumiin, sekä olivat myös itse toteuttamassa tapahtumia. Uuden nuorisovaltuuston vaalit järjestettiin marraskuussa. Uusi nuorisovaltuusto aloittaa toimintansa tammikuussa 2026. Lasten parlamentti kokoontui vuoden 2025 aikana yhteensä 10 kertaa ja kävi muun muassa tutustumassa eduskuntaan. Lasten parlamentissa oli 28 jäsentä. Lasten ja nuorten osallisuus ja sen edistäminen ovat läpileikkaavia teemoja kaikessa nuorisotoimen toiminnassa.

Nuorisotoimi on koordinoanut Harrastamisen Suomen mallin Myö harrastetaan lähel – Lappeenrannassa -hanketta, joka on tuottanut hankekaudella 2025–2026 kerhotoimintaa 1.–9. luokkalaisille kaikilla Lappeenrannan kouluilla. Syyslukukauden 2025 aikana on järjestetty yhteensä 48 kerhoa viikossa. Kerhotoimijat valittiin keväällä 2025 toteutetun kilpailutuksen perusteella, jossa valintakriteerinä olivat kouluilla toteutettujen harrastekyselyjen vastauksissa esiin nousseet koululaisten harrastustoiveet. Ohjaajatarvetta täydennettiin rekrytoimalla toimintaan tuntiohjaajia. Kerhojen lisäksi hankkeessa on toteutettu etsivää harrastustoimintaa ala- ja yläkoululaisille. Koordinaattoreille on tullut yhteydenottoja

perheiden, nuorten sekä koulujen taholta syksyn 2025 aikana enemmän kuin aikaisempina hankekausina. Kuluneella kaudella etsivässä harrastustoiminnassa on ollut käytössä harrasteresepti, jonka kautta on tavoitettu harrastuksia tarvitsevia lapsia sekä nuoria.

Kunnallisen nuorisotyön aluekoordinaatiota on toteutettu Etelä-Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan yhteistyönä, Lappeenrannan toimiessa lupa- ja valvontaviraston rahoittaman hankkeen hallinnoijana. Kesään 2025 asti koordinaatiota toteutettiin kahden osa-aikaisen työntekijän voimin, mutta henkilöstömuutosten johdosta heinäkuun lopussa tehtävässä aloitti yksi kokoaikainen määräaikainen aluekoordinaattori. Aluekoordinaatio on toteuttanut syksyn 2025 aikana muun muassa seminaarin, verkostotapaamisia ja koulutuksia alueen nuorisotyöntekijöille ja esihenkilöille sekä kuntavierailuja ja auditointeja alueen nuorisotiloilla. Aluekoordinaattori kiersi tutustumassa Etelä-Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan kuntien nuorisotyöhön kartoittaen eri kuntien palveluiden erityispiirteitä.

Koulunuorisotyötä on tehty erilaisilla hankerahoituksilla Lappeenrannassa vuodesta 2017 lähtien. Aluehallintoviraston rahoittama koulunuorisotyön kehittämishanke alkoi joulukuussa 2024 ja päättyi keväällä 2026. Hankkeessa palkattiin koulunuorisotyöntekijöitä työskentelemään 50 prosentin työajalla kouluilla. Samat henkilöt tekivät lisäksi 50 prosenttia työajastaan nuorisotoimen iltaohjaajan työtä nuorisotiloilla. Tämä antaa lisäarvoa sekä nuorten kohtaamiseen, että parantaa yhteistyötä koulun ja nuorisotyön välillä. Syksystä 2022 alkaen koulunuorisotyötä on toteutettu Sammonlahden yläkoulussa koulun omalla rahoituksella. Kesämäen koulu on jo vuosia sitten palkannut koulunuorisotyöntekijän omaksi työntekijäkseen. Koulunuorisotyö on koettu tarpeelliseksi toiminnaksi, mutta sen vakiinnuttamiseksi ei ole löytynyt resursseja nuorisotoimen, perusopetuksen tai toimialan talousarviokehyksestä. Hankerahoit-

tuksilla toteutettu koulunuorisotyö on kärsinyt jatkuvuuden puutteesta ja siitä johtuvasta suuresta työntekijävaihtuvuudesta.

Perusopetuslain mukaista iltapäivätoimintaa järjestettiin syksyllä 2025 yhteensä 16 eri yksikössä. Toimintaa koordinoi nuorisotoimen harrastus- ja iltapäivätoiminnan yksikön vastaava koordinaattori. Kaikissa yksiköissä toimittiin toimintasuunnitelman mukaisesti, koordinaattori seurasi toimintaa muun muassa yksikkökohtaisilla kerhovierailuilla, sekä sopimusten mukaisilla tapaamisilla ulkopuolisten palveluntuottajien kanssa. Iltapäivätoiminnan ohjausryhmä kokoontui syksyn aikana säännöllisesti. Lokakuussa iltapäivätoiminnan ohjaajille järjestettiin toimintasuunnitelman mukainen koulutuspäivä, jonka aiheena olivat konsultaatio- ja tutkintapyyntö poliisille, sekä lastensuojeluilmoituksen tekeminen.

## **Kulttuuripalvelut**

Kulttuuripalveluissa vietiin vuonna 2025 kulttuurin unelmavuoden parhaita käytäntöjä ja oppeja osaksi normaalia toimintaa. Kehittämistyötä tapahtui sekä yleisessä kulttuuritoimessa, jossa valmisteltiin muun muassa varhaiskasvatuksen kulttuurikasvatussuunnitelmaa, että kulttuurin palveluyksiköissä.

Yhteistyötä toimialan sisällä sekä muiden toimialojen kanssa jatkettiin. Sen näkyvimpiä tuotoksia ovat Sammonlahden lähikirjaston uudet tilat Sammontalossa, pääkirjasto Parven peruskorjaus sekä museon uudet kokoelmatilat. Pienempimuotoisen yhteistyön tuloksena kaupunkiin saatiin muun muassa SaiPamuraaleja.

Yhteistyötä tehtiin myös kaupungissa olevien muiden toimijoiden kanssa, tavoitteena vahvistaa kulttuurin roolia kaupunkikehittämisessä ja vetovoimatekijänä sekä kaupunkilaisien hyvinvoinnin tuottajana. Kesän Ääres-taidetapahtuma, Pihaton taitelijaresidenssin valmistelu sekä kulttuuritoimijoiden kansallinen

näyteikkuna eli kulttuuripankki.fi-verkkopalvelu ovat tämän yhteistyön tuloksia.

Kulttuuripalvelut ovat tavoittaneet kaupunkilaisia hyvin ja ne koetaan tärkeiksi. Kävijämäärät ovat kasvaneet ja hyvää palautetta on tullut eri kanavia pitkin. Selkeä trendi on edelleen kulttuurin ilmaistarjonnan suosion kasvaminen, vaikka unelmavuoden runsaan tarjonnan tuottamiin huippulukemiin ei päästykään. Esimerkiksi Mariannen nimpparit ja kesäteatterin elokuinen leffailta saivat kaupunkilaiset liikkeelle ja kertoivat siitä, että helposti saavutettavaa ja osallistavaa tarjontaa tarvitaan. Kokonaisuutena kulttuuripalvelujen talousarvio pysyi raamissa: toimintakate alittui 93.000 eurolla.

## **Kirjasto**

Kaupunginkirjastolle vuosi 2025 oli suurten tilahankkeiden valmistumisen vuosi. Sammonlahden kirjaston uudet tilat avattiin Sammontalossa 7. lokakuuta ja pääkirjaston 10. joulukuuta. Pääkirjasto sai avaamisen yhteydessä kutsumanimen Parvi. Kirjaston lisäksi Parveen muuttivat asiakaspalvelukeskus Winkki sekä digitaalisen osaamisen tuki- ja kehittämissikkö Eduks. Parvessa kävi joulukuussa yli 3.000 kävijää päivässä. Voisalmen kirjasto sulkeutui syksyllä väliaikaisesti purkutöiden alta odottamaan Voiska-talon valmistumista, ja Pulpin kirjasto lakkautettiin palveluverkko päätösten mukaisesti vuoden lopussa. Kirjastoauto siirtyi muutosten myötä ajamaan kahta vuoroa.

Muuttojen ja muutosten aiheuttamista sulkeemisista huolimatta kirjastokäyntien määrä kasvoi 3,5 prosenttia, mutta pääkirjastossa kasvu oli viisi prosenttia ja Sammonlahdessa peräti 15,7 prosenttia. Painettuja kirjoja ja muuta fyysistä aineistoa lainattiin 863.355 kertaa, mikä on reilu neljä prosenttia edellisvuotta enemmän. Sähköisten aineistojen käyttö kasvoi lähes 25 prosenttia ja oli 134.479 käyttökerta. Kirjastojen järjestämiin

tapahtumiin, koulutuksiin ja kouluuyhteistyöhön osallistuttiin vuoden aikana 10.496 kertaa, ja kirjastotilojen käyttö kuntalaisten tapaamisiin sekä työskentelyyn oli hyvin aktiivista; pääkirjastoon toivottiin lisää pöytäpaikkoja heti tilojen avaamisen jälkeen.

## **Orkesteri**

Kaupunginorkesteri toteutti vuoden aikana 40 eri tyylistä ja kokoista konserttikokonaisuutta sinfonia- tai sinfonietaikokoonpanosta kamariryhtyeisiin. Yleisöä vetivät eniten tuotannollisesti kalleimmat sinfonia- ja viihdekonsertit. Konserteissa kävi 12.331 kuulijaa, ja myydyissä lipuissa oli kasvua liki 60 prosenttia. Lisäksi heti vuoden alussa järjestettyjä Lappeenrannan 21. valtakunnallista laulukilpailua seurasi Yle Areena verkkoalustalla 75.000 kuulijaa/katsojaa.

Orkesterin laadullinen kehittyminen on tehnyt harppauksen nuorten muusikoiden antaessa työpanoksensa innostuneella ja paneutuvalla työskentelyllä. Solistit ja vierailijat toivat konsertteihin omaa osaamistaan. Orkesteri teki yhteistyötä muun muassa kaupunginteatterin ja Rakuunasoittokunnan kanssa yhteisellä Rakkaudesta Vappuun -konserttiformaatilla ja Joululaulajaiset III -konsertilla. Orkesteri esiintyi myös Metkun koululaiskonserteissa sekä kaupungin itsenäisyysjuhlassa.

## **Teatteri**

Lappeenrannan kaupunginteatterin vuoden 2025 esitysten katsojamäärä oli 25.498 ja kasvoi edellisestä vuodesta 16 prosenttia, teatterin kaikki kävijät listaava kokonaiskävijämäärä oli 32.002. Teatterin omia Suuren näytämön tuotantoja olivat: Teemestarin tytär, Karjalainen juttu ja 9 to 5 – Hommat hoituu! Pienellä näyttämöllä nähtiin Yökoulu ja turmion teatteri, Teatteri Imatran kanssa tuotettu Hiljan Päivät sekä Teatteri Kesyn kanssa tuotettu Kesyn KESKEN! Lisäksi teatteri toteutti Vappukonsertin yhdessä Rakuunasoittokunnan ja kaupunginorkesterin kanssa sekä

perinteeksi muodostuneen Joulukonsertin kaupunginorkesterin kanssa.

Teatterin myyntituotot kasvoivat 45 prosenttia, mutta suuren musikaalituotannon kustannukset ja pitkistä sairauslomista aiheutuneet henkilöstökustannukset painavat lopullisen tuloksen edellisen vuoden tasolle. Kokonaisuutena toiminta on kehittynyt kaikilla osaluilla: syksyn esitysten korkea täyttöaste, teatterin tilojen vuokraaminen sekä viestinnän, markkinoin ja tuotantoprosessin kehittäminen näkyvät hyvänä palautteena asiakastutkimuksessa. Keväällä 2025 käynnistyi Etelä-Karjalan liiton rahoittama Elinvoimaa yleisötyöstä -hanke, joka toteutetaan yhdessä Teatteri Imatran kanssa. Teatteri tekee tiivistä yhteistyötä paikallisten toimijoiden, kuten Ballettiyhdistys Attitydin, Taidekoulu Estradin ja Lappeenrannan musiikkiopiston, kanssa.

## **Museo**

Museoiden kävijämäärä vuonna 2025 oli 50.666 asiakasta. Suomen makein kesä -kampanjan heinäkuun ilmainen sisäänpääsy Linnonituksen museoihin näkyi vilkkaimman kesäkuukauden kävijämäärissä. Etelä-Karjalan museon omatuotantoinen Nupit Kaakossa! -näyttely keräsi suurimman yleisön eli 18.418 kävijää. Lappeenrannan taidemuseon niin ikään omatuotantoinen kesänäyttelyn Asetelma ja maisema näki myös yli 10.000 kävijää. Etelä-Karjalan museon osissa avautunut perusnäyttely Etelä-Karjalan tarina avattiin valmiina yleisölle 14.5.2025. Kouluuyhteistyön puitteissa museoihin tutustui 5.205 oppilasta. Asiakaille ilmaisia museoperjantaita ja museoklubbeja jatkettiin ja ne houkuttelivat 5.105 kävijää. Kaikukorttia käytti kävijöistä 180.

Kuluvan vuoden aikana kokoelmatyö painotui kokoelmien pakkaamiseen ja kokoelmasiirron valmisteluihin. Museon uusi kokoelmatila saatiin käyttöön lokakuun lopussa ja tilan käyttöönotto aloitettiin ensikertaisella varustamisella. Kokoelmien saavutettavuutta edis-

tettiin julkaisemalla uusia aineistoja sähköisessä Finna-palvelussa. Finnaa käytti vuoden aikana 5.206 etäkäyttäjää. Kokoelmien siirtovalmistelujen takia vuoden 2025 aikana Finnan asiakasliittymään lisättiin aikaisempaa vähemmän uusia aineistoja. Uudet kokoelmatilat mahdollistavat toiminnan kehittämisen sekä yleisön osallistamisen siihen aivan uudella tavalla.

### **Etelä-Karjalan lastenkulttuurikeskus Metku**

Osana yleistä kulttuuritoimea olevan Etelä-Karjalan lastenkulttuurikeskus Metkun toimialue kattaa Etelä-Karjalan kunnat. Lappeenranta vastaa isäntäkuntana maakunnallisesta kokonaisuudesta sekä huolehtii omasta lastenkulttuuritoiminnastaan. Uutta maakunnallista toimintatapaa toteutettiin vuonna 2025 ensimmäisen kerran. Maakunnallista toimintaa tukee kuntien edustajista muodostuva lastenkulttuuritoiminnan ohjausryhmä.

Toiminnan sisältö on kirjoitettu kulttuurikasvatussuunnitelma Kulttuuripolkuun. Lappeenrannassa perusopetuksen ikäluokat tutustuivat kaupungin kulttuurilaitoksiin. Metku mahdollistaa kulttuuritoimen tulosityksiköiden tuottaman ohjelman sekä koordinoi vierailut että hoitaa kuljetukset Lappeenrannan perusopetuksen ikäluokille ja maakunnalliseen suunnitelmaan perustuen muiden kuntien 3., 4. ja 5. luokkien oppilaille. Vuonna 2025 valmistui Lappeenrannan varhaiskasvatukseen kulttuurikasvatussuunnitelma, jonka toteuttaminen alkoi vuoden 2026 alussa. Metku toteutti Snellun gallerian näyttelyjä ja teki lasten kanssa yhteisötaidetta muun muassa Loistopuistoon sekä edisti maakunnallista kuorotoimintaa koulujen kerhoissa ja Metkuillaan-yhteiskonserteissa.

### **Liikuntapalvelut**

Liikuntapalveluiden toimintakate alittui 0,521 miljoonalla eurolla. Toimintatuotot toteutuivat 455.000 euroa budjetoitua suurempina ja alitusta oli muissa toimintakuluissa ja avustuksissa 79.000 euroa. Skeittihallille tarkoitettu

35.000 euron avustus ohjattiin PEPO Lappeenranta ry:ltä ostettuihin käyttövuoroihin. Sammonlahden palloiluhallin tilalle vuokrattiin väistötiloja, joista maksettiin vain käytön mukaista vuokraa. Tästä syntyi säästöjä verrattuna palloiluhallin kokonaisbudjettiin seitsemän kuukauden osalta.

Kuntalaisten liikkuminen kaupungin ylläpitämillä liikuntapaikoilla ja liikuntatoimen järjestämissä ryhmissä oli aktiivista.

Liikuntaseurat järjestivät toimintaa aktiivisesti. Liiga-SaiPan menestyminen jääkiekon SM-liigassa toi kevääseen poikkeuksellista sykkettä koko Etelä-Karjalan alueella.

Liikuntarakentamisen osalta Sammonlahteen valmistui Sammontalo, johon toteutettiin liikuntasali 1.600 m<sup>2</sup> ja kuntosali 100 m<sup>2</sup>. Sammontalon piha-alueelle toteutettiin monipuolinen lähiliikuntapaikka sisältäen ulkokuntosalin. Vanha kenttä peruskorjattiin uudella laajennetulla hiekkatekonurmella sekä kentän kuivatusjärjestelmää parannettiin. Kisapuis-ton tekojäädadan valaistus uusittiin led-valaisimilla. Kimpisen yleisurheilun suorituspaikkojen peruskorjaus aloitettiin Spesifix Oy:n toimesta ja saatetaan loppuun kesäkuun 2026 aikana. Kimpisen stadionin valaistus uusittiin kesällä led-valaisimilla. Lappeenrannan Liikuntahallin rakentamistyöt etenivät koko vuoden ajan. Halli valmistuu käyttöön kesäkuussa 2026. Syksyllä rakennettiin osana Meijän Rannat -hanketta Aionkadun kuntoportaat. Uuden uimahallin suunnittelutyöt aloitettiin projektijohtourakkana yhdessä Rakennusliike Evälahti Oy:n kanssa. Muukon ampuratojen selvitystyötä jatkettiin.

Liikuntatoimen uuden liikkumishjelman työt käynnistettiin syksyllä ja se valmistua alkuvuonna 2026.

Jo vuonna 2023 käynnistynyt Myö liikuttaa mielellään! -hanke sai jatkoa myös vuodelle 2025. Hankkeen avulla kehitettiin lappeenrantaisten liikkumista ja hyvinvointia liikkumat-

tomuuteen ja vähäiseen liikkumiseen puuttumisen keinoin. Toimintoja kohdennettiin erityisesti lasten, perheiden ja työikäisten liikkumisen edistämiseen. Toimintarajoitteiset huomioitiin myös hankkeessa kaikissa ikäryhmissä.

Vieraskielisiä osallistava liikuntahanke jatkui liikuntatoimessa, mutta aiemmista vuosista poiketen sitä ei enää toteutettu yhteistyössä Imatran kaupungin kanssa. Hankkeen kautta kehitettiin olemassa olevia liikuntapalveluja asiakaslähtöisemmiksi myös vieraskielisten käyttäjien näkökulmasta, sekä osallistettiin vieraskielisiä lappeenrantalaisia liikuntapalveluiden kehittämiseen. Uutena hankkeena käynnistyi Perheet liikkeelle! -hanke, jonka puitteissa kehitettiin erityisesti lasten, nuorten ja perheiden liikuntaneuvonnan palvelupolkuja ja näiden kohderyhmien liikuntaneuvonnan kokonaisuutta.

Kriteeriperusteisten liikuntakorttien käyntikerrat olivat aiempien vuosien tapaan suuria, ja erityisesti soveltavan liikunnan kortin käyntikerrat olivat jälleen huomattavia. Maksutonta uinti- ja kuntosalikorttia varusmiespalvelusta suorittamaan lähteville kutsuntaikäisille lappeenrantalaisille nuorille mainostettiin jälleen aktiivisesti kaupungissa järjestettyjen kutsuntojen yhteydessä. Liikuntaneuvonnan asiakasmäärät olivat myös lisääntyneet edelliseen vuoteen verrattuna.

Liikuntajärjestöjen ja yhdistysten kanssa järjestettiin säännöllisesti yhteisiä tapaamisia esimerkiksi seurafoorumien merkeissä. Erilaisia liikunnallisia tapahtumia järjestettiin runsaasti erityisesti hankkeiden puitteissa ja ulkopuolisten toimijoiden kanssa tehtiin yhteistyötä heidän järjestämiin tapahtumiin osallistumalla.

## Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Kasvatamme ja koulutamme uusia kaupunkilaisia kehittyvään kaupunkiimme sekä vahvistamme kaupunkilaisten sidettä Lappeenrantaan. Tuemme kaupungin kasvua ylläpitämällä ja edelleen kehittämällä laadukasta koulutustarjontaa. Tarjoamme asukkaillemme hyvän elämän edellytykset. Kaupungin koulutustarjonta palvelee myös elinkeinoelämää ja houkuttelee opiskelemaan. Pyrimme työllistämään heistä merkittävän osan sekä nostamaan kaupunkilaisten koulutustasoa.

Kehitämme kaupungissa tarjolla olevaa opintopolkua jatkuvassa yhteistyössä oppilaitosten ja elinkeinoelämän kanssa. Siten pystymme tuottamaan osaajia paikallisille, kansallisille ja kansainvälisille työmarkkinoille sekä houkuttelemme uusia yrityksiä osaajien lähelle. Unioritoimintaa jatketaan ja kehitetään osana perustoimintaa. Monipuolisen koulutuksen avulla saamme kaikki nuoret työelämään. Nuorisotyö kannattelee nuorten kasvua sekä moniammatilliset ohjaus- ja tukipalvelut edistävät nuorten koulutus- ja urapolun löytymistä.

Toimivat palvelumme tukevat varhaiskasvatuksesta aikuisuuteen kulkevaa kasvun polkua ja elinikäistä oppimista. Kannustamme kaupunkilaisia aktiiviseen ja osallistuvaan elämäntapaan sen kaikissa vaiheissa: hyvinvoivat asukkaat edistävät Kasvun kaupungin -tavoitteiden saavuttamista sekä antavat viestin siitä, että kaupunkimme on hyvä paikka elää. Viestimme aktiivisesti tarjoamistamme hyvän elämän edellytyksistä myös oman maakunnan sekä muiden kumppaniemme kanssa. Yhdessä toimien olemme enemmän.

Laadukkaat peruspalvelut sekä hyvä yhteistyö yrityselämän ja kolmannen sektorin kanssa luo pohjan kuntalaisten ja alueiden hyvinvoinnille. Pitkäjänteisen kehittämistyön ja näkyvien investointien ansiosta Lappeenrannassa on tarjolla erinomaiset mahdollisuudet itsensä kehittämiseen sekä yhdessä tekemiseen yhdistettynä Saimaan ainutlaatuihin luontoon. Ne lisäävät kaupungin veto- ja elinvoimaa. Monipuoliset kulttuuri- ja liikuntapalvelut tarjoavat kaupunkilaisille ja matkailijoille harrastusmahdollisuuksia, kokemuksia ja elämyksiä laajalla kirjolla. Vilkas tapahtumatarjonta kiinnostaa kaupunkilaisia ja houkuttelee matkailijoita. Tapahtumia ja palveluja luodaan ja järjestetään yhdessä yritysten ja kolmannen sektorin kanssa. Haemme kasvua luovaan talouteen esimerkiksi jatkamalla Saimaa-ilmio -yhteistyötä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Kasvatamme ja koulutamme jokaisen nuoren työelämään	Opiskelevat tai tutkinnon suorittaneet 17–24-vuotiaat (%) Sotkanet	94,9 (2019)	96	94,3 (vuodelta 2024)	Ohjauksen toteuttaminen opetussuunnitelmien mukaisesti perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa.	LaNuL
Asukkaamme ja toimijamme osallistuvat vapaa-ajan palvelujen kehittämiseen	Kulttuurin ja liikunnan osallisuusmittarien keskiarvo TEA viisari	62,5 (2019/ 2020)	90	75,5 (2025 kulttuuri, 2024 liikunta)	Kaupunkistrategian sekä vastualueiden strategioiden ja tavoitteiden aktiivinen toteuttaminen asukas- ja toimijarajapinnassa: kulttuuri ja liikunta ovat olleet kaikkien saatavissa.	Kuli

## Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Kasvatamme ja koulutamme uusia kaupunkilaisia kehittyvään kaupunkiimme sekä vahvistamme kaupunkilaisten sidettä Lappeenrantaan. Tuemme kaupungin kasvua ylläpitämällä ja edelleen kehittämällä laadukasta koulutustarjontaa. Tarjoamme asukkaillemme hyvän elämän edellytykset. Kaupungin koulutustarjonta palvelee myös elinkeinoelämää ja houkuttelee opiskelemaan. Pyrimme työllistämään heistä merkittävän osan sekä nostamaan kaupunkilaisten koulutustasoa.

Kehitämme kaupungissa tarjolla olevaa opintopolkua jatkuvassa yhteistyössä oppilaitosten ja elinkeinoelämän kanssa. Siten pystymme tuottamaan osaajia paikallisille, kansallisille ja kansainvälisille työmarkkinoille sekä houkuttelemme uusia yrityksiä osaajien lähelle. Unioritoimintaa jatketaan ja kehitetään osana perustoimintaa. Monipuolisen koulutuksen avulla saamme kaikki nuoret työelämään. Nuorisotyö kannattelee nuorten kasvua sekä moniammatilliset ohjaus- ja tukipalvelut edistävät nuorten koulutus- ja urapolun löytymistä.

Toimivat palvelumme tukevat varhaiskasvatuksesta aikuisuuteen kulkevaa kasvun polkua ja elinikäistä oppimista. Kannustamme kaupunkilaisia aktiiviseen ja osallistuvaan elämäntapaan sen kaikissa vaiheissa: hyvinvoivat asukkaat edistävät Kasvun kaupungin -tavoitteiden saavuttamista sekä antavat viestin siitä, että kaupunkimme on hyvä paikka elää. Viestimme aktiivisesti tarjoamistamme hyvän elämän edellytyksistä myös oman maakunnan sekä muiden kumppaniemme kanssa. Yhdessä toimien olemme enemmän.

Laadukkaat peruspalvelut sekä hyvä yhteistyö yrityselämän ja kolmannen sektorin kanssa luo pohjan kuntalaisten ja alueiden hyvinvoinnille. Pitkäjänteisen kehittämistyön ja näkyvien investointien ansiosta Lappeenrannassa on tarjolla erinomaiset mahdollisuudet itsensä kehittämiseen sekä yhdessä tekemiseen yhdistettynä Saimaan ainutlaatuisen luontoon. Ne lisäävät kaupungin veto- ja elinvoimaa. Monipuoliset kulttuuri- ja liikuntapalvelut tarjoavat kaupunkilaisille ja matkailijoille harrastusmahdollisuuksia, kokemuksia ja elämyksiä laajalla kirjolla. Vilkas tapahtumatarjonta kiinnostaa kaupunkilaisia ja houkuttelee matkailijoita. Tapahtumia ja palveluja luodaan ja järjestetään yhdessä yritysten ja kolmannen sektorin kanssa. Haemme kasvua luovaan talouteen esimerkiksi jatkamalla Saimaa-ilmio -yhteistyötä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Vahvistamme oppilaiden ja opiskelijoiden työelämätaitoja ja yrittäjyyttä	Uniori-puntari (LUT): Voisin toimia yrittäjänä (9.lk)	3,21/5	3,3	3,2	Perusopetuksessa jatkettiin työelämään tutustumisen käytänteiden kehittämistä yhteistyössä paikallisten yritysten ja elinkeinoelämän edustajien kanssa sekä laadittiin käytänteisiin toimintamalli. Perusopetuksen kummiyritystoiminnan pilotointi aloitettiin syksyllä 2025. Lukion tiedelinjoilla on jatkettu kummiyritystoimintaa. Lisäksi luonnontieteellismatemaattisen linjan opiskelijat tutustuvat työelämään teknologia-alan yrityksissä. Lukio-	LaNuL
	Olen voinut harjoitella koulussa yrittäjälle hyödyllisiä taitoja (9.lk)	-/5	3,5	3,3		
	Lukiomittari LUT	3,13/5	3,5	Tulosta ei ole saatavilla		

					mittaria ei ole pystytty toteuttamaan vuoden 2025 aikana.	
Kehitämme monipuolisia, houkuttelevia ja hyvinvointia lisääviä vapaa-ajanvietto-mahdollisuuksia asukkaille ja matkailijoille	Lipputuotot (milj. euroa)	1,64 (2019)	1,73	1,53	Lähtöpäätöksiin maksullisiin palveluihin vaikuttaa yleisesti taloudellisen tilanteen kiristyminen ja päätökset tehdään myöhään, joskin teatterin suhteen tilanne on parantunut merkittävästi. Lisäksi kotiin tulevan tarjonnan määrä on nostanut lähtemisen kynnystä.	KuLiL

### Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Edistämme ja huomioimme kestävän kehityksen sen kaikissa muodoissa. Kasvu tapahtuu turvallisessa ympäristössä. Lapset ja nuoret oppivat kestävän elämän periaatteet pienestä pitäen osaavan henkilöstömme opastuksessa. Käytännön tasolla kestävä kehitys näkyy esimerkiksi niin että varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa ekologinen kestävyys on osa kasvun ja oppimisen polkua. Tapahtumissa ja palvelutuotannossa puolestaan tuodaan esille esimerkiksi kiertotaloutta ja ilmastonäkökulmaa sekä kannustetaan kaupunkilaisia muuttamaan omaa toimintaansa. Tiedon avulla ennaltaehkäistään erityisesti nuorten keskuudessa voimistunutta ilmastoahdistusta.

Tiedostamme Saimaan ja kulttuuriperintömme arvon, mikä välittyy toiminnassamme kestävästi uusille sukupolville ja asukkaille. Tunnistamme myös sosiaalisen kestävyuden merkityksen. Kannustamme asukkaita tulemaan mukaan palvelujen kehittämiseen ja uuden luomiseen. Siten kaupungistamme tulee kaupunkilaisten näköinen, saimaalaisuudesta ja karjalaisuudesta ammentava, aito ja pitovoimainen kokonaisuus, jossa voimme hyvin ja olemme yhdenvertaisia. Kannustamme kaupunkilaisia osallistumaan aktiivisesti kulttuuri- ja liikuntatoimintaan sekä edistämään omaa hyvinvointiaan. Lapsille ja nuorille tarjoamme harrastamis- ja osallistumismahdollisuuksia siten, että jokainen kokee kuuluvansa joukkoon ja siirtyminen aikuisuuteen tapahtuu turvallisessa ympäristössä.

Palvelumme tuotetaan taloudellisesti kestävästi ja tehokkaasti. Resursseja kohdistetaan tarveperusteisesti. Kaupungin tilojen ja irtaimiston käyttö on aiempaa tehokkaampaa ja laajempaa. Kaupunkilaiset voivat käyttää tiloja ja välineitä esimerkiksi Varaamon kautta. Materiaalien hankinnassa ja hyödyntämisessä kiinnitämme huomiota ekologisuuteen ja kierrätettävyyteen.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Takaamme turvallisen kasvu- ja oppimis-ympäristön	Koulu- kiousattuna vähintään kerran viikossa, % 8. ja 9. luokan oppilaista Sotkanet/ Kouluterveys	4,1	3,8	7	Kouluja tuettiin Läsnaolomallin toimeenpanossa. Toimintamalli on tuonut kouluihin yhdenmukaiset käytänteet poissaolojen ennaltaehkäisyyn ja poissaoloihin puuttumiseen, sekä poissaolojen seuranta on tehostunut ja poissaoloihin on kiinnitetty enemmän huomiota.	LaNuL

					<p>Aloitettiin kiusaamisen ja väkivallan ehkäisyn ja niihin puuttumisen toimia hankeavustuksella.</p> <p>Tunne- ja vuorovaikutustaitoja on opetettu systemaattisesti kaikissa peruskouluissa.</p>	
Vahvistamme asukkaiden kulttuurista ja liikunnallista elämäntapaa	Palvelujen käyttökerrat (milj.)	2,49	2,62	2,25	Palvelujen käyttökerrat vähenivät vuodesta 2024. Taustalla vaikuttavat liikuntatoimen ja kirjastotoimen saavutettavuuteen liittyneet väliaikaiset muutokset.	KuLiL

## Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Edistämme ja huomioimme kestävän kehityksen sen kaikissa muodoissa. Kasvu tapahtuu turvallisessa ympäristössä. Lapset ja nuoret oppivat kestävän elämän periaatteet pienestä pitäen osaavan henkilöstömme opastuksessa. Käytännön tasolla kestävä kehitys näkyy esimerkiksi niin että varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa ekologinen kestävyys on osa kasvun ja oppimisen polkua. Tapahtumissa ja palvelutuotannossa puolestaan tuodaan esille esimerkiksi kiertotaloutta ja ilmastonäkökulmaa sekä kannustetaan kaupunkilaisia muuttamaan omaa toimintaansa. Tiedon avulla ennaltaehkäistään erityisesti nuorten keskuudessa voimistunutta ilmastoahdistusta.

Tiedostamme Saimaan ja kulttuuriperintömme arvon, mikä välittyy toiminnassamme kestävästi uusille sukupolville ja asukkaille. Tunnistamme myös sosiaalisen kestävyuden merkityksen. Kannustamme asukkaita tulemaan mukaan palvelujen kehittämiseen ja uuden luomiseen. Siten kaupungistamme tulee kaupunkilaisten näköinen, saimaalaisuudesta ja karjalaisuudesta ammentava, aito ja pitovoimainen kokonaisuus, jossa voimme hyvin ja olemme yhdenvertaisia. Kannustamme kaupunkilaisia osallistumaan aktiivisesti kulttuuri- ja liikuntatoimintaan sekä edistämään omaa hyvinvointiaan. Lapsille ja nuorille tarjoamme harrastamis- ja osallistumismahdollisuuksia siten, että jokainen kokee kuuluvansa joukkoon ja siirtyminen aikuisuuteen tapahtuu turvallisessa ympäristössä.

Palvelumme tuotetaan taloudellisesti kestävästi ja tehokkaasti. Resursseja kohdistetaan tarveperusteisesti. Kaupungin tilojen ja irtaimiston käyttö on aiempaa tehokkaampaa ja laajempaa. Kaupunkilaiset voivat käyttää tiloja ja välineitä esimerkiksi Varaamon kautta. Materiaalien hankinnassa ja hyödyntämisessä kiinnitämme huomiota ekologisuuteen ja kierrätettävyyteen.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Mahdollistamme laadukkaat ja kustannustehokkaat lasten ja nuorten palvelut	Palvelujen nettomenot euroa (deflatoitu)/ 0–17-vuotias	8.010	8.010	7.792	Palvelut on järjestetty resurssien puitteissa. Palvelujen kustannukset ovat pysyneet paremmin hallinnassa kuin vertailukaupungeissa. Palveluverkkopäätös tukee osaltaan talouden hallintaa tulevina vuosina.	LaNuL
Turvaamme kestävät ja kustannustehokkaat kulttuuri- ja liikunta-palvelut	Tuottojen osuus menoista (%)	12,0	11,5	13,0	Tavoite saavutettiin. Kulttuuritoimessa vuosi oli tulopuolella hyvä, mutta kasvattamisen varaa on edelleen.	KuLiL

## Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tarjoamme laadukkaan opintopolun varhaiskasvatuksesta peruskoulun kautta toiselle ja kolmannelle asteelle. Koulutusorganisaatiot tekevät tiivistä yhteistyötä samansuuntaisin tavoittein ja hyvässä yhteistyössä yritysten kanssa sekä ennakoivat samalla aktiivisesti koulutustarpeiden muutoksia. Koulutustarjonta laajenee, monipuolistuu ja kansainvälistyy. Kokonaisuudessaan kaupunkimme koulutustarjonta erottuu muista positiivisesti.

Huomioimme sen, että lapset ja nuoret ovat erilaisia, jotta pystymme tarjoamaan heille kullekin sopivan koulutuspolun. Tämä edellyttää yksilöllisten tarpeiden mukaan järjestettyä tukea, painotettua opetusta ja koulutustarjonnan kehittämistä. Keskeisenä tavoitteena on koulutustason nosto sekä nuorten sujuva siirtyminen työelämään, mitä tuetaan myös yksilöllisen kasvun tukemisella nuorisotyön keinoin. Haluamme parantaa myös oppimistuloksia.

Kulttuuri ja liikunta myötävaikuttavat Koulutuksen kaupungin -tavoitteissa onnistumiseen. Ne lisäävät kaupungin houkuttelevuutta opiskelupaikkana, kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta sekä kannustavat elinikäiseen oppimiseen ja kehittymiseen. Tarjoamme elinikäiseen oppimiseen hyvät mahdollisuudet yhteistyössä koulutusorganisaatioiden sekä kolmannen sektorin, vapaan sivistystoiminnan ja taiteen perusopetuksen kanssa. Lapset ja nuoret kasvatetaan kulttuuri- ja liikuntapalvelujen aktiiviksi käyttäjiksi sekä aikuisväestöä kannustetaan aktiiviseen ja uudistumismyönteiseen elämäntapaan.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Järjestämme laadukkaat ja vetovoimaiset opetuspalvelut yhteistyössä alueen muiden oppilaitosten kanssa.	Lukioiden tiedelinjan hakijoiden määrä	50	75	43	Lukion tiedelinjojen ensisijaisten hakijoiden määrässä jäätin tavoitteesta. Tiedelinjojen opetuksen järjestämistä on kehitetty siten, että opiskelijoiden kokonaiskuorma on paremmin hallittavissa. Yhteistyö LUT:n yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan kanssa on aloitettu ja tiedelinjojen esittelyä perusopetuksen päätteelle ikäluokalle on tehostettu. Perusopetuksen tiedelinja aloitti toiminnan 08/2025. Laadittiin opetustoimen LUMATE-strategia, jonka aineistoa hyödynnettiin kaupungin strategian toimeenpanossa. Yhteistyösopimus LUT-yliopiston kanssa on laadittu.	LaNuL
Koulutamme elinikäisiä	Harrastaa jotakin	97	98	83 (2025)	Kouluterveyskyselyn harrastamiskysymyksen	KuLiL

kulttuurin ja liikunnan kuluttajia	vähintään kerran viikossa, (%) 8. ja 9. luokan oppilaista Sotkanet / kouluterveyskysely				asetelua muutettiin, mikä näkyy kyselyn tuloksessa. Opetustoimen Liikkuva koulu -hanke, Suomen harrastamisen malli sekä perusopetuksen kulttuurikasvatussuunnitelma kannustavat harrastamiseen.	
------------------------------------	---	--	--	--	---	--

## Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tarjoamme laadukkaan opintopolun varhaiskasvatuksesta peruskoulun kautta toiselle ja kolmannelle asteelle. Koulutusorganisaatiot tekevät tiivistä yhteistyötä samansuuntaisin tavoittein ja hyvässä yhteistyössä yritysten kanssa sekä ennakoivat samalla aktiivisesti koulutustarpeiden muutoksia. Koulutustarjonta laajenee, monipuolistuu ja kansainvälistyy. Kokonaisuudessaan kaupunkimme koulutustarjonta erottuu muista positiivisesti.

Huomioimme sen, että lapset ja nuoret ovat erilaisia, jotta pystymme tarjoamaan heille kullekin sopivan koulutuspolun. Tämä edellyttää yksilöllisten tarpeiden mukaan järjestettyä tukea, painotettua opetusta ja koulutustarjonnan kehittämistä. Keskeisenä tavoitteena on koulutustason nosto sekä nuorten sujuva siirtyminen työelämään, mitä tuetaan myös yksilöllisen kasvun tukemisella nuorisotyön keinoin. Haluamme parantaa myös oppimistuloksia.

Kulttuuri ja liikunta myötävaikuttavat Koulutuksen kaupungin -tavoitteissa onnistumiseen. Ne lisäävät kaupungin houkuttelevuutta opiskelupaikkana, kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta sekä kannustavat elinikäiseen oppimiseen ja kehittymiseen. Tarjoamme elinikäiseen oppimiseen hyvät mahdollisuudet yhteistyössä koulutusorganisaatioiden sekä kolmannen sektorin, vapaan sivistystoiminnan ja taiteen perusopetuksen kanssa. Lapset ja nuoret kasvatetaan kulttuuri- ja liikuntapalvelujen aktiiviksi käyttäjiä sekä aikuisväestöä kannustetaan aktiiviseen ja uudistumismyönteiseen elämäntapaan.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Luomme edellytyksiä lapsen kehitykselle ja oppimiselle varhaiskasvatukseen osallistumisen kautta	Varhaiskasvatuksen osallistumisaste (%) 1–6 v	80,6	85	83,1	Osallistumisaste kääntyi laskuun. Laskua etenkin 1-2 -vuotiaiden osalta. Alueen työllisyystilanteella saattaa olla vaikutuksia osallistumisasteeseen.	LaNuL
Houkuttelemme uusia vapaa-ajan palvelujen käyttäjiä	Palvelujen käyttökerrat (milj.)	2,49	2,62	2,25	Palvelujen käyttökerrat vähenivät vuodesta 2024. Taustalla vaikuttavat liikuntatoimen ja kirjastotoimen saavutettavuuteen liittyneet väliaikaiset muutokset.	KuLiL

<b>Lasten ja nuorten yhteiset 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	270	223	165	-58
Toimintakulut	-688	-921	-828	93
<b>Toimintakate</b>	<b>-419</b>	<b>-698</b>	<b>-663</b>	<b>35</b>

<b>Varhaiskasvatus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	2 512	2 264	2 541	278
Toimintakulut	-41 491	-41 571	-41 293	277
<b>Toimintakate</b>	<b>-38 979</b>	<b>-39 307</b>	<b>-38 752</b>	<b>555</b>

<b>Perusopetus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	2 860	2 731	2 206	-525
Toimintakulut	-62 972	-66 480	-64 025	2 455
<b>Toimintakate</b>	<b>-60 112</b>	<b>-63 749</b>	<b>-61 819</b>	<b>1 930</b>

<b>Lukiokoulutus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	1 207	890	907	17
Toimintakulut	-10 792	-10 892	-10 657	235
<b>Toimintakate</b>	<b>-9 585</b>	<b>-10 002</b>	<b>-9 749</b>	<b>253</b>

<b>Nuorisopalvelut 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	490	392	478	86
Toimintakulut	-2 975	-2 971	-3 042	-71
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 485</b>	<b>-2 579</b>	<b>-2 564</b>	<b>15</b>

<b>Lapset ja nuoret yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	7 338	6 500	6 298	-202
Toimintakulut	-118 918	-122 835	-119 845	2 990
<b>Toimintakate</b>	<b>-111 580</b>	<b>-116 335</b>	<b>-113 547</b>	<b>2 788</b>
Poistot	-874	-900	-872	28
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-112 454</b>	<b>-117 235</b>	<b>-114 420</b>	<b>2 815</b>

<b>Kotikuntakorvaukset 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	992	600	1 256	656
Toimintakulut	-3 101	-2 966	-3 154	-188
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 110</b>	<b>-2 366</b>	<b>-1 898</b>	<b>468</b>

<b>Kulttuuripalvelujen yhteiset 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	110	158	162	4
Toimintakulut	-1 700	-1 843	-1 785	58
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 590</b>	<b>-1 685</b>	<b>-1 623</b>	<b>62</b>

<b>Kirjasto 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	164	139	134	-4
Toimintakulut	-4 035	-4 694	-4 370	324
<b>Toimintakate</b>	<b>-3 870</b>	<b>-4 555</b>	<b>-4 236</b>	<b>320</b>

<b>Museo 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	272	150	249	99
Toimintakulut	-2 518	-2 579	-2 763	-184
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 246</b>	<b>-2 429</b>	<b>-2 513</b>	<b>-85</b>

<b>Orkesteri 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	100	125	138	13
Toimintakulut	-1 707	-1 707	-1 715	-8
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 607</b>	<b>-1 581</b>	<b>-1 577</b>	<b>4</b>

<b>Teatteri 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	421	618	597	-21
Toimintakulut	-3 995	-4 082	-4 269	-188
<b>Toimintakate</b>	<b>-3 574</b>	<b>-3 464</b>	<b>-3 673</b>	<b>-209</b>

<b>Kulttuuripalvelut yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	1 068	1 190	1 281	91
Toimintakulut	-13 954	-14 904	-14 902	2
<b>Toimintakate</b>	<b>-12 886</b>	<b>-13 714</b>	<b>-13 621</b>	<b>93</b>
Poistot	-43	-100	-73	27
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-12 929</b>	<b>-13 814</b>	<b>-13 694</b>	<b>120</b>

<b>Liikuntapalvelujen yhteiset 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	0	0	1	1
Toimintakulut	-576	-815	-615	200
<b>Toimintakate</b>	<b>-576</b>	<b>-815</b>	<b>-615</b>	<b>201</b>

<b>Ulkoliikuntapaikat 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	191	142	207	65
Toimintakulut	-2 628	-2 719	-2 805	-86
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 437</b>	<b>-2 577</b>	<b>-2 598</b>	<b>-21</b>

<b>Liikuntahallit 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	1 669	1 527	1 778	251
Toimintakulut	-8 952	-9 005	-8 976	28
<b>Toimintakate</b>	<b>-7 283</b>	<b>-7 478</b>	<b>-7 199</b>	<b>279</b>

<b>Ohjaustoiminta 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	335	252	390	138
Toimintakulut	-572	-609	-672	-63
<b>Toimintakate</b>	<b>-238</b>	<b>-357</b>	<b>-282</b>	<b>75</b>

<b>Liikuntapalvelut yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	2 194	1 921	2 376	455
Toimintakulut	-12 728	-13 148	-13 069	79
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 534</b>	<b>-11 227</b>	<b>-10 693</b>	<b>534</b>
Poistot	-199	-93	-106	-13
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-10 733</b>	<b>-11 320</b>	<b>-10 799</b>	<b>521</b>

<b>Hyvinvointi- ja sivistyspalvelut yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	11 592	10 211	11 211	1 000
Toimintakulut	-148 702	-153 853	-150 970	2 883
<b>Toimintakate</b>	<b>-137 110</b>	<b>-143 642</b>	<b>-139 760</b>	<b>3 882</b>
Poistot	-1 116	-1 093	-1 051	42
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-138 226</b>	<b>-144 735</b>	<b>-140 810</b>	<b>3 925</b>

## Kaupunkikehitys

### Talous

Toimialan talous toteutui vuonna 2025 erinomaisena. Kaupunkikehityksen kehityksen, joka kattaa kaupunkikehityksen yhteiset, kaupunkisuunnittelun, maaomaisuuden hallinnan sekä kadut ja ympäristön talousarvion toimintakate alittui 1.889.000 eurolla. Kaikki vastualueet alittivat talousarviokehityksensä. Kaupunkikehityksen irtaimen omaisuuden poistot alittuivat 133.000 euroa johtuen investointien ajoittumisesta loppuvuoteen.

Keskeisimpinä syinä talousarvion alitukseen olivat siirtyneet määrärahat, vähäinen kunnossapidon tarve johtuen leudosta alkutalvesta sekä kasvanut joukkoliikenteen lipunmyynti. Lisäksi joukkoliikenteen maksuosuuksiin tuli hyvitystä liikennejärjestelmien palvelualueelle johtuen joukkoliikenteen hyvästä tuloksesta ja tämä paransi huomattavasti kadut ja ympäristö -vastualueen tulosta.

Talousarvion toteutumista arvioitaessa huomioitava useita seikkoja. Kaupunkikehityksen kehikseen siirrettiin vuodelta 2024 1.161.000 euroa, josta maaomaisuuden tuottojen kehikseen siirrettiin 594.000 euroa tonttien jalostusta varten. Näiden lisäksi maaomaisuuden tuottojen kehikseen siirrettiin vuoden 2024 tonttien jalostuksen säästynyt 73.000 euron määräraha.

Edellä mainittujen lisäksi kaupunginvaltuuston päätöksellä hyväksyttiin 500.000 euron määräraha käytettäväksi vuodelle 2025 Kivenkadun alueen tonttien järjestelyn yhteydessä toteutettavan maaperän puhdistuksen kustannuksiin. Liikennejärjestelmien kustannuspaikalle vuodelle 2025 varattiin 90.000 euron määräraha Voisalmen väistökuljetuksiin. Väistökuljetukset eivät alkaneet vuoden 2025 aikana, joten tämä vaikuttaa talousarvioalitukseen positiivisesti.

Ympäristökehityksen maksuosuuteen siirrettiin vuodelta 2024 55.500 euroa.

Lappeenrannan paikallisliikenteen lipputulot toteutuivat vuonna 2025 noin 265.000 euroa parempina talousarviossa asetettuun tavoitteeseen verrattuna. Lipputulojen kasvu selittyy matkustusmäärien kasvulla. Paikallisliikenteessä tehtiin noin 95.000 matkaa enemmän vuoteen 2024 nähden. Lappeenrannan koulukuljetusten matkustus- ja kuljetuspalvelut toteutuivat noin 300.000 euroa talousarvioon nähden parempina. Imatran joukkoliikenteessä palvelujen ostot alittuivat noin 115.000 eurolla ja lipputulot toteutuivat noin 46.000 euroa parempina talousarviossa asetettuun tavoitteeseen nähden. Lappeenrannan seudun joukkoliikenteen maksuosuus toteutui Lappeenrannan kaupungin osalta noin 530.000 euroa talousarviota parempana ja Imatran kaupungin osalta 130.000 euroa parempana.

Kaupunkisuunnittelun vastualueen vuoden 2025 85.000 euron talousarvion alitus johtui henkilöstökustannusten pienenemisestä runsaan hankerahoituksen ansiosta.

Maaomaisuuden tuotot ylittivät talousarviovavoitteen vuonna 2025. Maaomaisuuden myyntituottojen ylitykseen oli syynä Maapoliittisen ohjelman 2024 siirtymäsäännöksen mukaiset asuintonttien vuokraoikeuden ostot, joita oli 28 kappaletta.

Rakennusvalvonta jäi puolestaan merkittävästi talousarviotavoitteista vuonna 2025. Rakennusvalvonnan heikkoon taloudelliseen tulokseen vaikutti rakentamisen valtakunnallinen matalasuhdanne. Rakentamiseen liittyvien suurten hankkeiden vähäinen määrä ja vähäinen tonttikysyntä heikensivät rakennusvalvonnan tuottoja.

Tilakeskuksen toimintakate oli 278.000 euroa talousarviota parempi. Kaupunginhallitus päätti kirjata vuoden 2025 kuluksi lisäpoistoja ja arvonalentumisia 7,73 miljoonan euron edestä. Lisäpoistojen kirjauksen vuoksi tilakeskuksen tilikauden tulos ylitti talousarvionsa 6,9 miljoonalla eurolla, mutta tilikauden

tulos pysyi kuitenkin 1,9 miljoonaa euroa ylijäämäisenä.

Lappeenrannan seudun ympäristötoimen vuoden 2025 talousarvio oli laadittu 20.000 euroa alijäämäisenä taseen sen salliessa. Ympäristötoimi ylitti talousarviokehityksensä 32.000 eurolla.

Eläinlääkintähuollossa toteutettiin vuoden 2025 aikana Lappeenrannan pieneläinvas-taanoton remontti. Vastaanottojen kalustusta oli välttämätöntä uusia samassa yhteydessä. Myös joitakin remonttiin kuulumattomia palveluiden ostoja on ollut välttämätöntä tehdä. Ympäristönsuojelussa uusien järjestelmien hankintakustannukset sekä järjestelmästä johtuneet määräaikaisten henkilöiden kustannukset ovat kasvattaneet kuluja budjetoitua enemmän. Trimble-ohjelman käyttöönoton vuoksi kaikkia suunniteltuja viranomaistarkastuksia ei ehditty tekemään, mikä vaikuttaa ympäristötoimen tuloihin. Ympäristötoimen alijäämä katetaan aiemmilta vuosilta taseeseen kertyneestä ylijäämästä.

Etelä-Karjalan maaseututoimen kehys toteutui talousarviota parempana, joten maaseututoimen Lappeenrannan kaupungin maksuosuus alittui. Lappeenrannan kaupungin maksuosuus ympäristötoimen kustannuksista alitti talousarvionsa.

## **Toiminta**

Kaupunkikehityksen toimiala tuottaa palveluja asukkaiden ja elinkeinoelämän tarpeisiin. Toimialan keskeisimpiin palveluihin kuuluvat maankäytön suunnittelu, maapolitiikan hoito, paikkatietopalvelut, asumisen ja rakentamisen viranomaistehtävät, kaupungin omassa palvelutuotannossa olevien rakennusten hallinnointi, ylläpito ja rakennuttaminen sekä yhdyskuntatekniikan, joukkoliikenteen ja koulukuljetusten järjestäminen. Lisäksi toimialan tehtäviin kuuluvat maaseutuhallinnon, ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtävät.

Toimialan tavoitteena on luoda edellytykset työpaikkojen ja asukkaiden määrän kasvulle ja

turvata sitä kautta kaupungin kehittyminen ja elinvoimaisuus. Toimialan toiminnan tuloksena syntyy viihtyisä, turvallinen ja terveellinen elinympäristö, joka tarjoaa monipuolisia työ-, asumis- ja vapaa-ajanviettomahdollisuuksia. Tiivistyvä kaupunkirakenne, laadukas tonttitarjonta ja asiantunteva asiakaspalvelu luovat erinomaiset edellytykset yritystoiminnan kehittymiselle.

Maankäytön suunnittelussa, tonttien luovutuksessa, alueiden kunnossapidossa ja rakentamisessa tavoitellaan puhdasta ja merkityksellistä asuinympäristöä sekä elävää kaupunkikeskustaa ja toimivia aluekeskuksia. Vuoro-vaikutus asukkaiden kanssa, ympäristöarvot, luonnon monimuotoisuus sekä alueidenkäyttö- ja rakentamislain velvoitteet otetaan huomioon maankäytön ja toiminnan suunnittelussa. Keskusta-alueella ja sen läheisillä asuinalueilla on valmius aloittaa useita uudisrakentamishankkeita, mikäli rakentamisen talouden suhdanne paranee.

Maankäyttöprosessia ohjataan laatimalla maanhankintaohjelma, kaavoitusohjelma ja yhdyskuntatekniikan rakentamisohjelma. Yhdyskuntatekniikan rakentamisohjelma valmistellaan yhteistyössä muiden kunnallistekniikan verkostoja omistavien tahojen kanssa (tietoliikenne, vesihuolto ja energia). Toimiala on pystynyt toteuttamaan edellä mainitut ohjelmat pääosin suunnitellusti.

Kaupunkikehittämisen tavoitteena on eheyttää kaupunkirakennetta ja mahdollistaa olemassa olevan infran tehokas hyödyntäminen. Kaavoituksella määritellään kaupungin kokonaisrakenne ja mahdollistetaan eri toimintojen tarvitsemat maankäyttövaraukset. Maanhankinnalla varmistetaan maa-alueiden oikea-aikainen saaminen kaupungin omistukseen kaupunkirakenteen kehittämisen kannalta tarvittavilta alueilta. Suunnittelun ja toteutuksen aikataulutukset rytmitetään vesihuollon ja energiaverkostojen korjausvelkatarpeiden ohjaamana. Kadut ja yleiset alueet, vesihuolto- ja energiaverkostot sekä tietoliikenneverkot korjataan samanaikaisesti.

Yritysten toimintaedellytykset turvataan riittävällä ja keskittävällä tonttitarjonnalla, ydinalueiden kaavoituksen ja rakentamisen tiivistämisellä sekä sujuvilla lupapalveluilla. Yrityspalvelujen asiantuntija osallistuu tiiviisti vastuualueiden ja yritysten väliseen yhteistyöhön eri vastuualueista koostuvan palveluketjun sujuvoittamiseksi.

Henkilöstöltä edellytetään rohkeutta kehittää ja toteuttaa strategian mukaista toimintaa. Henkilöstöressurssivajauksiin puututaan ja tarvittaessa lisätään henkilöresursseja sekä huolehditaan henkilöstön osaamisesta ja jaksamisesta. Henkilöressurssien riittävyys on varmistettu laatimalla ja toteuttamalla vastuualuekohtaiset henkilöstösuunnitelmat. Henkilöressurit on pystytty kohdistamaan toimialan tarpeita vastaavasti. Koulutustarpeet selvitetään kehityskeskusteluissa. Erytistä huomiota kiinnitetään henkilökunnan jaksamisen edistämiseen. Sairauspoissaolojen määrä on hieman edeltävää vuotta alemmalla tasolla. Henkilöstökyselyn tulosta 4,92/6 voidaan pitää erittäin hyvänä ja se oli hieman paremmalla tasolla kuin vuonna 2024.

Toimialan palveluja mitataan ja verrataan muiden kaupunkien toimintaan olemalla mukana vuosittaisissa tutkimuksissa sekä kustanusvertailussa. Toimiala on menestynyt tutkimuksissa ja vertailussa suhteellisen hyvin.

Toimiala etsii jatkuvasti uusia tapoja kehittää palvelujaan asiakaslähtöisemmiksi. Säännölliset asiakastytyvyysstutkimukset ja internetissä oleva palautemahdollisuus ovat aktiivisessa käytössä. Päättäjien, asukastilaisuuksien ja median kautta saatavaa palautetta seurataan ja toimintaa kehitetään saadun palautteen pohjalta.

### **Kaupunkisuunnittelu**

Kaupunkisuunnittelu vastaa kaupungin yleis- ja asemakaavojen laatimisesta sekä maankäytön lupien valmistelusta. Vuoden 2025 aikana kaupunkisuunnittelun resurssit kohdistettiin tärkeiden kehittämissuunnitelmien ja selvitysten tekemiseen.

Vuonna 2025 kaupunkisuunnittelun painopiste on ollut monipuolisten yritystonttien kaavoittamisessa, vihreän siirtymän energia-hankkeiden edistämässä, kaupungin kehittämiseen liittyvissä kehittämissuunnitelmissa sekä keskustan ja lähivyöhykkeen elinvoimahankkeiden selvityksissä sekä kaavoituksessa.

Kaupunkikehityslautakunnassa hyväksyttiin 10 kaavaehdotusta, jotka etenivät kaupunginhallituksen kautta kaavaehdotuksena nähtäville. Vuoden aikana hyväksyttiin kahdeksan asemakaavaa. Valmistelussa oli noin 30 asemakaavaa sekä viisi osayleiskaavaa. Kaupunkikehityslautakunnan tai kaupunginarkkitehdin päätettäväksi valmisteltiin 35 poikkeamislupaa ja kaksi suunnittelutarveratkaisua. Vuoden aikana valmisteltiin Meijän Rannat -kehittämissuunnitelma ja Lappeenrannan kaupungin asuntopoliittinen ohjelma kaupunginvaltuustoon hyväksyttäväksi sekä muita kehittämissuunnitelmia. Lisäksi osallistuttiin areenaselvityksen laadintaan.

Keskustaajaman eteläisen alueen 2. vaiheen osayleiskaavan kaavaluonnos oli nähtävillä. Mikonsaaren, Vehkasalon ja Riihilahden osayleiskaavaluonnoksen alustavaa luonnosta esiteltiin asukkaille ja sen valmistelua jatkettiin.

Kaavoituksen yhtenä keskeisenä painopisteenä on ollut vihreän siirtymän energiahankkeiden edistäminen. Huhansuo-Suurisuo osayleiskaavaluonnosta valmisteltiin YVA-prosessin rinnalla ja kaavaluonnos oli nähtävillä syksyllä. Jatkettiin *Vihreällä vedyllä ja hiilidioksidilla voimaa Kaakkois-Suomeen* -hanketta, jossa edistetään teollisten tuotantoalueiden kaavoitusta. Konnunsuo-Kukkuroinmäen asemakaava hyväksyttiin loppuvuodesta 2024 ja sen osalta valmisteltiin vastineita kaavasta tehtyyn valitukseen ja haettiin jatkovalituslupaa KHO:sta. Useat vihreän siirtymän kehittämissuunnitelmat saivat ympäristöministeriön myöntämiä hankekehittämissuunnitelmia. Rahoitukset päättyivät vuoden 2025 aikana.

Vuonna 2025 hyväksyttiin keskusta-alueen kehittämiseen liittyviä asemakaavoja kuten Lin-

noitus ja As OY Keisarinkoti. Kaavat ovat lainvoimaisia. Keskustan elinvoimaa tukevien asemakaavojen valmistelu aloitettiin kauppatorin kehittämisen ja monitoimiareenan osalta. Maankäyttösopimusneuvotteluvaiheessa oli useita keskusta-alueen kaavoja: Simolantien II-alue, Keisarinasema, Pormestarintori, Villimiehenkadun sekä Auto-Killan asemakaavat. Taloudellisesti epävakaammat ajat näkyvät pitkittyneinä maankäyttösopimusneuvotteluina. Loppuvuodesta positiivista muutosta tilanteeseen oli havaittavissa.

Asemakaavoituksessa on mahdollistettu monipuolisesti olemassa olevien yritysten kehittämismahdollisuudet sekä valmisteltu uutta tonttivarantoa mahdollistavia kaavoja muun muassa Pajarilanväylän II-alueelle ja Mustolaan. Lisäksi Toikansuon sekä Lapveden teollisuusalueen asemakaavat hyväksyttiin ja saivat lainvoiman. Kaukaan S-marketin kaava oli menossa hyväksymiskäsittelyyn. Lisäksi on mahdollistettu kaupungin palvelutuotantoon liittyvien hankkeiden eteneminen. Voiska-talon ja uimahallin asemakaavat hyväksyttiin ja saivat lainvoiman, monitoimiareenan kaavoitus on käynnistetty.

Kaupunkisuunnittelu on vetänyt kaavoituksen tietomallin jatkokehityshanketta Fiksu-kaavoitusohjelman kehittämiseksi yhteistyössä Kajaanin ja Heinolan kaupunkien kanssa. Tietomallimuotoisen kaavoituksen kehittäminen liittyy uudistuvaan lainsäädäntöön ja sen mukanaan tuomiin toiminnan kehittämisvaatimuksiin. Hanke päättyi marraskuussa. Tietomallipohjaisen kaavoituksen käyttöönottoon on siirtymäaikaa vuoden 2028 loppuun asti.

Kaupunkisuunnittelun valmistelemaa koulu-segregaation vähentämishanketta ”Mie tahon lähikouluun - Analytiikan ja yhteistyömallin kehittäminen koulusegregaation vähentämiseksi” on edistetty yhteistyössä hyvinvointi- ja sivistyspalvelujen toimialan kanssa. Hankkeen tavoitteena on ollut kehittää toimivia yhteistyön tapoja ja analysointimenetelmiä sekä tunnistaa keinoja vähentää alueellista segregatiota sekä sen näkymistä koulussa. Kehittämishanke päättyi 2025 loppuun. Alueellisen

segregaation ja koulusegregaation havaitsemiseen kehitettyjä mittareita seurataan jatkossa osana kaupungin strategiaa.

Lappeenrannan asuntopoliittinen ohjelma hyväksyttiin toukokuussa kaupunginvaltuustossa. ASPOssa määritellään kehittämisen tavoitteet lappeenrantalaiselle asumiselle. Tavoitteena on pystyä määrittämään sekä erityisryhmien kuin myös muun asuntotuotannon kehitystavoitteet. Asuntopoliittisen ohjelman toteutus on käynnistynyt ja tuloksia seurataan osana strategian toteutumista.

Huhtikuussa kaupunginvaltuustossa hyväksyttiin Lappeenrannan keskustan keskeisen ranta-alueen kehittämissuunnitelma Meijän Rannat. Suunnitelman tavoitteena on ollut muodostaa kokonaiskuva Pallonlahdelta Myllysaareen ulottuvan ranta-alueen kehittämisestä. Tavoitteena on lisätä alueen viihtyisyyttä, vetovoimaa, elinvoimaisia palveluita ja viherympäristön laatua. Suunnitelman toteutus käynnistyi kesällä 2025 ja isompia toimenpiteitä, kuten Ainonkadun kehittäminen, on käynnistetty muun muassa asemakaavan osalta.

Kaupunkisuunnittelun toiminnassa osallistava ja vuorovaikutteinen suunnittelu on kiinteä osa toimintatapoja. Osallisia pyritään kuulemaan monipuolisin keinoin mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Vuoden aikana mukana oli yli 15.000 osallista. Kaavoilla on mahdollistettu kaupunkirakenteen tiivistyminen ja turvattu alueiden vihreyttä, viihtyisyyttä ja turvallisuutta. Rakennetta täydentäviä asuminen asemakaavoja on hyväksytty muun muassa Voisalmen entisen päiväkodin alueelle. Valmistelussa on ollut muun muassa Mattilan alueen kaavat.

Kaupunkitaide osana merkityksellistä ympäristöä ja kaupunkikuvaa on osa kaupunkisuunnittelun toimintaa. Olemme useina vuosina palkanneet kolme kesätaiteilijaa sekä olleet mahdollistamassa myös yksityisten muraalien toteuttamista. Toteutimme SaiPan hopeamitalin kunniaksi Etelä-Karjalan liiton hankerahoituksella muraalikirjailun ja mahdollistimme SaiPa-muraalien toteutuksen.

## Maaomaisuuden hallinta

Maaomaisuuden hallinta vastaa kaupungin maa- ja vesiomaisuudesta, paikkatietopalvelujen tuottamisesta, metsien hoidosta, kiinteistörekisterin ylläpidosta vastuualueellaan sekä yksityistieavustuksiin liittyvästä valmistelusta.

Asemakaava-alueelta hankittiin tonttimaata Pajarilasta, Joutsenon Putkinotkosta, Honkalahdesta, Korvenkeskuksesta, Hiekkapellosta sekä Ylämaalta. Lisäksi katu- ja puistoalueita hankittiin edelleen pieninä paloina ympäri kaupunkia. Asemakaavoittamattomalta alueelta hankittiin metsämaata Korvenkylästä ja Merenlahdentien varrelta. Tulevaisuuden tonttimaata hankittiin Myllyniemestä, Heimosillasta, Pajarilasta sekä Joutsenon Korvenkylästä.

Maankäyttösopimuksia hyväksyttiin kaksi: Tullitie 3 ja Standertskjöldinkatu 4.

Vuonna 2025 luovutettiin seitsemän omakotitalotonttia, yksi rivitalotontti ja kaksi yritystonttia. Tonttien kysynnässä oli havaittavissa rakentamisen edelleen heikko kasvu. Pientalotonttien kysyntä oli hyvin pientä. Yritystonttien osalta rakentaminen ei myöskään lähtenyt kasvuun. Hankkeiden käynnistymisiä hidasti pankkien kasvaneet vaatimukset omarahoitusosuudesta ja vakuuksista.

Mustolan teollisuusalueella on kolme merkittävää aluetta, joita markkinoidaan aktiivisesti muun muassa vihreän vedyn ja metanolin tuotantoa suunnitteleville yrityksille. Vuoden 2025 aikana päättyi yksi hankevaraus ja alue vapautui uudelleen markkinoitavaksi. Kiinnostuneita yrityksiä on kontaktoitu yhdessä yrityspalveluiden kanssa.

Mainospaikkasopimukset päättyivät 31.12.2025. Kaupunkikehityslautakunta päätti mainospaikkojen uudelleen vuokraamisesta ja vuoden loppuun mennessä allekirjoitettiin 28 uutta sopimusta.

Paikkatietopalvelu on tukenut laajasti muita paikkatietojen käyttäjiä heidän omissa hankkeissaan, joilla laajennetaan paikkatietojen käyttöä muun muassa omaisuuden hallinnassa maastokäytössä ja tiedon jakamisessa julkisessa karttapalvelussa. Locus-kuntarekisterissä siirryttiin pääasiassa web-selainpohjaiseen käyttöön. Myös vuosittaisen 360 katukuvausten hyödyntämistä laajennettiin.

Kiinteistörekisterinpitäjän päätöksiä ja rekisteröityjä toimituksia tehtiin 105. Tontin lohkomistoimituksia tehtiin 13, joissa tontteja muodostettiin 18. Yleisen alueen lohkomistoimituksia tehtiin 60, joissa yleisiä alueita muodostettiin 52 hehtaaria. Kiinteistörekisterin pitäjän päätöksiä tehtiin kaksi, rasitetoimituksia 19, neljä osuuden siirtoa kiinteistöön ja yksi rajankäyntitoimitus. Tonttijakoja tehtiin 11 asemakaavan yhteydessä, joissa muodostui 17 tonttia sekä erillisiä tonttijakoja viisi, joista muodostui kymmenen tonttia.

Pilaantuneita maita tutkittiin ja puhdistettiin Armilan puretun U-koulun alueella sekä pienemmissä kohteissa muun muassa Harapaisissa, Mustolassa, Reijolassa ja pääkirjaston saneeraustyömaalla. Roskaantuneita alueita puhdistettiin pienissä kohteissa ympäri kaupunkia muun muassa Parkkarilassa, Mertaniemessä, Mustolassa, Muukonkankaalla ja Pappilansalmessa.

Toikansuon vanhan kaatopaikan peittorakenteiden korjausta jatkettiin asentamalla tiivistyskerrokseksi bentoniittimattoa ja vastaanottamalla puhtaita ylijäämäkaita.

Tonttimailta purettiin korjauskelvottomia rakennuksia Armilan U-koulun lisäksi Harapaisissa, Voisalmessa, Pajarilassa, Honkalahdella ja Kesolassa. Näiden lisäksi aloitettiin Armilan vanhan paloaseman sekä Savelantie 13 ja Pappinraitti 9 purkutyöt. Tonttien ulkopuolisilta alueilta purettiin käytöstä poistuneita rakennuksia ja rakennelmia Rauhassa, Mustolassa, Ihalaisissa ja Alakylässä.

Kaupungin metsänhoidon prosesseja on kehitetty vuoden 2025 aikana. Kesäkuussa 2025 otettiin käyttöön hoitosuunnitelmamenettely ja perustettiin uusi taajamametsätyöryhmä, joka kehittää kaupungin taajamametsien hoitoprosesseja. Hoitosuunnitelmien rakennetta kehitettiin syksyn mittaan ja loppuvuodesta hyväksyttiin ensimmäiset kaksi hoitosuunnitelmaa kaupunkikehityslautakunnassa.

Taajamametsien hoitotöitä tehtiin vähemmän hoitosuunnitelman kehittämisprosessin aikana. Metsänistutushankkeissa tehtiin yhteistyötä päiväkotien, LUT-yliopiston kansainvälisten opiskelijoiden ja paikallisten yritysten kanssa. Kirjanpainajatuhojen torjuntaa jatkettiin talousmetsissä. Maaomaisuuden hallinta osallistui vieraslajien torjuntaan rahoittamalla Crowdsorce-torjuntapalvelua. Vieraslajitorjunnan tulokset olivat lupaavia.

Hämmäauteensuon esteettömän luontopolun kehittämistä jatkettiin. Rauhan ja Tiuru Niemien alueille laadittiin yhteishankkeena Imatran kaupungin kanssa retkeilyreitistön kehittämissuunnitelma. Syksyllä 2025 Ukonrauhan alueelle rakennettiin uusia talvireitejä sekä tulipaikka Talvirantaan. Keskeisimpänä toimenpiteenä maastoon asennettiin merkittävä määrä opastetolppia. Tolppien viitat asennetaan keväällä 2026.

Vuonna 2025 käynnistettiin Lappeenrannan metsätuhojen valmiussuunnitelman laatiminen. Suunnitelman laatimiseen on osallistunut muun muassa pelastuslaitos ja Lappeenrannan energiaverkot. Suunnitelma valmistuu vuonna 2026.

Talousmetsissä hakkuita tehtiin Luumäen rajalla, Ylämaalla sekä Heimosillassa. Syksyllä otettiin käyttöön uudet metsäpalveluiden urakointisopimukset.

Kaupungin harkinnanvaraista yksityistieavustusta haki ja sai 204 tiekuntaa. Kunnossapitoavustuksia jaettiin 471.748 euroa ja perusparannusavustuksia 25.373 euroa. Avustettavia tiekilometrejä oli noin 553. Ympäri vuoden neuvottiin haja-asutusalueen teiden varren

asukkaita, teiden käyttäjiä ja tiekuntia järjestäytymis-, talous- ja kunnossapitoasioissa. Marraskuussa järjestettiin yksityisteiden tiekunnille koulutustilaisuus.

## **Kadut ja ympäristö**

Kadut ja ympäristö -vastuualue järjestää ja tuottaa katu- ja viheralueiden yhdyskuntatekniikan sekä liikennejärjestelmän palvelut. Näiden palvelujen tuottamiseksi kadut ja ympäristö jakaantuu palveluyksiköihin: suunnittelu ja rakennuttaminen, kunnossapito sekä liikennejärjestelmä.

Suunnittelu ja rakennuttaminen vastaa katujen, hulevesijärjestelmän ja puistojen suunnittelusta sekä niiden rakennuttamisesta tilaamalla tarvittavat palvelut. Tähän liittyy myös liikenneturvallisuuden parantaminen ja liikenteen sujuvoittaminen sekä maankäytön ja liikenteen yhteensovittaminen. Kunnossapito vastaa katujen ja puistojen kunnossapidosta, ulkovalaistuksesta, katualueiden valvonnasta ja vuokraamisesta sekä pysäköinnintarkastuksesta. Lisäksi kunnossapito tuottaa kaupungin sisäisen postin kuljetuksen. Liikennejärjestelmä sisältää kestävän liikkumisen sekä muun liikennejärjestelmän kehittämisen. Lisäksi vastuualue huolehtii kaupungin tehtävistä öljyhinkojen jälkitorjunnasta kaupungin alueella.

Yhdyskuntatekniikan rakentamista on tehty hyväksytyin työohjelman mukaisesti. Vuonna 2025 keskustan alueella ei tehty suuria saneerauskohteita. Keskustan alueelle lisättiin kadunvarsipysäköintipaikkoja. Aionkadun perusparannuksen yleissuunnitelma on tehty ja kohteelle on haettu vesilupaa. Katujen perusparannuksia on tehty Hakalissa, Mäntylässä ja Joutsenossa. Tyysterniementien kevyen liikenteen silta uusittiin ja katujen perusparannuksia tehtiin Valto Käkelän kadulla ja Hyötiöntiellä. Kaupunkikehityslautakunta hyväksyi leikkipaikkaohjelman, joka ohjaa tulevana vuosina leikkipaikkojen saneerauksia.

Vastuualueella tehdään paljon hanketoimintaa, joilla mahdollistetaan toiminnan kehittäminen. EU-rahoitteinen hulevesien kehittämishanke TransformAR loppui syksyllä sekä

jatkoimme puhtaan kaluston pilotointi rakennushankkeessa -hanketta. Käynnistimme hule- ja tulvavesien kehittämishankkeen, joka rahoitetaan BSR-rahoitusohjelmasta.

Kunnossapidon asukastyytyväisyyskyselyssä (tavoite > 3, asteikolla 1–5) on saatu liikennealueiden ylläpidossa 3,46 (vuosi 2024, 3,31), puistojen hoidossa 3,64 (vuosi 2024, 3,68) ja katuvalaistuksessa 4,10 (vuosi 2024, 4,13). Kunnossapidon asiakastyytyväisyys on hyvä, vaikka palvelujen tuottamiseen on käytetty suhteessa vähemmän rahaa kuin keskimäärin verrokka kaupungeissa.

Vastuualueella on pitänyt selvittää kaupungin sisäisiä kuljetuksia tuottavan kuljetuskeskuksen toimintamallit jatkoon. Tätä työtä ei ole saatu tehtyä vuoden aikana.

Katuisännöinnissä on panostettu työnaikaisten liikennejärjestelyjen turvallisuuteen ja toimivuuteen olemalla aktiivisesti yhteydessä rakennusliikkeisiin työmaiden aikana. Valokuituoperaattoreiden kanssa on tehty yhteistyötä ja yhteisrakentamista sekä valvottu niiden toimintaa ja varsinkin kohteiden ennallistamista.

Kadut ja ympäristö -vastuualue on jatkanut vuonna 2025 aikana osallistamista ja vuorovaikutusta asukkaiden kanssa kohdentamalla henkilöresursseja siihen. Sosiaalisen median hyödyntämistä asukasviestinnässä on parannettu.

### **Maaomaisuuden tuotot**

Maaomaisuuden tuotot koostuvat kiinteistöjen myynneistä, tonttien jalostuksesta ja maankäyttösopimuksista.

Kiinteistöjen myyntituottoa tuli vuonna 2025 1.329.000 euroa. Myyntitavoite ylitettiin 329.000 eurolla. Kiinteistömarkkinoilla on edelleen huomattavaa epävarmuutta, joka vaikuttaa tonttikysyntään. Valtaosa vuoden 2025 tontinmyynneistä oli vuokratonttien ostoja.

Vuoden 2025 aikana myytiin yksi rakennettu kerrostalotontti Tyysterniemestä, yksi rivitalotontti Kivisalmesta, yksi asuintontti Mattilasta, Mäntylästä, Kivisalmesta, Lauritsalasta, Tirilästä, Lapvedeltä ja Honkalahdesta, kaksi asuintonttia Kesämäestä, Hartikkalasta, Myllymäestä ja Uus-Lavolasta, kolme asuintonttia Alakylästä, Hakalista ja Ruoholammelta, yksi rakennuspaikka haja-asutusalueelta sekä lisämaata haja-asutuspuolen rakennuspaikkaan. Lisäksi myytiin yritystontit Lentokentältä ja Mattilasta sekä yritystontin tontinosa Lapvedeltä.

Palvelutuotannosta poistuneista rakennuksista tontteineen saatiin myytyä entinen Kartanon päiväkotia.

Tonttien jalostuksen kustannuspaikalta vuoden 2025 aikana purettiin käytöstä poistuneita rakennuksia Lepolasta, Pajarilasta, Voisalmesta, Harapaisista, Lintukankaalta ja Putkinotkosta.

Maankäyttösopimuksista saatu korvaus tuloutetaan kirjanpitol teknisistä syistä maaomaisuuden tuottoihin. Korvausta ei voi käyttää muiden kuin sopimuksessa määriteltyjen menojen kattamiseksi. Vuonna 2025 tuloutettiin kahdesta kohteesta 344.203 euroa. Aikaisempina vuosina kaupungille tuloutettuja maankäyttösopimuskorvauksia käytettiin vuonna 2025 kahdeksan kohteen yhdyskuntarakentamiseen yhteensä 421.783 euroa.

### **Rakennusvalvonta**

Rakennusvalvonnan päätehtävänä on ohjata ja valvoa kaavojen, rakennusjärjestyksen ja eri säädösten noudattamista sekä huolehtia rakentamista, maisematyötä ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä rakennustyön ja maisematyön viranomaisvalvonnasta. Lisäksi se valvoo omalta osaltaan rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa. Rakennusvalvonta hoitaa myös asunto-toimen tehtävät. Rakennusvalvonta käsittelee lausunto- ja selvityspyyntöjä, tuottaa rakennus- ja huoneistorekisteriä ja rakennuspiirustusarkistoa, tekee tarkastukset ja antaa valmiustodistukset tuettuun rakentamiseen sekä

käsittelee eräitä erityislaeissa säädettyjä hallintoriitoja esiasteessa.

Rakennusvalvonnan viranomaistyön tavoitteena on asiakaslähtöinen, joustava, sujuva, yhdenvertainen ja riippumaton palvelu ja päätöksenteko. Tällä luodaan terveellistä, turvallista, laadukasta ja kaunista kaupunkia.

Rakennusvalvonta on onnistunut päätehtävissään ohjata ja valvoa kaavojen, rakennusjärjestyksen ja eri säädösten noudattamista tekemällä oikeita päätöksiä viranomaistyössään.

Rakennusvalvonnan tuottotavoitetta ei saavutettu vuonna 2025. Toimintatuotot alittivat vuoden 2025 talousarviossa asetetun tavoitteen noin 50.000 eurolla. Tuloihin ei ole mahdollisuutta vaikuttaa suoraan, vaan tulot vaihtelevat yleisen taloustilanteen ja hankkeiden toteutusaikataulujen mukaan. Rakennusvalvonnan menot ylittyivät noin 22.000 euroa, jolloin kehysten talousarvion ylitys oli 72.000 euroa.

Tavoitteena on, että rakennusvalvonta pystyy kattamaan toiminnastaan aiheutuneet menonsa lupamaksuilla. Talouden kokonaisuutta rasittavat ne rakennusvalvonnan toiminnot, joita ei voida rahoittaa lupamaksuilla. Näitä ovat rakennetun ympäristön valvonta ja hallintopakkomennettelyt, joista aiheutuu erilaisia ohjaus-, lupavalmistelu-, päätöksenteko- ja rakentamisen viranomaisvalvontatehtäviä.

Rakennusvalvonnassa vuosi 2025 jatkoi taloudellista laskua, joka oli alkanut jo 2022 helmikuusta Venäjän aloittaessa hyökkäyssodan. Hakemusten määrät pysyivät lähes ennallaan. Suuret hankkeet eivät kuitenkaan ole edenneet lupavaiheeseen ja hankkeiden koko on pienentynyt vaikuttaen lupamaksutuloihin. Rakennusvalvonnan lupia myönnettiin 387 kappaletta, joista rakennus- ja rakentamislupia oli 288 kappaletta (laskua n. 5 %). Ennen lakimuutosta (MRL-RakL) vireille tulleita toimenpidelupia myönnettiin vielä kaksi kappaletta. Toimenpidelupien poistuminen johtuu uuden rakentamislain luvanvaraisuuden

muutoksista, koska osa toimenpideluvanvaraisista toimenpiteistä on vapautunut kokonaan luvanhausta. Tarkastuspuolella työmaakatselmusten määrät nousivat edellisestä vuodesta. Työmaakatselmuksia pidettiin 1.838 kappaletta. Rakennus- ja rakentamislupien käsittelyaikatavoite 35 päivää toteutui. Vuoden 2026 alusta voimaan tulevan käsittelyaikatakuu on kolme kuukautta, suurissa hankkeissa kuusi kuukautta. Lain käsittelyaikatakuu ei odoteta johtavan Lappeenrannassa lupamaksujen palauttamiseen käsittelyajan ylittymisen vuoksi.

Rakennusvalvonta on painottanut asiakaslähtöistä, joustavaa, sujuvaa ja saavutettavaa asiakaspalvelua. Rakennusvalvonnan asiakaspalvelujen ja -neuvottelujen sujuvuutta ja saavutettavuutta on tehostettu ja helpotettu siirtymällä interaktiiviseen ohjaukseen ja palvelureihin e-permit-lupapalvelun, Teamsin ja puhelimen kautta. Ohjaus pyritään enenevässä määrin ohjaamaan yksinomaan e-Permit -palveluun, jossa kysymykset ja tehtävät on helppoin jakaa kaikille liittyville tahoille. Sähköpostiviestintää ohjataan muihin kanaviin.

Lähiasiakaspalvelua saa yhä ajanvarauksella, jos asia sitä vaatii ja jos muut kanavat eivät palveluun sovellu. Asiakkaat ovat valinneet mieluummin muut kanavat kuin lähipalvelun helpon saavutettavuuden ja vuorokaudenajasta riippumattoman palvelun vuoksi.

Asiakaspalvelun muutokset ovat tehostaneet työtä ja mahdollistaneet asiakkaan oikea-aikaisen ohjauksen. Sähköinen asiointi mahdollistaa sen, että asiakas voi seurata lupavalmistelu- etenemistä ja antaa palautetta liittyen asian valmisteluun. Painotamme ennakkoneuvontaa koko prosessin osalta entisestään.

## **Tilakeskus**

Tilakeskus vastaa Lappeenrannan kaupungin palvelutuotannossa olevien rakennusten hallinnoinnista, ylläpidosta sekä peruskorjaus- ja uudisrakennushankkeista. Tilakeskus toteuttaa kaupungin palvelutoimintaa tukevia toimintaympäristöjä kaupungin toimialojen ja

muiden kaupunkikonsernin toimijoiden käyttöön.

Tilakeskus vastaa myös pääosasta kaupungin Etelä-Karjalan hyvinvointialueelle vuokraamista rakennuksista. Lisäksi tilakeskuksen vastuulla on koko joukko myytäviä ja purettavia rakennuksia, jotka eivät ole enää palvelutuotannossa.

Tilakeskus ostaa edellä mainittujen vastuiden hoitamiseen tarvittavat palvelut Lappeenrannan Toimitilat Oy:ltä.

### *Talous*

Tilakeskuksen toimintatuotot olivat vuonna 2025 yhteensä 41.877.021 euroa. Tilakeskuksen toimintakate oli 20.650.527 euroa eli 277.527 euroa talousarviota parempi. Tilakeskuksen tilikauden tulokseksi muodostui poistojen ja rahoituskulujen jälkeen 1.886.948 euroa mikä oli lähes 4,8 miljoonaa euroa talousarvioita huonompi johtuen ylimääräisistä poistoista.

Rakennusten ylläpitovuokra määritellään talousarvion laatimisvuotta edeltävän vuoden toteuman perusteella, eli vuoden 2025 vuokra laskettiin vuoden 2023 kustannuksiin perustuen. Puhtauspalvelut, rakennusten ja huoneistojen vuokratkustannukset ja lämmityskustannukset toteutuivat ennakoitua pienempinä. Sähkön kustannukset toteutuivat ennakoitua korkeampina.

Kaupungin palvelutuotannossa olevien, sisäisen vuokran piiriin kuuluvien rakennusten osalta talousarvion mukainen tavoite toimintakatteen osalta saavutettiin. Toimintakate toteutui noin 1.266.000 euroa budjetoitua parempana. Vuokratuotoilla pystyttiin kattamaan kaupungin omassa palvelutuotannossa olevien rakennusten kulut.

Kaupunkikonsernin ulkopuolisille tahoille vuokrattujen rakennusten osalta ei päästy tulostavoitteisiin. Toimintakate toteutui noin 916.000 euroa budjetoitua heikompana. Vuokratuotoilla ei ole pystytty kattamaan kaikkia kuluja.

Sote-rakennusten osalta budjetoidut kustannukset ylittyivät hieman. Toimintatuotot toteutuivat hieman budjetoitua suurempana. Toimintakate toteutui 39.000 euroa budjetoitua parempana. Sote-rakennusten vuokra tasataan toteutuneiden ylläpitokustannusten mukaisesti vuoden lopussa.

Pela-rakennusten toimintakate toteutui 111.000 budjetoitua heikompana. Toimintatuotoilla ei saatu katettua kaikkia toiminnan kustannuksia.

### *Rakennushankkeet*

Lappeenrannan kaupungin palveluverkkoa päivitettiin keväällä 2020 länsialueen osalta Sammontalon ja Kourulan päiväkotihankkeisiin liittyen. Muilta osin valtuusto teki palveluverkkopäätöksen toukokuussa 2024. Edellisen kerran vuoden 2023 talousarvion yhteydessä hyväksytty PTS-suunnitelma päivitettiin vuoden 2024 palveluverkkoratkaisun perusteella.

Kaupungin mittavaa investointiohjelmaa toteutettiin edelleen vuonna 2025.

Sammontalo valmistui kesällä 2025 ja se otettiin käyttöön syksyn aikana. Loppuvuodesta 2025 saatiin valmiiksi pääkirjaston peruskorjaus ja museon kokoelmatilat, joiden rakentaminen oli käynnistetty vuonna 2024. Sisällikuntahallia rakennettiin koko vuoden ajan ja se valmistuu alkukesästä 2026.

Voiska-talon urakoitsija valittiin kilpailullisella neuvottelumenettelyllä kesäkuussa 2025. Hankkeen kehitysvaiheen jälkeen rakennuslupahakemus jätettiin joulukuussa. Rakentaminen käynnistyy keväällä 2026 sen jälkeen, kun Voisalmen koulu on purettu.

Uimahallin hankesuunnitelma hyväksyttiin keväällä 2025. Hankkeen kehitysvaihe käynnistyi loppuvuodesta 2025 ja se jatkuu kevääseen 2026 saakka. Tavoitteena on, että kehitysvaiheen jälkeen tehtäisiin rakentamispäätös ja edettäisiin rakentamisvaiheeseen.

Kimpisen koulun hankesuunnittelu käynnistyi vuonna 2024. Vuonna 2024 tehdyn palveluverkkoratkaisun myötä on tullut tarve tarkastella ja miettiä järkevä keittiöratkaisu. Kesämaen koulun ruokalarakennus ja Kimpisen koulun hankesuunnitelma linkittyvät toisiinsa keittiöratkaisujen osalta. Tavoitteena on saada ratkaisu kummankin hankkeen keittiöratkaisu alkuvuoden 2026 aikana. Myös Peltolan päiväkodin hankesuunnitelma on tarkoitus saada valmiiksi vuoden 2026 aikana.

Kaupunginvaltuusto päätti 3.11.2025 valita monitoimiareenan sijaintipaikaksi Armilan sairaalan alueen. Valtuusto päätti käynnistää monitoimiareenan toteuttamisen valmistelun valittuun sijaintipaikkaan. Valtuusto päätti antaa kaupunkisuunnittelun vastuualueen tehtäväksi valmistella tarvittavat kaavamutokset, Lappeenrannan Toimitilat Oy:n tehtäväksi valmistella tarveselvitys ja hankesuunnitelma, kadut ja ympäristö -vastuualueen tehtäväksi valmistella yleisten alueiden suunnitelmat, maaomaisuuden hallinnan vastuualueen tehtäväksi suorittaa rakentamispaiikkaan liittyvät valmistelutyöt ja konsernihallinnon tehtäväksi selvittää ja valmistella monitoimiareenan omistuksen ja rahoituksen mallin kaupunkikonsernissa siten, että tavoitteena on monitoimiareenan rakentamisen käynnistyminen viimeistään vuonna 2027 ja areenan käyttöönotto vuonna 2029. Monitoimiareenaa valmistellaan yhtiön omistukseen.

Nuorisotalo Monarin hankesuunnittelu on edelleen kesken alkuvuodesta 2026. Rakentamisen vaikea markkinatilanne on lykännyt joidenkin toteutusvaihtoehtojen edistämistä. Ratkaisuvaihtoehtoja on selvitetty vuoden 2025 aikana ja edelleen alkuvuoden 2026 aikana.

Vuonna 2018 asetetun tavoitteen mukaisesti uusissa rakennushankkeissa on selvitetty modulaarisen rakentamisen mahdollisuudet siten, että käytössä olevat tilat voivat joustaa rakennuksen elinkaaren aikana. Samoin uusissa rakennushankkeissa on selvitetty, mikä toteutusmalli ja omistusmuoto on kaupunkikonsernin kannalta kokonaistaloudellisesti edullisin vaihtoehto.

Toimitilojen yhteiskäyttö, muunneltavuus ja monikäyttöisyys ovat olleet tilan käytön tehostamisen ja kustannustehokkuuden ohella tavoitteena investointihankkeiden suunnittelussa. Yhteiskäyttö, muunneltavuus ja monikäyttöisyys ovat osana tilankäytön tehostamistavoitteita parantaneet uusien ja peruskorjattujen kohteiden tehokkuutta. Esimerkiksi Sammontalossa tilojen yhteiskäyttö, muunneltavuus ja monikäyttöisyys toteutuvat. Alkuvaiheessa Sammontalossa on enemmän lapsia, kuin, mihin se on mitoitettu. Voiska-talon suunnittelussa on huomioitu apuvälineitä käyttävät lapset, minkä vuoksi myös tilatehokkuutta tarkastellaan eri tavalla kuin jossain muussa kohteessa. Voiska-taloon on toisaalta suunniteltu tarvittaessa poistettavissa oleva rakennuksen osa.

Taloinvestointien toteutussuunnittelun lähtötiedoksi laaditaan hankesuunnitelma, missä hanke ja hankkeen tavoitteet määritellään. Hankesuunnitelma hyväksytetään asianomaisissa lautakunnissa ennen toteutussuunnittelun käynnistämistä.

Hankesuunnitteluvaiheessa selvitetään myös, mikä toteutusmalli ja urakkamuoto ja mikä omistusmuoto ja rahoitusmalli on kuhunkin hankkeeseen sopivin. Esimerkiksi uimahalli toteutetaan yhteistoiminnallisena projektinjohdourakkana.

Kaupungin hiilineutraaliustavoitteeseen pääsemiseksi rakennushankkeiden yhdeksi tavoitteeksi on asetettu hiilijalanjäljen pienentäminen. Hiilijalanjäljen pienentämistä on tavoiteltu muun muassa lisäämällä puun käyttöä rakentamisessa, suosimalla materiaaleja, joiden valmistukseen sitoutuu mahdollisimman vähän energiaa ja hyödyntämällä uusiutuvaa energiaa mahdollisuuksien mukaan. Sammontalo toteutettiin pääosin massiivipuुरakenteisena.

Osallistaminen on nostettu viime vuosien aikana rakennushankkeiden valmisteluun ja toteutukseen liittyväksi tavoitteeksi. Käyttäjät osallistuvat rakennushankkeisiin laajasti.

Asukkaiden osallistamisessa on enemmän kehitettävää ja erilaisia osallistumisen muotoja on otettu käyttöön esimerkiksi Voiska-talohankkeen valmistelussa.

Kaupunki on vastannut korjausvelan hallintaa koskevaan tavoitteeseen peruskorjaamalla rakennuksia ja rakentamalla uutta. Korjausvelan määrän hallinnan keinoja ovat peruskorjauksen ja uudisrakentamisen lisäksi muun muassa oikea-aikaiset ja riittävät korjaukset, myynti ja rakennusten purkaminen.

### *Ylläpito*

Rakennusten ylläpidossa painopiste oli vuonna 2025 energiansäästötoimissa ja energiatehokkuuden lisäämiseen liittyvissä toimenpiteissä. Rakennusten olosuhdeseurannan parantamiseen tähtääviä toimia valmisteltiin vuoden 2025 aikana. Tavoitteena on hankkia vuonna 2026 sisäilmajohtamisen palvelu, joka yhdistää olosuhteiden mittaamisen, analytiikan, käyttäjäraportoinnin ja ohjelmiston asiantuntijatuen.

Ympäristöystävälliseksi kaupungiksi profiloituneessa Lappeenrannan kaupungissa energiatehokkuuden parantamiseen ja uusiutuvan energian käytön lisäämiseen on panostettu paljon jo vuosikausien ajan.

Käytössä oleva rakennusautomaatiojärjestelmä tukee avoimia rajapintoja ja mahdollistaa siten ulkoisten tietojen, kuten sää- ja energiamarkkinatietojen sekä kiinteistötietojärjestelmien tietojen käytön kiinteistöjen energiatehokkuuteen liittyvissä toimissa. Järjestelmä tukee myös tietojen kulkua valvomopalvelun ja käyttöön otetun ylläpitojärjestelmän välillä.

Lappeenrannan kaupunki on sitoutunut kuntien energiatehokkuussopimuksen (KETS) 2017–2025 mukaisesti energiankulutuksen vähentämiseen 7,5 % sopimuskauden aikana. Tavoitteesta on saavutettu noin 61 %. Tavoitteen saavuttamista on vaikeuttanut se, että kaupungin lähtötilanne on ollut jo valmiiksi hyvä, muun muassa kulutusseurantaohjelman ansiosta.

Vuoden 2025 ja sopimuskauden osalta tulokset saadaan vasta huhtikuussa 2026. Lappeenrannan kaupunki on liittynyt uuteen julkisen alan energiatehokkuussopimukseen (JETS) sopimuskaudeksi 2026–2035. Sopimuksen toteuttaminen alkaa vuonna 2026.

Energiatehokkuusvaatimukset ovat ohjanneet sekä investointihankkeiden suunnittelua ja toteutusta että myös ylläpitoa.

Ylläpidon kehittämisen tavoitteeksi on energiatehokkuuden parantamisen ja uusiutuvan energian käytön lisäämisen ohella otettu suunnitelmallisuuden lisääminen, kustannustietoisuuden parantaminen ja painopisteen kääntäminen vikakorjauksista kohti ennakkoivaa ylläpitoa.

Kiinteistönhoidossa ja -huollossa ja myös kunnossapidossa suunnitelmallisuus on lisääntynyt. Aikaisempaa parempi näkemys rakennusten kunnosta ja korjaustarpeista on muodostunut muun muassa tehtyjen kuntotutkimusten myötä.

### *Väistötilat*

Väistötilojen tarve on vähentynyt Lappeenrannassa sen myötä, kun mittavaa talonrakennusinvestointien ohjelmaa on saatu toteutettua. Sammontalon valmistuttua kesällä 2025 luovuttiin Skinnarilan koulun väistötiloista yliopistolla ja Sammonlahden koulun väistötiloista Laserkadulla. Edelleen myös Korvenkylän koulun tarpeisiin vuokratusta tilaelementistä luovuttiin vuonna 2025.

Uusien rakennusten myötä kaupungille on jäänyt myös lisää tyhjiä tiloja. Tulevien hankkeiden valmistelussa on huomioitu mahdollisuus hyödyntää kaupungin omia, tyhjiä tiloja. Esimerkiksi Voisalmen koulu muutti Voiska-talon rakentamisen ajaksi väistöön Lavolan koululle.

### *Sisäilmaongelmat*

Terveiden ja turvallisten toimintaympäristöjen tarjoaminen käyttäjille on yksi tilakeskusten tärkeistä tavoitteista.

Sisäilmaongelmiin on reagoitu korjaamalla kohteita, hankkimalla väistötiloja ja toteuttamalla uudisrakennushankkeita. Lappeenrannassa tilanne sisäilma-asioiden osalta on parantunut viimeisten vuosien aikana ja sisäilma-asiat ovat vuoden 2025 lopussa hallinnassa.

Sisäilmatilanne on hyvällä tasolla Lappeenrannan kaupungin toimitiloissa. Oireilijoiden määrä palvelutuotannossa olevissa rakennuksissa on pienentynyt tehtyjen korjaavien toimenpiteiden ansiosta. Kohteissa, joissa on rakenteellisia ongelmia tai riskirakenteita, on teetetty kuntotutkimukset ja korjaussuunnitelmat. Korjaukset on joko tehty tai ne on ajoitettu lähivuosille.

### **Ympäristökehitys**

Ympäristökehitys hoitaa Lappeenrannan kaupungin kestävyystyöhön liittyvien tavoitteiden ja ohjelmien toteuttamista. Ohjelmat perustuvat Kestävä Kaupunki -strategiaan, ilmasto-ohjelmaan, kiertotalouden tiekarttaan, luonnon monimuotoisuusohjelmaan ja Pien-Saimaan kunnostamiseen. Samalla yksikkö hoitaa Lappeenrannan kaupunkikonsernin kestävyteen liittyviä sitoumuksia sekä verkostoja ja niiden raportointia, tukee asukkaita ja yrityksiä ilmastomuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa. Yksikkö tekee yhteistyötä LUT-yliopiston ja LAB-ammattikorkeakoulun kanssa erityisesti hanketoiminnassa. Tehtävinä ovat konsernin energiatehokkuussopimuksen toteuttaminen, energiamurroksen vauhdittaminen, liikenteen päästöjen alentaminen, pilotointiratkaisujen käyttöönotto, asukkaiden sekä yritysten neuvonta sekä viestintä kansallisesti ja kansainvälisesti.

Toimintaa toteutetaan ohjelmien seurannan avulla, verkostoitumisen sekä hankkeiden avulla. Yksikkö toteuttaa myös Etelä-Karjalan energianeuvontaa. Keskeisinä mittareina ovat kasvihuonekaasupäästöjen ja materiaalikierrätysasteen kehittyminen, kierrätysasteen nostaminen, luonnon monimuotoisuuden edistäminen sekä vesistön tilan parantaminen. Lappeenrannan kaupunki on ilmastotyössä Suomessa ja Euroopassa edelläkävijän

asemassa. Lappeenranta on EU:n ilmasto-neutraalien ja älykkäiden kaupungin verkoston jäsen.

Kaupunki on mukana seuraavissa verkostoissa:

- EU:n ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungit verkostossa
- Covenant of Mayors
- ICLEI
- Green Leaf
- Hiilineutraalit kunnat (HINKU)
- FISU (Finnish sustainable municipalities)

Verkostot tukevat Lappeenrantaan kestävyystavoitteiden toteuttamisessa, antavat mahdollisuuden vaikuttaa kansallisesti tai EU:n elimissä sekä lisäävät kaupungin kansainvälisyyttä sekä näkyvyyttä Euroopassa.

### *Vuoden 2025 tulokset*

Lappeenrannan kaupungin kasvihuonekaasupäästöjen seurantalaskennan mukaan päästöt ovat laskeneet 55 % vuodesta 2007 vuoteen 2024. EU:n ilmastomissioon yhteensovitettu ilmasto-ohjelma tarkistettiin vuoden 2025 aikana vastaamaan sekä EU:n Missio-ohjelmaa ja samalla sitä yksinkertaistettiin. Ohjelman seuranta on nähtävissä osoitteesta <https://kestavyysvahti.lappeenranta.fi/>. Vuoden 2025 aikana kaupunki luopui Greenreality-brändin käytöstä ja siirsi kestävyysteeman liittyvän viestinnän Lappeenrannan kaupungin kanaviin, jonne perustettiin Kestävä Lappeenranta -sivut koko konsernin käyttöön.

Lappeenrannan kaupunki sai EU Covenant of Mayors -verkoston Heating and Cooling Award -palkinnon ilmastoneutraaliin lämmitykseen liittyvien ratkaisujen käyttöönotosta. Sen nouti kaupunginhallituksen puheenjohtaja Sanna Koskenranta Brysselistä 16.10.2025.

Vuoden 2025 Lappeenrannan kaupunki järjesti session teemaan liittyen Climate City Conferencissa Vilnassa. Tämän lisäksi kaupunki osallistui puhujana 19 eri tilaisuuteen Suomessa ja Euroopassa. EU:n ilmastopsopi-

muksen eli CCC:n tukemiseksi kaupungin alueelta muodostettu transitiotiimi kokoontui neljä kertaa.

Energiansäästöryhmä jatkoi työtään KETS-toiminnan sekä energiatehokkuuden edistämiseksi kaupungin kiinteistöissä. Energiatehokkuuden lisäämiseksi kaupunki on mukana kuntien energiatehokkuussopimuksessa vuosille 2017–2025. Sopimuksen tavoitteesta ollaan jäljessä, koska tavoitteesta on saavutettu vain 61 %. Vuoden aikana tehostettiin automaation avulla tapahtuvia energiatehokkuustoimia sekä kokeiltiin tarpeenmukaista ilmanvaihtoa hyvällä menestyksellä.

Teollisten aurinkosähkövoimaloiden toteuttaminen on yksi vaikuttava toimenpide uusiutuvaan energiaan siirtymisessä. Konnunsuon aurinkovoimala sai asemakaavaratkaisun, mikä hylättiin hallinto-oikeudesta. Kaupunki haki valituslupaa KHO:lta. Huhansuon-Suursuon aurinkovoimalan ympäristövaikutusten arviointiselostus valmistui ja osayleiskaavaluonnos valmistui vuoden lopulla. Toteutuessaan aurinkovoimaloilla on merkittävä vaikutus ilmastomuutoksen hillintätoimenpiteisiin sekä elinvoimaan. Muita aurinkovoimalahankkeita on valmistelussa kolme kappaletta.

Lappeenrannan kaupunki on jatkanut toimintaa kansainvälisissä ja kansallisissa verkostoissa. Green Leaf -verkosto kokoontui kaksi kertaa.

Pien-Saimaan kunnostamisessa keskityttiin uusien hankkeiden ja rahoitusten hakemiseen. Kunnostamisessa noudatetaan kaupunkikehityslautakunnan hyväksymää vuosien 2025–2035 kunnostussuunnitelmaa. Toimenpiteinä ovat kunnostustoimenpiteet, veden laadun seuranta, ratkaisujen suunnittelu ja yhteistyö sidosryhmien kesken. Keskeisiä painopisteitä olivat ympäristökasvatus, koulutus ja tilaisuudet eri kohderyhmille sekä aktiivinen viestintä ja sidosryhmäyhteistyö. Hankerahoituksia haettiin ja käynnistettiin uusi hanke näkösyvyys kasvuun Pien-Saimaalla, jonka ensimmäisenä merkittävänä sisäisen kuormituksen toimenpiteenä on hoitokalastuksen jatko. Vesien suojelutoimissa edettiin sekä sisäisen

että ulkoisen kuormituksen vähentämisessä, erityisesti kosteikkojen, hulevesiratkaisujen ja uusien rakenteellisten ratkaisujen suunnittelussa ja hoidossa. Samanaikaisesti toteutettiin vedenlaadun seurantaa, kosteikkojen kunnostusten valmistelua ja asukkaiden neuvontaa. Vuoden aikana 2025 veden laatu parani Sunisenselällä.

Ympäristökehitys toteutti biojätteen erilliskeräyksen tehostamista ASKI-hankkeen avulla etsimällä siihen hyviä käytäntöjä. ASKI-hankkeella kehitettiin myös kiertotalouden ja jakamistalouden palveluyritysten toimintaa tukemalla niitä markkinoinnilla. Kiertotaloudessa haettiin ratkaisuja Nordkalkin rikastushiekan hyötykäyttöön.

Luonnon monimuotoisuusohjelmaa toteutettiin 2025 useilla eri toimenpiteillä yhdessä kaupungin muiden yksiköiden kanssa. Vieraslajien torjunnassa jatkettiin jättipalsamin torjuntaa Crowdsourc-ohjelman avulla. Uusia suojelualueita perustettiin Lappeenrantaan vain 31 hehtaaria valtion rahoituksen pienentymisen takia. Erityisesti Lappeenrannan kaupungin taajamametsiin liittyviä asukasuyhteydenottoja oli paljon. Taajametsien hoidon muuttaminen luonnon monimuotoisuutta paremmin huomioivaksi on käynnissä ja toiminnan muuttaminen on käynnissä. Metsäohjelman valmistelu siirtyi vuoteen 2026.

## Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on koko Lappeenrannan elinvoiman ja asukkaiden hyvinvoinnin kasvu. Toimimme ratkaisuhakuisesti ja asiakaslähtöisesti.

Edistämme yritysten toimintaedellytyksiä. Houkuttelemme osaavilla ja joustavilla palveluilla sekä monipuolisella tonttitarjonnalla. Tarjoamme yrityksille vetovoimaisen ja kilpailukykyisen toimintaympäristön. Kehittyvän yritystoiminnan toimintaedellytykset turvataan maanhankinnan, kaavoituksen ja infran rakentamisen keinoin. Teemme aktiivista sijoittautumistyötä yritysten toimintaedellytysten turvaamiseksi.

Palvelemme yrittäjiä ja asukkaita joustavasti ja asiantuntemuksella. Sujuvat toimintatapamme ja lupaprosessit edistävät hankkeiden etenemistä. Teemme aktiivisesti yritysysteistyötä. Tuemme hankinnoilla paikallisten yritysten toimintaedellytyksiä. Edistämme energia- ja ympäristöalan kehittämistä yhdessä oppilaitosten ja yritysten kanssa tukemaan alueen elinvoimaa. Huolehdimme toimivasta infrasta, kunnossapidosta sekä laadukkaasta joukkoliikenteestä sekä muista liikkumisen palveluista.

Rakennamme viihtyisää, turvallista, terveellistä ja merkityksellistä asuinympäristöä, joka palvelee niin alueen asukkaita kuin matkailijoitakin. Kehitämme kaupunkikuvaa suunnitelmallisesti. Tavoitteenamme on elävä keskusta, keskustan vetovoima ja pitovoima, ympäristön ja julkisen katutilan viihtyisyys ja monipuolinen kaupunkikulttuuri ja palvelut. Kehitämme keskustaa ja keskustan kehää tapahtumien painopisteinä. Kehitämme kaupunkilaisille sekä matkailijoille suunnattuja uusia vetovoimakohteita keskustan tuntumassa. Huolehdimme myös laadukkaasta ja monipuolisesta viherympäristöstä. Merkityksellinen ympäristö vahvistaa asukkaiden hyvinvointia ja osallisuuden kokemuksia.

Uudistamme työllisyyspalveluja vahvistamalla yritys- ja sidosryhmäyhteistyötä. Tavoitteenamme on houkutella osaavaa työvoimaa ja tukea alueen yritysten toimintaedellytyksiä. Lisäämme yritysysteistyötä työllisyysasioissa. Kehitämme hautomo- ja kiihdyttämöpalveluja sekä huolehdimme avainasiakkuuksista. Teemme aktiivista yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa sekä tarjoamme mielenkiintoisia työ- ja harjoittelumahdollisuuksia nuorille.

Edistämme Lappeenrannan saavutettavuutta. Huolehdimme sujuvista ja monipuolisista kulkuyhteyksistä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Lisäämme kaupunki-keskustan elävyyttä ja vetovoimaa	Keskustan kehän asukasmäärä Kaupunkisuunnittelu	16 623 (2021)	17 500	17 719	Meijän Rannat kehittämissuunnitelma hyväksyttiin. Linnoituksen ja uuden uimahallin kaavat saivat lainvoiman. Valmistelimme Simolantien, Keisarin aseman ja Villimiehenkadun kaavaa. Lisäsimme kaupunkitaidetta. Lisäsimme kadunvarsi-pysäköintipaikkoja.	KaKeL

## Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on koko Lappeenrannan elinvoiman ja asukkaiden hyvinvoinnin kasvu. Toimimme ratkaisuhakuisesti ja asiakaslähtöisesti.

Edistämme yritysten toimintaedellytyksiä. Houkuttelemme osaavilla ja joustavilla palveluilla sekä monipuolisella tonttitarjonnalla. Tarjoamme yrityksille vetovoimaisen ja kilpailukykyisen toimintaympäristön. Kehittyvän yritystoiminnan toimintaedellytykset turvataan maanhankinnan, kaavoituksen ja infran rakentamisen keinoin. Teemme aktiivista sijoittautumistyötä yritysten toimintaedellytysten turvaamiseksi.

Palvelemme yrittäjiä ja asukkaita joustavasti ja asiantuntemuksella. Sujuvat toimintatapamme ja lupaprosessit edistävät hankkeiden etenemistä. Teemme aktiivisesti yritysysteistyötä. Tuemme hankinnoilla paikallisten yritysten toimintaedellytyksiä. Edistämme energia- ja ympäristöalan kehittämistä yhdessä oppilaitosten ja yritysten kanssa tukemaan alueen elinvoimaa. Huolehdimme toimivasta infrasta, kunnossapidosta sekä laadukkaasta joukkoliikenteestä sekä muista liikkumisen palveluista.

Rakennamme viihtyisää, turvallista, terveellistä ja merkityksellistä asuinympäristöä, joka palvelee niin alueen asukkaita kuin matkailijoitakin. Kehitämme kaupunkikuvaa suunnitelmallisesti. Tavoitteenamme on elävä keskusta, keskustan vetovoima ja pitovoima, ympäristön ja julkisen katutilan viihtyisyys ja monipuolinen kaupunkikulttuuri ja palvelut. Kehitämme keskustaa ja keskustan kehää tapahtumien painopisteinä. Kehitämme kaupunkilaisille sekä matkailijoille suunnattuja uusia vetovoimakohteita keskustan tuntumassa. Huolehdimme myös laadukkaasta ja monipuolisesta viherympäristöstä. Merkityksellinen ympäristö vahvistaa asukkaiden hyvinvointia ja osallisuuden kokemuksia.

Uudistamme työllisyyspalveluja vahvistamalla yritys- ja sidosryhmäyhteistyötä. Tavoitteenamme on houkutella osaavaa työvoimaa ja tukea alueen yritysten toimintaedellytyksiä. Lisäämme yritysysteistyötä työllisyysasioissa. Kehitämme hautomo- ja kiihdyttämöpalveluja sekä huolehdimme avainasiakkuuksista. Teemme aktiivista yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa sekä tarjoamme mielenkiintoisia työ- ja harjoittelumahdollisuuksia nuorille.

Edistämme Lappeenrannan saavutettavuutta. Huolehdimme sujuvista ja monipuolisista kulkuyhteyksistä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Tuemme yritysten kasvua	Kaikkien lappeenrantaisten yritysten liikevaihto (miljoonaa) Taloustutka	2.353 (10/2021)	2.500	2.491	Valmistelimme Pajarilanväylän II-vaiheen ja Mustolan alueen asema-kaavaa. Jatkoimme Pajarilan yritysalueen kehittämistä ja infran rakentamista. Tuotamme tietoa yritysalueista sijoittumistyön tueksi.	KaKeL
Sujuvoitamme rakennusvalvonnan lupaprosessia	Rakennusluvan keskimääräinen käsittelyaika päivinä Rakennusvalvonta	35 (2020)	35	38	Yksiselitteistä syytä käsittelyajan piteneeseen ei ole. Keskimääräinen käsittelyaika on joka tapauksessa 2026 voimaan tulevan käsittelyaikatakuuta (3kk/6kk) merkittävästi lyhyempi.	Rakla

## Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on luoda kestävydestä elinvoimaa ja hyvinvointia asukkaille. Edistämme energia- ja ympäristöalan liiketoimintaa tarjoamalla yhteistyö- ja kokeilualustoja. Toimimme resurssiviisaasti ja tehokkaasti. Edistämme oman toimintamme kiertotaloutta. Kasvatamme asumisen jätteiden kierrätysastetta. Vähennämme Lappeenrannan kasvihuonepäästöjä, parantamaan pohjavesien tilaa sekä ilmanlaatua. Ilmanlaatua parannamme systemaattisesti sekä liikennejärjestelmän että teollisuuslaitosten kanssa. Lisäämme luonnonsuojelualuiden määrää ja pyrimme pysäyttämään luontokadon.

Huolehdimme asukkaiden, yritysten ja yhteisöjen osallisuudesta ja vuorovaikutuksesta suunnitteluhankkeissa. Kehitämme uusia ratkaisuja asukkaiden ja yritysten välisen yhteistyön tekemiseen. Vauhditamme asukkaiden ja yritysten toimenpiteitä ilmastonmuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa. Yhteistyöllä vahvistamme alueen kulttuuriperintöä.

Tiivistämme kaupunkirakennetta. Hankimme maata pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti. Panostamme maanhankintaan yhdyskuntarakenteen sisältä, mutta mahdollistamme uusien yritysalueiden kehittämisen rakenteen reuna-alueilla. Tarjoamme monipuolisia tontteja eri tarpeisiin, myös uusille energia- ja ympäristöhankkeille. Vaalimme rakennettua kulttuuriympäristöä ja hyödynnämme olemassa olevaa rakennuskantaa. Huolehdimme yhtenäisestä ja monipuolisesta viheralueverkostosta ja sujuvista kevyen liikenteen reiteistä. Kehitämme ja kunnossapidämme virkistysreittejä sekä vahvistamme luonnon monimuotoisuutta muun muassa suojelualueita perustamalla ja lisäämällä hiilinieluja. Tuemme maaseudun elinvoimaisia kyläalueita yleiskaavoituksella ja lupavalmistelussa. Teemme yhteistyötä maaseututoimijoiden ja tutkijoiden kanssa mm. hiilinielujen käytön edistämässä.

Kehitämme kestävästä liikkumisesta mahdollisuuksia kaupunkilaisille sekä matkailijoille. Helpotamme joukkoliikenteen käyttämistä ja pyrimme yhtenäiseen lippu- ja maksujärjestelmään koko Etelä-Karjalan alueella. Tehostamme joukkoliikenteen suunnittelua ja laajennamme toimivalta-alueita mahdollisuuksien mukaan. Pyrimme yhdistämään joukkoliikenteen ja henkilökuljetuksien tarpeet. Parannamme pyöräilyn olosuhteita, jotta polkupyörä on kilpailukykyinen ja houkutteleva vaihtoehto. Panostamme kävelypainotteiseen keskustaan, joka houkuttelee liikkumaan jalan. Etenemme kohti hiilineutraalia liikennejärjestelmää.

Kunnostamme vesistöjä erityisesti Pien-Saimaalla. Turvaamme kaavoituksen ratkaisulla puhtaan Saimaan ja muut vesistöt ja säilytämme vesistöjen virkistyskäytön hulevesien laadun hallinnan avulla. Monipuolistamme hulevesien hallintamenetelmiä ja lisäämme luonnonmukaisia sekä syntypaikalla toteutettavia ratkaisuja, jotka edistävät luonnon ja kaupunkiluonnon monimuotoisuutta. Viivytämme hulevesiä suunnitellusti puisto- ja metsäalueilla ennen vesien valumista vesistöihin. Minimoimme hulevesiputkiverkoston laajentamistarpeen.

Kehitämme ja kokeilemme uusia toimintatapoja ja ratkaisuja. Huolehdimme olemassa olevasta kaupungin omaisuudesta ja pidämme huolen, että yhdyskuntatekniikan korjausvelka ei pääse kasvamaan. Varaamme resursseja uusien vetovoimaisten yritystonttien rakentamiseksi myös kaupunkirakenteen ulkopuolelle. Parannamme liikenneturvallisuutta sekä liikenteen sujuvuutta. Kiinnitämme huomioita katujen kunnossapidon laatuun ja asukastyytyvyyteen.

Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet						
Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Parannamme Saimaan vedenlaatua	Sunisenlahden veden laatu, näkösyvyys (cm) Ympäristökehitys	250 (2020)	280	270	Pien-Saimaan kosteikkojen neuvontaa 4 kpl, hoitokalastus käynnistettiin vuoden lopulla. Sunisenlahden kosteikkojen kunnostamisen rahoituksen saaminen Ympäristöministeriöltä, Kutilan rahoituksen valmistelua Lavikanlahden kunnostuksen valmistelu. Veden laatu parantui Pien-Saimaalla.	KaKeL
Parannamme ilmanlaatua	Ilmanlaatuindeksi keskimääräisesti hyvää Lappeenrannan keskustan, Joutsenon keskustan, Tirilän, Ihalaisen mittauspisteillä (%) Ympäristötoimi	93 (2020)	95	87	Hankittiin siirrettävä hiukasmittauslaite, joka mahdollistaa eri alueilla toteutavat jatkuvatoimiset hiukasmittaukset. Vaikeat talviolosuhteet lisäsivät katu-pölyä keväällä. Selvitettiin uusien liukkaudentorjunta-aineiden käyttömahdollisuuksia.	YmpLa
Kehitämme kestävän liikkumisen edellytyksiä	Paikallisliikenteen matkustajamäärä (miljoonaa) Liikennejärjestelmä	1,19 (2020)	2,1	2,05	Panostettu keskustan ja Skinnarilan välin liikenteseen, markkinoitu joukko-liikennettä.	KaKeL
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta	Uudet luonnon-suojelualueet Lappeenrannassa (luonnon-suojelulla rauhoitettujen alueiden pinta-ala) Ympäristötoimi	2 047 ha (2020)	+50 ha/a	+31 ha	Suojelualueiden määrän lisääntyminen hidastui aikaisemmasta vuodesta, pääosin valtion rahoituksen heikkenemisen vuoksi. Suojeluesityksiä on edelleen jonossa paljon, mutta niiden käsittely on hidastunut.	YmpLa

## Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on vahvistaa Lappeenrannan houkuttelevuutta koulutus- ja opiskelukaupunkina. Osallistamme opiskelijoita kaupunkimme kehittämiseen ja tarjoamme heille mielenkiintoisia työ- ja harjoittelumahdollisuuksia. Tarjoamme tietoa ja asiantuntemusta kouluille ja päiväkodeille ympäristö-, yrittäjä- ja arkkitehtuurikasvatuksen edistämiseksi. Luomme päiväkodeille ja eri koulutusasteille turvallisen, viihtyisän ja houkuttelevan toimintaympäristön.

Kehitämme kampusaluetta ja koko opiskelukaupunkia oppilaitosten, yritysten ja asukkaiden tarpeet huomioiden. Laadukkaiden peruspalveluiden lisäksi kehitämme liikkumisen olosuhteita. Huolehdimme kampusalueen saavutettavuudesta. Varaudumme kampusalueen kasvuun. Vahvistamme yhteistyötä koulutusorganisaatioiden kanssa tarjoamalla yhteistyö- ja kokeilualustoja. Hyödynnämme vastavuoroisesti oppilaitosten ja opiskelijoiden osaamista. Edistämme koko kaupungin alueella olevien yritysten ja koulutusorganisaatioiden yhteistyötä sekä nuorten ja opiskelijoiden työllistymistä alueen yrityksiin. Kaupunkimme tarjoama koulutus-, tutkimus- ja osaajapotentialiaali ovat keskeisessä roolissa sijoittumistyössä.

Vahvistamme henkilöstömme ratkaisukeskeistä asiakaspalveluosaamista ja palvelujen saavutettavuutta, jotta voimme palvella asiakkaita paremmin muuttuvassa kansainvälisessä toimintaympäristössä. Pidämme yllä osaamista ja huolehdimme henkilökuntamme osaamisen laajentamisesta monipuolisten palvelujen tuottamiseksi. Koulutuksen kaupunkina olemme sähköisten palvelujen edelläkävijä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Vahvistamme kampusalueen houkuttelevuutta	Kampusalueen asukasmäärä Kaupunkisuunnittelu	720 (2021)	760	847	Yliopistonkadun kaava hyväksyttiin. Sammontalon lähialueen liikennejärjestelyiden toteuttaminen on käynnissä. Tämä jatkuu vuonna 2026.	KaKeL
Lisäämme ympäristökasvatusta	Biojätteen osuus kiinteistöjen kuivajätteistä (%) Ympäristötoimi	30 (2020)	22	20	ASKI hankkeella vauhditettiin asukaslähtöisten kiertotalousratkaisujen kehittämistä. Biokaasun tuotantomäärät ovat kasvaneet. Biojätteen osuus kuivajätteessä on pienentynyt vuoden aikana tehdyssä lajittelututkimuksessa.	YmpLa

## Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on vahvistaa Lappeenrannan houkuttelevuutta koulutus- ja opiskelukaupunkina. Osallistamme opiskelijoita kaupunkimme kehittämiseen ja tarjoamme heille mielenkiintoisia työ- ja harjoittelumahdollisuuksia. Tarjoamme tietoa ja asiantuntemusta kouluille ja päiväkodeille ympäristö-, yrittäjä- ja arkkitehtuurikasvatuksen edistämiseksi. Luomme päiväkodeille ja eri koulutusasteille turvallisen, viihtyisän ja houkuttelevan toimintaympäristön.

Kehitämme kampusaluetta ja koko opiskelukaupunkia oppilaitosten, yritysten ja asukkaiden tarpeet huomioiden. Laadukkaiden peruspalveluiden lisäksi kehitämme liikkumisen olosuhteita. Huolehdimme kampusalueen saavutettavuudesta. Varaudumme kampusalueen kasvuun. Vahvistamme yhteistyötä koulutusorganisaatioiden kanssa tarjoamalla yhteistyö- ja kokeilualustoja. Hyödynnämme vastavuoroisesti oppilaitosten ja opiskelijoiden osaamista. Edistämme koko kaupungin alueella olevien yritysten ja koulutusorganisaatioiden yhteistyötä sekä nuorten ja opiskelijoiden työllistymistä alueen yrityksiin. Kaupunkimme tarjoama koulutus-, tutkimus- ja osaajapotentialiaali ovat keskeisessä roolissa sijoittumistyössä.

Vahvistamme henkilöstömme ratkaisukeskeistä asiakaspalveluosaamista ja palvelujen saavutettavuutta, jotta voimme palvella asiakkaita paremmin muuttuvassa kansainvälisessä toimintaympäristössä. Pidämme yllä osaamista ja huolehdimme henkilökuntamme osaamisen laajentamisesta monipuolisten palvelujen tuottamiseksi. Koulutuksen kaupunkina olemme sähköisten palvelujen edelläkävijä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Keskeisimmät tulokset 2025	Vastuu
Lisäämme yhteistyötä alueen koulutusorganisaatioiden kanssa	Yhteishankkeiden lukumäärä Toimiala	15 (2021)	18	20	Yhteistyötä koulutusorganisaatioiden kanssa muun muassa teollisen muotoilun opiskelijoiden, taideopiskelijoiden ja projektikurssilaisten kanssa. Olemme palkanneet LAB:n opiskelijoita kesätaiteilijoiksi. Tehtiin yhteistyötä LAB:n täydennyskoulutuskurssin ”Julkinen taide yhdyskuntasuunnittelussa” kanssa. Yhteisiä hankkeita LAB:n kanssa olivat: ASKI-asukaslähtöiset kiertotalousratkaisut, VALVE-vastuullisuusosaamista ja verkostoja, LUT:n kanssa Threading CO2, Amigos, CELINE ja Pattern. Metsäistutuksia LUT:n vaihto-oppilaiden kanssa. LUT:n opiskelijatyönä teetätettiin selvitys mahdollisista luonnonsuojelualueista.	KaKeL

					Kadut ja ympäristö TransformAR	
Ylläpidämme ja kehitämme rakennusvalvonnan henkilökunnan ja päätöksentekijöiden erityisosaamista	Muutuneet päätökset oikeusasteissa Rakennusvalvonta	0 (2020)	0	1	Itä-Suomen hallinto-oikeuden rakennusluvan kumonneesta ratkaisusta on valitettu KHO:een. Asia on yhä kesken.	RakLa

Kaupunkikehityksen yhteiset 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-418	-943	-368	575
<b>Toimintakate</b>	<b>-417</b>	<b>-943</b>	<b>-368</b>	<b>575</b>

Kaupunkisuunnittelu 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	325	326	429	102
Toimintakulut	-1 782	-1 913	-1 929	-16
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 457</b>	<b>-1 587</b>	<b>-1 501</b>	<b>86</b>

Maaomaisuuden hallinta 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	7 485	6 938	7 411	472
Toimintakulut	-2 904	-3 088	-3 225	-137
<b>Toimintakate</b>	<b>4 581</b>	<b>3 850</b>	<b>4 186</b>	<b>336</b>

Kadut ja ympäristö 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	1 608	1 304	1 304	0
Toimintakulut	-16 053	-16 930	-16 037	893
<b>Toimintakate</b>	<b>-14 445</b>	<b>-15 626</b>	<b>-14 733</b>	<b>893</b>

Kaupunkikehitys yhteensä 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	9 418	8 569	9 143	574
Toimintakulut	-21 157	-22 874	-21 559	1 315
<b>Toimintakate</b>	<b>-11 738</b>	<b>-14 305</b>	<b>-12 416</b>	<b>1 889</b>
Poistot	-304	-360	-227	133
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-12 042</b>	<b>-14 665</b>	<b>-12 643</b>	<b>2 022</b>

<b>Maaomaisuuden tuotot yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	1 931	1 000	1 751	751
Toimintakulut	-380	-1 367	-882	485
<b>Toimintakate</b>	<b>1 550</b>	<b>-367</b>	<b>868</b>	<b>1 235</b>
Poistot	0	0	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 550</b>	<b>-367</b>	<b>868</b>	<b>1 235</b>

<b>Rakennusvalvonta yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	479	572	522	-50
Toimintakulut	-885	-885	-907	-22
<b>Toimintakate</b>	<b>-406</b>	<b>-313</b>	<b>-385</b>	<b>-72</b>
Poistot	-4	0	-9	-9
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-410</b>	<b>-313</b>	<b>-394</b>	<b>-81</b>

<b>Kaupunkikehitys yhteensä 1000€</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	11 828	10 141	11 416	1 275
Toimintakulut	-22 422	-25 126	-23 349	1 777
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 594</b>	<b>-14 985</b>	<b>-11 933</b>	<b>3 052</b>
Poistot	-307	-360	-235	125
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-10 902</b>	<b>-15 345</b>	<b>-12 168</b>	<b>3 177</b>

<b>Tilakeskus yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	42 983	41 471	41 877	406
Toimintakulut	-22 131	-21 098	-21 226	-128
<b>Toimintakate</b>	<b>20 852</b>	<b>20 373</b>	<b>20 651</b>	<b>278</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 120	-3 400	-2 575	825
<b>Vuosikate</b>	<b>20 852</b>	<b>16 973</b>	<b>18 076</b>	<b>1 103</b>
Poistot	-9 535	-9 000	-16 189	-7 189
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>11 317</b>	<b>7 973</b>	<b>1 887</b>	<b>-6 086</b>

## Maakunnallinen palvelutoiminta

### Lappeenrannan seudun ympäristötoimi

Lappeenrannan seudun ympäristötoimi hoitaa kuntien ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtäviä seudullisesti Lappeenrannan kaupungin ja Länsi-Saimaan alueella. Ympäristöterveydenhuollon tehtäviin kuuluvat peruseläinlääkäripalvelut, eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta, terveydensuojeluviranomaisen, tupakkalain mukaisen valvonnan ja elintarvikevalvonnan tehtävät. Eläinlääkäripalvelut sisältävät peruspalvelut kellon ympäri 365 päivää vuodessa. Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta käsittää eläinsuojeluvalvonnan lisäksi eläintautien torjunnan viranomaistehtäviä. Terveydensuojeluviranomaisen tehtäviin sisältyvät tilojen terveellisyys, talousveden ja uimaveden laatu sekä yleinen ohjaus ja neuvonta sekä elinympäristön terveyteen vaikuttaminen esimerkiksi lausuntojen ja viranomaisyhteistyön avulla. Elintarvikevalvontaan kuuluu toiminnan valvonta pellolta pöytään -periaatteena ketjun jokaisessa vaiheessa sisältäen myös elintarvikepetosten torjunnan ja elintarvikealan toimijoiden luotettavuuden valvonnan. Tupakkalain mukaisen valvonnan tehtävät käsittävät tupakkatuotteiden ja tupakointivälineiden myynnin sekä tupakointikieltojen valvonnan.

Ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävät perustuvat lakiin ympäristönsuojelun hallinnosta (64/1986). Tehtävät jakautuvat lupa- ja valvontatehtäviin (mm. ympäristönsuojelu-, maa-aines-, maasto- ja vesiliikennelain, vesilain, merenkulun ympäristönsuojelu- ja jätelaki, luonnonsuojelulaki) sekä ympäristötilan edistämiseen liittyvistä yleistehtävistä. Ympäristönsuojelu huolehtii ympäristötilan seurannasta (esimerkiksi ilmanlaatu, vesien ja pohjavesien tila, melu, luonnon monimuotoisuus), antaa lausuntoja, huolehtii omalta osaltaan ympäristönsuojelun suunnittelusta ja kehittämisestä, osallistuu kunnassa tarvittavan ympäristönsuojelua koskevan ohjauksen ja neu-

vonnan järjestämiseen, osallistuu tiedottamiseen sekä edistää yhteistyötä ympäristöasioissa.

Lappeenrannan seudun ympäristötoimen tehtäviin kuuluu Lappeenrannan kaupungin ympäristöön liittyvät kehitystehtävät. Kaupungin ilmastotyön- ja kiertotalouden ohjaus kuuluu ympäristökehitykselle. Vesistöjen kunnostuksen osalta erityisesti Pien-Saimaan kunnostus kuuluu ympäristökehityksen tehtäviin. Ympäristökehitys edistää elinvoimaa vihreän ja puhtaan siirtymän elinvoimahankkeissa. Kohderyhminä tehtäväkentässä on kaupunkikonserni, asukkaat ja yritykset. Ympäristökehitys hoitaa viestintää ja järjestää lukuisia aiheeseen liittyviä tilaisuuksia. Kansainvälisten verkostojen toiminnan seuranta kuuluu myös ympäristökehityksen tehtäviin. Näitä ovat muun muassa Green Leaf -kaupunkien verkosto ja EU:n Missiokaupunkien yhteistyö. Ympäristökehityksen tehtäviä hoidetaan kaupunkikehityslautakunnan ohjauksessa.

Lappeenrannan seudun ympäristötoimen vuoden 2025 talousarvio oli laadittu 20.000 euroa alijäämäisenä, koska taseen ylijäämää ei kannata kasvattaa. Ympäristötoimi ylitti talousarviokehityksensä 32.000 eurolla. Eläinlääkintähuollossa toteutettiin vuoden 2025 aikana Lappeenrannan pieneläinvas-taantalon remontti. Vastaanottojen kalustusta oli välttämätöntä uusida samassa yhteydessä. Myös joitakin remonttiin kuulumattomia palveluiden ostoja on ollut välttämätöntä tehdä. Ympäristönsuojelussa uusien järjestelmien hankintakustannukset sekä järjestelmästä johtuneet määräaikaisten henkilöiden kustannukset ovat kasvattaneet kuluja budjetoitua enemmän. Trimble-ohjelman käyttöönoton vuoksi kaikkia suunniteltuja viranomaiskatsauksia ei ehditty tekemään, mikä vaikuttaa ympäristötoimen tuloihin. Ympäristötoimen alijäämä katetaan aiemmilta vuosilta taseeseen kertyneestä ylijäämästä.

## Ympäristöterveydenhuolto

Suunnitelmallisen valvonnan tarkastusten tavoite jäi asetetusta ollen 78 % kun tavoitteena oli 85 % toteutuma. Syynä olivat resurssien käyttö kiireelliseen valvontaan: selvitettävänä olivat laaja ruokamyrkytyspäily ja toteutettu valvontaprojekti poiki useita uusintakäyntejä huonojen näytetulosten pohjalta. Pakkokeinoin jouduttiin useilla valvonnan aloilla. Eri-tyisesti tupakanmyynnin valvonta jäi tavanomaista vähemmälle.

Elintarvikevalvonnassa valmisteltiin uusia elintarvikealan toimijoita varten ohjeistuksen starttipaketti tukemaan toiminnan vaatimusten mukaisuutta heti alusta alkaen. Valvontaprojektina toteutettiin jääpalojen hygieenisen laadun näytteenotto projekti. Painopisteenä olleessa elintarvikkeiden jäähdytysprosessien valvonnassa todettiin puutteita jäähdytysseurannan omavalvonnassa ja toteutuksessa. Valvonnan osaamista pakkokeinon käyttöön on parannettu omilla tapausten purkutilaisuuksilla. Elintarvikevalvonnan seuraamusmaksu on otettu käyttöön. Seuraamusmaksun käyttöön on sisäinen ohjeistus ja mallipohja.

Terveydensuojeluvalvonnassa kaivosvesien valvontaprojekti aloitettiin, projekti jatkuu kuluvalle vuodelle. Kuntalais- ja toimijaviestintää toteutettiin suunnitellusti säännöllisellä tiedotuksella ajankohtaisista asioista. Alueellista yhteistyötä toteutettiin muiden viranomaisien kanssa erilaisissa yhteistyötapaamisissa. Valvonnassa käytettyjen mittareiden rekisteri käytiin läpi ja tarkastettiin mittarien kalibroinnit. Osin mittareita uusittiin. Valvontakohteissa kiinnitettiin huomiota käyttöveden lämpötiloihin legionellariskin hallintaa silmällä pitäen: sekä lämpimän että kylmän veden lämpötiloissa on korjattavaa.

Valmiussuunnitelma on päivitetty toimintakorttien muotoon ja valmiussuunnitelman yhteensovittamista on toteutettu Kuntaturvan avulla. Varautuminen on muutoinkin vahvasti

esillä ja ympäristöterveydenhuolto on osallisena useissa varautumisen yhteistyöryhmissä. Viranomaisyhteistyötä toteutetaan aktiivisesti jokaisella sektorilla. Keväällä 2025 toteutettiin ympäristöterveydenhuollon oma valtakunnallinen varautumisharjoitus, jonka aiheena oli säteilytilanteen jälkivaiheen toiminta.

Laadunhallintaa toteutettiin vuoden aikana suunnitelmallisesti: sisäiset auditoinnit kohdistettiin ilmoitusten käsittelyyn ja ympäristöterveydenhuollon maksutaksan soveltamiseen. Taksan soveltamisessa todettiin auditoinnissa poikkeama ja asiaa korjattiin taksan täsmentämisellä. Poikkeamien, reklamaatioiden ja palautteiden kerääminen ja käsittely on järjestelmällistä ja koko henkilöstö on yhä paremmin sitoutunut ja motivoitunut laadunhallintaan.

Kunnallisia eläinlääkäripalveluja oli saatavilla vuorokauden ympäri jokaisena päivänä. Eläinlääkintähuollon resurssitilanne on vuoden mittaan vaihdellut: kaksi kunnaneläinlääkäriä on virkavapaalla ja sijaisia etenkin pitkäaikaisiin sijaisuuksiin on haastavaa löytää. Toinen valvontaeläinlääkäriä virka saatiin täytettyä ja valvontaeläinlääkärien yhteinen toimintamalli on vakiintunut hyvin toimivaksi.

Uusi eläinlääkintähuoltolaki tuli voimaan 1.1.2026 ja vuonna 2025 tehtiin lakimuutoksen vaatimia valmistelutöitä. Valmistelua tehtiin yhteistyössä Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson ympäristöterveydenhuollon valvontayksiköiden kanssa.

Pohjolankadun pieneläinvastaanoton laajentamistyöt toteutettiin kevään 2025 aikana. Eläinlääkintähuolto toimi väistötiloissa Armilassa alkuvuoden. Uusitut tilat Pohjolankadulla otettiin käyttöön kesäkuun alussa. Uusitulla vastaanotolla on riittävästi tilaa myös sijaisille ja sosiaalityöihin on panostettu työviihtyvyyden lisäämiseksi. Joutsenon vastaanotto on ollut tyhjillään viranhaltijan virkavapaan vuoksi kesästä lähtien.

## Ympäristönsuojelu

Lupien käsittelyaika alitti ensimmäisen kerran viiteen vuoteen tavoiteajan, kuusi kuukautta. Määräaikaistarkastusten toteutuma oli hyvä eli yli 90 % suunnitelluista tarkastuksista pystyttiin toteuttamaan. Vuosiraportoitavien kohteiden määrää pystyttiin lisäämään sekä lyhentämään raporttien käsittelyaikaa. Vuonna 2025 pystyttiin myös käynnistämään hajajätevesivalvontaan liittyvä projekti.

Vireille tulleiden lupahakemusten määrä oli keskimääräisellä tasolla, mistä johtuen myös lupatuotto oli talousarvion mukainen.

Vuonna 2025 toteutettiin ympäristönsuojelun ensimmäinen asiakastyytyväisyyskysely, jonka arvosanaksi saatiin 4,3/5. Asiakaspalvelu ja tarkastusten toteutus sai arvosanaksi hyvän 4,3, mutta kehittäväksi nousi hakemusten teko ja jättäminen. Sähköisen asiointin käyttöönoton edistäminen olikin Trimble Locus ympäristövalvontajärjestelmän ja paikkatiedon jatkokehityksen ohella merkittävä toiminnan kehittämiseen liittyviä osa-alue.

Lainvastaisen toiminnan valvominen edellytti edelleen vuonna 2025 henkilöstöressurssin ohjaamista tutkintapyyntöaineistojen ja hallintopakkokäsittelyjen valmisteluun.

Tavoitteita, joita valvonnassa ei pystytty toteuttamaan olivat muun muassa vaarallisen jätteen valvonnan toteuttaminen, mahdollisuus osallistua valtion ympäristölupakohteiden tarkastuksille ja tutkimusraporttien tarkistaminen.

Luonnon monimuotoisuusohjelman toteutumisen seurannan raportoinnissa hyödynnetään Kestävyysvahtia. Ympäristönsuojelu oli mukana edistämässä vieraslajien torjuntaa. Kuntalaisia aktivoitiin omien Lumo-toimenpi-

teiden toteuttamiseen Luontopiha-sitoumuksen avulla. Vuonna 2025 tarkistettiin luonnonmuistomerkkien ajantasaisuus ja merkitsemisen maastossa

Ilmanlaadun seuranta kehitettiin hankkimalla siirrettävä hiukkasmittauslaite, joka mahdollistaa hiukkasmittausten toteuttamisen nopeasti mahdollisissa ongelmakohteissa. Talvi 2024–2025 oli haastava sääolosuhteiden osalta, mikä näkyi aikaisempia vuosia suurempina katupölypäivinä.

Liuottimella (tetrakloorieteeni, PCE) pilaantuneen Muukon Joutsenonkankaan pohjaveden tilanteen seuranta on jatkettu ja laajennettu, koska pohjaveden PCE-pitoisuuksissa havaittiin vaihtelua ja osittaista pitoisuuden nousua.

Lappeenrannan pohjavedensuojelusuunnitelman päivittämiseksi laadittiin suunnitelma ja haettiin avusta ELY-keskukselta. Suunnitelman päivitys on tarkoitus toteuttaa vuosina 2026–2027. Vuonna 2025 jatkettiin pohjavesialueella olevien rekisteröityjen jakeluasemien lähtötietojen keräämistä osana jakeluasemien ympäristölupavelvollisuuden valvontaprojektia.

Lappeenrannan seudun ympäristölautakunnalle laaditaan Ympäristönsuojelun valvontaja edistämishjelman 2025 toteutumisesta yksityiskohtainen raportti. Valvontaohjelma on ympäristönsuojelu- ja jätelakiin perustuva velvoite.

## Ympäristökehitys

Ympäristökehitys on palveluyksikkö Lappeenrannan seudun ympäristötoimen vastuualueella. Sen toiminnan seuranta ja ohjaus tapahtuu kaupunkikehityksessä. Tiedot löytyvät kaupunkikehityksen vastuualueen tilinpäätösseurannasta.

## Etelä-Karjalan maaseututoimi

Etelä-Karjalan kunnat ovat sopineet yhteistointasopimuksella maaseutuhallinnon järjestämisestä maakunnallisesti yhteistointialueena, jota kutsutaan Etelä-Karjalan maaseututoimeksi. Sopimuksen mukaisesti Lappeenrannan kaupunki toimii vastuukuntana ja vastaa yhteistointialueella maaseutuhallinnon järjestämisestä siten, että maaseutuhallinnon tehtävät tulevat hoidetuksi Euroopan Unionin ja kansallisen lainsäädännön kannalta asianmukaisella tavalla. Etelä-Karjalan maaseututoimi hoitaa kunnan maaseutuelinkeinoviranomaiselle laissa säädetyt maataloustukihakemuskäsittelyt, hukkakauravonnat, riistavahinkoarviot, rauhoitettujen lintujen aiheuttamien vahinkojen arvioinnit sekä maaseutuhallinnon erilaisten rekisterien ylläpidon maakunnan alueella. Maaseututoimen tehtävänä on myös toimialaansa liittyvän lainsäädännön tavoitteiden edistäminen, asiakkaiden neuvonta ja maaseudun toimintamahdollisuuksista tiedottaminen. Toimintaa ohjaa Ruokavirasto ja sen maksajavirastosopimus. Maaseututoimen asiakkaita ovat viljelijätukien hakijat sekä tuotanto- ja harraste-eläinten pitäjät.

Maatilojen tukihakemusten käsittelyt ja muut lakisäätöiset tehtävät on suoritettu tukihaun vuosikellon mukaisesti ajallaan. Maksajavirastovakuutuksessa (sisäinen toiminnanarviointi) ei ollut huomautettavaa toiminnasta.

Tiloja koskevia tukipäätöksiä tehdään keskimäärin neljä tilaa kohden riippuen haetuista tuista. Maataloustukia maksettiin yli 30 miljoonaa euroa. Tuenhakijoiden määrä oli vuonna 2025 1.152, mikä on 40 vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Maaseututoimessa on tehty hallinnollista tarkastelua aina tukien käsittelyn yhteydessä, mutta sen osuus kuluvalle rahoituskaudella on kasvanut. Aiemmin laiminlyöntien seuraamukset on käsitelty ELY-keskuksessa, mutta

nykyisin kuntien maaseutuhallinto voi määrittää tiettyjen tukiehtojen tai ehdollisuuden vaatimuksien laiminlyönneistä seuraamuksen.

Satelliittiseuranta vertaa lohkolta saatavaa dataa tukihakemuksella olevaan tietoon ja epäselvissä tapauksissa viljelijälle lähtee selvityspyyntö. Maaseututoimen ratkottavaksi satelliittiseurannan selvityspyyntöjä tuli vuonna 2025 yli 2.000 kappaletta. Maaseututoimi neuvoo selvityspyyntöihin vastaamisessa sekä voi lähettää uuden selvityspyynnön, jos lähetetty vastaus ei täytä ehtoja. Satelliittiseurannalla tarkasteltavien ehtojen määrä on kasvanut rahoituskauden alusta. Satelliittiseurannan yhtenä tavoitteena on varmistaa tukien oikeellinen maksatus.

Toimialaan liittyvän lainsäädännön tavoitteita ja asiakkaiden neuvontaa edistettiin laatimalla ja toimittamalla asiakkaille kirjallinen viljelijätiedote. Tammikuussa järjestettiin syysilmotuskoulutus ja keväällä viljelijätukikoulutus webinaarina yhdessä Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen sekä Haminan ja Kouvolan maaseutupalvelujen kanssa.

Vuosi 2025 oli rauhoitettujen lajien aiheuttamien vahinkojen osalta edellisvuoden kaltainen. Rauhoitettujen lajien korvauksien sijaan osa tiloista voi valita ympäristökorvauksen lintupeltotoimenpiteen. Rauhoitettujen lajien aiheuttamien vahinkojen ilmoituksia saapui maaseututoimeen 69 kappaletta ja maaseutuelinkeinoviranomaiset suorittivat maastokatselukset. Rauhoitettujen lajien aiheuttamat vahingot sekä lintupeltotilat keskittyivät enimmäkseen maakunnan pohjoisosaan.

Laki hukkakauran torjunnasta edellyttää maaseutuelinkeinoviranomaista tekemään tarkastuksia hukkakauran saastuttamilla aloilla. Hukkakauraa on torjuttava myös muilla maataloilla kuin pellolla. Jos alueella todetaan hukkakauraa, antaa viranomainen hukkakauran torjuntaohjeen ja vaikeissa hukkakauratilanteissa torjuntasuunnitelman.

Vuonna 2025 Etelä-Karjalassa tarkastettiin 294 lohkoa. Hukkakauratarkastuksia tehdään yhdessä Kaakkois-Suomen elinvoimakeskusten kanssa.

Maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtäviin kuuluu hirvi- ja petoeläinvahinkojen arviointi viljelys-, eläin- ja irtaimistovahingoissa. Karhujen kannanhoidollisen metsästyksen poikkeuslupien kumoaminen on aiheuttanut viljelyksiin kohdistuvien vahinkojen määrän kasvua. Vuonna 2025 hirvi- ja petoeläinvahinkojen määrä oli 20 kappaletta.

Uudet vieraslajit ovat vaikeuttaneet viljelyä Etelä-Karjalassa viime vuosina. Etelä-Karjalan alueella etenkin rikkakananhirssi ja viherpanthaheinä ovat levinneet merkittävästi. Etenkin nämä ovat aiheuttaneet satomenetyksiä eri viljelykasvien osalta. Maaseututoimeen on tullut runsaasti yhteydenottoja vieraslajeihin liittyen.

Rikkakananhirssin torjumiseen ei ole vastaavaa lainsäädäntöä kuin hukkakauran torjunnasta on, joten sen torjunta vaatii viljelijöiltä omaaloitteisuutta.

## Etelä-Karjalan työllisyysalue

Vuoden 2025 alussa julkiset työvoima- ja yrittäjäpalvelut siirtyivät valtiolta kuntien vastuulle. Samalla Etelä-Karjalan maahanmuuttopalvelut liitettiin osaksi työllisyysaluetta. Alueen työvoima- ja maahanmuuttopalvelujen järjestämisestä vastaa Etelä-Karjalan työvoima- ja maahanmuuttopalvelujen lautakunta ja vastuukuntana toimii Lappeenrannan kaupunki. Työllisyysalue tarjoaa lakisääteiset palvelut työnhakijoille, työnantajille ja maahanmuuttajille palvelustrategian mukaisesti, jonka päivitys aloitettiin vuoden 2025 lopussa valtuustokaudelle 2026–2029.

Vuonna 2025 Etelä-Karjalan työllisyysalueen henkilöstömäärä oli 145 henkilötyövuotta. Henkilöstö siirtyi Lappeenrannan kaupungin palvelukseen liikkeenluovutuksella. Etelä-Karjalan työllisyysalueen henkilöstölle maksettiin palkkaa aluksi kokonaispalkkana ja 1.9.2025 alkaen palkkausjärjestelmässä siirryttiin Kunnallisen yleisen virka- ja työehtosopimuksen (KVTES) mukaiseen uuteen tasopalkkajärjestelmään. Samassa yhteydessä toteutettiin palkkaharmonisointi, joka kasvatti henkilöstömenoja arviolta 0,15 miljoonaa euroa. Asiakaspalvelutehtävissä toimiva henkilöstö siirrettiin Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat (KT) ohjeistuksen mukaisesti yleistyöaikaan 1.10.2025 alkaen, ja tästä on jätetty paikallineuvottelualoite. Henkilöstökyselyn kokonaiskeskiarvo oli 4,60 (kaupungin keskiarvo 4,92).

Pysyvät toimipaikat sijaitsevat Lappeenrannassa ja Imatralla. Vuoden 2025 aikana toimintilojen käyttöä tehostettiin, ja esimerkiksi Iso-Kristiinan Momentti-palvelupisteestä luovuttiin. Imatran uusien toimitilojen osalta käynnistettiin valmistelu yhteistyössä Imatran kaupungin kanssa.

Työllisyysalueen kehiksen toimintakate alittui 3.243.000 eurolla. Keskeisimpänä syynä toimintakatteen alitukseen oli 18 vuotta täyttäneistä henkilöistä maksettavan laskennallisen korvauksen ohjaaminen kunnilta työllisyysalu-

eelle kesken vuoden 2025. Saatua lisärahoitusta ei kyetty hyödyntämään täysimääräisesti tilikauden 2025 aikana Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymän ja Etelä-Karjalan työllisyysalueen välisen palvelusopimuksen mukaisesti kotoutumiskoulutuksiin. Palkkakustannukset toteutuivat talousarviota pienempinä johtuen henkilöstön ennakoimattomista muutoksista ja poissaoloista. Työllisyysalueen tuloja kasvatti myös vuodelle 2025 tuloutettu 197.000 euron vuodelta 2024 jäänyt työllisyysalueen valmistelurahoitus. Työllisyysalueen toiminnan käynnistäminen pystyttiin toteuttamaan kustannustehokkaasti ja palvelut turvaamaan katkotta. Lisäksi työllisyysalueen tuloja kasvatti erillisrahoitteiset projektit (3 kappaletta), joiden yhteenlaskettu avustus oli noin 176.000 euroa. Hankerahoituksella työllisyysalue on vastannut muun muassa Lappeenrannan Virastotalon yhteisestä palveluneuvonnasta. Valtionkonttori korvasi vuotta 2024 koskevien tukien ja etuuksien sidontojen osalta noin 1,5 miljoonaa euroa ja lomapalkkavelan osalta noin miljoonaa euroa.

Etelä-Karjalan työllisyysalueen kuntien yhteistyöryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana kuusi kertaa. Kuntien lisäksi yhteistyötä tehtiin laajasti eri yhteistyöverkostojen kanssa sekä alueellisesti että kansallisesti. Työllisyysalue on tehnyt aktiivista edunvalvontaa eri verkostojen ja lausuntojen kautta.

Vuonna 2025 työllisyysalueen viestintä rakennettiin kokonaan alusta, luotiin yhtenäinen visuaalinen ilme ja otettiin käyttöön verkkosivut, somekanavat sekä koko alueen kuntien ja toimijoiden yhteinen viestintärakenne. Viestinnän näkyvyys kasvoi nopeasti ja somekanavat tavoittivat moninkertaisesti seuraajamääriä laajemmän yleisön.

Vuoden 2025 työllisyystilanne Etelä-Karjalassa oli koko maan tapaan haastava ja poikkeuksellisen raskas laajojen muutosneuvottelujen vuoksi. UPM Kaukaan paperitehtaan lopetus ja hyvinvointialueen henkilöstövähennykset

muiden muutosneuvotteluiden ohella johtivat lähes tuhanteen irtisanomiseen sekä yli 2.500 lomautukseen eri aloilla. Ilmoitettujen muutosneuvottelujen määrä oli 218. Etelä-Karjalan työttömyysaste nousi joulukuussa 15 prosenttiin, Imatralla yli 18 prosenttiin, ja arvioidaan, että koko maakunnassa työttömyysaste voi nousta jopa 16–18 prosenttiin vuoden 2026 aikana. Maahanmuuttajien määrä on säilynyt edelleen korkealla ja vieraskielisen väestön määrä on edelleen kasvussa maakunnassa.

Vuonna 2025 Etelä-Karjalan työllisyysalueella asioi yhteensä 18.748 työnhakijaa (eri henkilöä). Työnhakija-asiakkaiden yhteydenottoja tai yhteydenottoja asiakkaisiin oli vuonna 2025 yhteensä noin 220.000. Niistä lakisääteiseen palveluprosessiin kuuluvia alkuhaastatteluja oli noin 13.000, työnhakukeskusteluja noin 52.000 ja täydentäviä työnhakukeskusteluja noin 11.000. Työllisyysalueen asiantuntijoiden antaman palvelun osalta KEHA-keskuksen mittaama asiakkaiden kokonaistyytyväisyys oli 3,69 (asteikko 1–5). Aktivointiasteeseen luettavissa palveluissa aloittamisia oli vuonna 2025 yhteensä 5.460, muissa palveluissa 1.024.

### **Yhteiset palvelut**

Etelä-Karjalan työllisyysalueen tärkeänä tavoitteena oli varmistaa työllisyyspalveluiden sujuva ja laadukas siirtymä valtiolta kunnille. Tavoite saavutettiin osallistamalla henkilöstö muutokseen ja perehdyttämällä heidät yhteistyössä kaupungin eri toimialojen kanssa. Asiakkaille turvattiin keskeytymätön palvelu muun muassa vastaanottamalla osa Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen sopimuksista, solmimalla Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymän kanssa palvelusopimus sekä hankkimalla uusia palveluja.

Työmarkkinoiden ja asiakkaiden osaamisen kehittämisen palvelutarpeisiin pystyttiin vastaamaan nopeasti. Koulutus- ja valmennuspalveluiden osalta vuonna 2025 järjestettiin viisi

avointa kilpailutusta, tehtiin seitsemän palvelujen pilotointia, järjestettiin kaksi markkina-kartoitusta ja valmisteltiin 104 sopimusta.

Palvelut kohdennettiin tavoitteiden mukaisesti heikommassa työmarkkina-asemassa oleville, erityisesti yhdistystoimijoiden kanssa tehtyjen pilottien avulla. Palkkatuesta noin 80 % suuntautui pitkäaikaistyöttömille. Uutena tehtävänä käynnistynyt maksatustehtävä onnistui hyvin, ja valtiolta siirtynyt palveluvelka hoidettiin alkuvuonna. Vuonna 2025 tehtiin noin 5.500 maksatuspäätöstä.

Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö on Etelä-Karjalan työllisyysalueen tärkein resurssi ja palvelu. Henkilöstön osaamista vahvistettiin käynnistämällä laaja osaamiskartoitus. Vuoden 2025 aikana valmistui osaamisen kehittämisen toimintaohjelman sekä perehdytysohjelman perusrungot. Verkostojen toimintaa sekä henkilöstöä tuettiin muuan muassa tuottamalla tilastomateriaalia, tekemällä toiminnan seurantaa ja järjestämällä infoja. Henkilöstölle tarjottiin työnohjausta ja päätettiin työajan kohdentamisesta osaamisen vahvistamiseen. Vuodelle 2026 hankittiin Työelämäakatemia-valmennus.

Työllisyyden ja elinvoiman edistämisen palveluekosysteemiä vahvistettiin uusilla toimintamalleilla TE2024-hankkeen päättyessä. Vuonna 2025 järjestettiin noin 50 tilaisuutta työllistämisen ja kansainvälisten osaajien koututumisen edistämiseksi, ja tapahtumat saivat hyvää palautetta.

### **Työvoimapalvelut**

Etelä-Karjalan työllisyysalueen tavoitteena oli vahvistaa nopeaa työllistymistä tukevia toimintoja. Tätä toteutettiin vuonna 2025 vahvistamalla työnhaun alun palveluita keskittämällä vastuu aloituksista yhteen tiimiin ja tehden varsinaiset palveluprosessiin kuuluvat alkuhaastattelut pääosin (noin 80 %) kasvokkain asiakkaan palvelutarpeen mukaisessa tiimissä.

Työllisyysalueen henkilöasiakkaille tarjottiin koko vuosi puhelinpalvelua (10.721 puhelua). Keväästä alkaen annettiin puhelinpalvelua taikaisinoitoperiaatteella myös englannin (414 puhelua) ja venäjän (284 puhelua) kielillä. Syksyllä käynnistettiin kokeiluna chat-palvelu (239 yhteydenottoa).

Henkilö- ja työnantaja-asiakkaiden palvelun yhteistyötä tiivistettiin organisoimalla lähellä työmarkkinoita olevien työnhakija-asiakkaiden palvelu samaan palvelualueeseen kohtaantoa ja yrittäjyyttä tukevien palvelujen kanssa. Syksyllä otettiin käyttöön uusi Kohti yrittäjyyttä -palveluprosessi yrittäjyyteen ohjaukseen (148 ohjattua asiakasta). Suoriin palvelutarpeisiin vastaamiseen (muun muassa muutosturvatilanteet) liittyneiden yrityskäyntien lisäksi yritysasiantuntijat tekivät 158 proaktiivista palvelutarvekartoituksen sisältänyttä yrityskäyntiä.

Maakunnallisen yrityspalvelumallin osalta toimintaa kehitettiin muun muassa ottamalla alkuvuoden aikana käyttöön yhteinen yritysasiakkaiden CRM-järjestelmä Lappeenrannan yrityspalvelujen ja Imatran seudun kehitysyrityksen kanssa. Syksyllä käynnistettiin vuoden kestävä pilotointi, jossa työllisyysalueen työnantaja- ja yritysasiakkaiden puhelinpalvelu toimii maakunnallisena yrityspalvelujen puhelinpalveluna ohjaten asiakkaiden yhteydenotot tarvittaessa edelleen verkostokumppaneiden vastattavaksi. Vuoden aikana puheluita oli 1.133, kuukausittain saapuvien puheluiden määrä nousi muutamalla kymmenellä kokeilun käynnistymisen jälkeen.

Kuntien työllisyyspalvelujen kanssa rakennettiin yhteistyömalli, jonka tavoitteena on tuoda erilaiset työllistymistä edistävän ekosysteemin palvelut saavutettavaksi niitä tarvitseville työnhakijoille koko maakunnan alueella ja vahvistaa työllistymisen nopeaa edistymistä. Kuntien kanssa pilotoitiin eri asiakaskohderyhmille järjestettyjä paikallisia infotilaisuuksia.

## **Monialaiset palvelut**

International House -toimintamallin pilotointi käynnistyi Lappeenrannassa vuonna 2024 ja siirtyi 2025 alusta osaksi työllisyysalueen palveluja. Malli tarjoaa kansainvälisille osaajille ja heidän perheilleen opiskeluun, työhön ja yrittäjyyteen liittyviä palveluja. Syksyllä 2025 avattiin myös IH- verkkosivut ja somekanavat. Vuoden aikana järjestettiin 25 tilaisuutta noin 850 osallistujalle. Matalan kynnyksen neuvontapalvelu siirtyi Virastotalon Suomi-pisteseen, jossa asiointeja kertyi 3.323.

Vuonna 2025 tehtiin päätös valtakunnallisen asiakastietojärjestelmän KOTO-AJ:n käyttöönotosta keväällä 2026. Järjestelmä tukee kuntien kotoutumispalveluissa asiakkaiden tavoittamista ja palveluihin ohjaamista. Toukokuun alussa käynnistettiin yhteiskuntaorientaatiokoulutukset. Koulutuksia toteutui seitsemän ja niihin osallistui 107 henkilöä. Uuden lainsäädännön mukaisesti työllisyysalue aloitti myös yhteydenotot kotona lapsia hoitaviin vanhempiin kotoutumisen edistämiseksi, ja yhteyttä otettiin 30 henkilöön.

Vuoden 2025 alussa voimaan tullut TYM-laki käynnisti Etelä-Karjalassa TYM-verkoston, joka jatkaa aiemman TYP-mallin pohjalta. Verkosto perustuu johtoryhmän ohjaamaan yhteistyöhön ja paikallisiin sopimuksiin. Alkuvuonna muodostettiin johtoryhmä, solmittiin yhteistyösopimus ja nimettiin TYM-johtaja. Asiakasprosesseja kehitettiin yhdessä Kelan ja hyvinvointialueen kanssa. Vuoden aikana aloitettiin 272 uutta ja päätettiin 503 asiakkuutta, vuoden lopussa TYM-asiakkaita oli 1.914.

Työllisyysalue vastaa Ohjaamo-toiminnasta TYM-lain mukaisesti. Vuonna 2025 päivitettiin Ohjaamosopimus, jossa sovittiin tavoitteista ja työnjaosta kuntien ja hyvinvointialueen kesken. Koordinaatiota vahvistettiin ja otettiin käyttöön kolmiportainen tuen malli nuorten palvelutarpeen selvittämiseksi sekä varhaisen puuttumisen edistämiseksi. Ohjaamotyöllä tavoitettiin 3.283 nuorta Lappeenrannassa ja 1.555 Imatralla.

## Lappeenrannan seudun joukkoliikenne

Lappeenrannan seudun joukkoliikenne aloitti toimintansa 1.1.2024 ja sen tehtävänä on tie liikenteen toimivaltaisena viranomaisena järjestää Lappeenrannan ja Imatran joukkoliikenne lainsäädännön vaatimusten sekä kaupunkien keskinäisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Seudullisen joukkoliikenteen järjestämiseen kuuluvat joukkoliikenteen suunnittelu, järjestäminen ja hankinnat, Imatran ja Lappeenrannan välisen liikenteen palvelutasosta päättäminen sekä kaupunkien sisäisen liikenteen palvelutason vahvistaminen kaupunkien palvelutasotavoitteiden mukaisesti.

Sopijakaupungit linjaavat itse sisäisen liikenteensä sisältäen koulukuljetukset, palvelutason ja rahoituksen. Tarvittaessa joukkoliikennelautakunnan tulee sopeuttaa toiminta vastaamaan rahoitustaan joko lippujen hintoja nostamalla tai palvelutasoa heikentämällä. Imatran kaupungille kohdistuvat menot laskutetaan suoraan Imatran kaupungilta. Lappeenrannan kaupungin nettomenot katetaan maksuosuutena kaupunkikehityksen kehyksestä.

Sopijakaupunkien maksuosuudet ovat joukkoliikennelautakuntaa sitovia. Joukkoliikennelautakunta päättää itsenäisesti kuntarajat ylittävistä liikenteestä sekä muista joukkoliikenteen toimivaltaiselle viranomaiselle kuuluvista päätettävistä asioista, kuten lippu- ja maksujärjestelmästä sekä lippujen hinnoittelusta.

Vuonna 2025 toiminnan painopisteenä on ollut Imatran paikallisliikenteen kilpailuttaminen, se on saatu tehtyä ja kesällä 2026, uuden sopimuskauden alkaessa, hinnat tippuvat ja kalusto paranee nykyisestä. Vuoden aikana on jatkettu toimintamallien yhtenäistämistä Lappeenrannan ja Imatran osalta, edelleen esi-

merkiksi kaikkia sopimuksia ei ole saatu yhtenäistettyä. Hyvän lipputulokehityksen ansiosta lisättiin Lappeenrannan paikallisliikenteeseen vuoroja Mattilan, Mäntylän, Mustolan ja Pikisaaren alueille.

Lappeenrannan paikallisliikenteessä tehtiin matkustajamääräennätys vuonna 2025. Matkustajamäärä oli 2.054.628, kun se oli edellisenä vuonna 1.960.827 matkaa.

Joukkoliikenteen lippu-, maksu- ja informaatiojärjestelmänä on käytössä Waltti-järjestelmä, joka laajeni kesällä 2025 myös Imatralle. Lappeenrannassa otettiin loppuvuoden aikana käyttöön Waltti Mobiili.

Vuoden aikana laadittiin linjastosuunnitelma, jossa on määritelty linjaston kehittämisen mahdollisuudet. Lisäksi loppuvuonna tehtiin ja hyväksyttiin yhteistoimintasopimuksen mukainen seudullinen joukkoliikennesuunnitelma.

Joukkoliikenteen talousarvio alittui Lappeenrannan maksuosuuden osalta 533.460 eurolla ja Imatran maksuosuus 132.152 eurolla. Lipputulot ja myyntituotot toteutuivat noin 80.000 euroa parempina talousarvioon nähden. Molempien kuntien paikallisliikenteen osalta palvelujen ostot toteutuivat oletettua pienempinä. Seudullisen joukkoliikenteen osalta kustannuksia nosti ostopalveluiden suurempi tarve ja hinnan nousu. Suurin alitus oli Lappeenrannan koulukuljetuksissa, jossa palvelujen ostot alittuivat 300.990 eurolla.

Koulukuljetusten suunnittelujärjestelmän hankintaa on valmisteltu, mutta se jatkuu vuonna 2026 tarkemmalla selvityksellä mahdollisuuksista.

## Lappeenrannan kaupungin hankintapalvelut

Hankintapalvelun yhteistoimintasopimuksessa ovat mukana Lappeenrannan konserni, Luumäki, Lemi, Savitaipale, Taipalsaari, Ruokolahti, Parikkala, Rautjärvi, Etelä-Karjalan hyvinvointialue, Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä, Saimaan Tukipalvelut Oy, Meidän IT ja talous Oy sekä Lappeenrannan seurakuntayhtymä.

Hankintapalvelut toimi toimintakertomusvuonna suunnitelman mukaisesti ja kilpailutti Lappeenrannan kaupunkikonsernin hankintoja ja vastasi maakunnallisesti sovittujen yhteishankintojen kilpailuttamisesta, päätöksenteosta sekä sopimustenhallinnasta. Lisäksi hankintapalvelut antoi asiantuntijapalvelua, joka toteutettiin antamalla konsultaatiota ja tukea jäsenyhteisöille näiden omien hankintojen suunnittelussa, kilpailuttamisessa ja hankintoihin liittyvässä päätöksenteossa.

Lappeenrannan kaupungin hankintoja on strategian mukaisesti kehitetty proaktiivisemmaksi sekä panostettu hankintojen suunnitteluvaihetta vuorovaikutteisemmaksi yhdessä toimijoiden kanssa. Hankintojen suunnitelmallisuus ja aikaistaminen on edistynyt positiivisesti kaupunkikonsernissa. Henkilöstöressurin vajavuuden takia talousarvio toteutui ylijäämäisenä.

Tarkempi selvitys hankintapalvelun toiminnasta esitetään maakunnallisen hankintayhteistyön ohjausryhmän vahvistamassa hankintapalvelun toimintakertomuksessa.

Lappeenrannan hankintapalvelut 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	482	560	560	0
Toimintakulut	-482	-560	-513	47
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>47</b>

Lappeenrannan seudun ympäristötoimi 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	4 321	4 703	4 690	-13
Toimintakulut	-4 494	-4 723	-4 742	-19
<b>Toimintakate</b>	<b>-173</b>	<b>-20</b>	<b>-52</b>	<b>-32</b>

Etelä-Karjalan maaseututoimi 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	656	786	661	-125
Toimintakulut	-656	-786	-660,59	125
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Aluekeskusohjelma 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	109		178	178
Toimintakulut	-109		-183	-183
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>

E-K Työllisyyspalvelut 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot	795	17 680	17 638	-42
Toimintakulut	-785	-17 680	-14 395	3 285
<b>Toimintakate</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>3 243</b>	<b>3 243</b>

Joukkoliikenne 1000 €				
	TP 2024	KS 2025	TP 2025	ero TP-KS
Toimintatuotot yhteensä	12 698	13 261	12 701	-560
<i>josta Lpr maksuosuus</i>	<i>5 676</i>	<i>6 321</i>	<i>5 788</i>	<i>-533</i>
<i>josta Imatran maksuosuus</i>	<i>1 666</i>	<i>1 670</i>	<i>1 538</i>	<i>-132</i>
Toimintakulut	-12 698	-13 261	-12 701	560
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Maakunnallinen palvelutoiminta yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	19 061	36 989	36 427	-562
Toimintakulut	-19 223	-37 009	-33 194	3 815
<b>Toimintakate</b>	<b>-162</b>	<b>-20</b>	<b>3 233</b>	<b>3 253</b>

## Maakunnallisen palvelutoiminnan maksuosuus

<b>E-K työllisyyspalveluiden maksuosuus</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot		0	0	0
Toimintakulut	-335	-9 156	-9 157	-1
<b>Toimintakate</b>	<b>-335</b>	<b>-9 156</b>	<b>-9 157</b>	<b>-1</b>

<b>Lappeenrannan hankintapalvelujen maksuosuus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-196	-232	-227	5
<b>Toimintakate</b>	<b>-196</b>	<b>-232</b>	<b>-227</b>	<b>5</b>

<b>Etelä-Karjalan maaseututoimen maksuosuus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-254	-310	-255	55
<b>Toimintakate</b>	<b>-254</b>	<b>-310</b>	<b>-255</b>	<b>55</b>

<b>Etelä-Karjalan liiton maksuosuus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-1 424	-1 460	-1 485	-25
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 424</b>	<b>-1 460</b>	<b>-1 485</b>	<b>-25</b>

<b>Lappeenrannan seudun ympäristötoimen maksuosuus 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-2 211	-2 301	-2 257	44
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 211</b>	<b>-2 301</b>	<b>-2 257</b>	<b>44</b>

<b>Maakunnallisen palvelutoiminnan maksuosuudet yhteensä 1000 €</b>				
	<b>TP 2024</b>	<b>KS 2025</b>	<b>TP 2025</b>	<b>ero TP-KS</b>
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-4 420	-13 459	-13 381	78
<b>Toimintakate</b>	<b>-4 420</b>	<b>-13 459</b>	<b>-13 381</b>	<b>78</b>

## Tuloslaskelmaosa

Miljoonaa euroa	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	40,2	2,1	42,3	45,2	2,9
Maksutuotot	3,4	0,3	3,7	4,3	0,6
Tuet ja avustukset	5,8	0,5	6,2	6,5	0,3
Muut toimintatuotot	50,8	0,1	50,9	52,5	1,5
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>100,3</b>	<b>2,9</b>	<b>103,2</b>	<b>108,5</b>	<b>5,3</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Palkat ja palkkiot	-92,5	-0,6	-93,1	-90,9	2,2
Eläkekulut	-20,0	-0,1	-20,2	-19,4	0,7
Muut henkilösivukulut	-2,7	0,0	-2,7	-2,6	0,1
Henkilöstökulut	-115,2	-0,8	-116,0	-112,9	3,0
Palvelujen ostot	-97,5	-5,9	-103,4	-93,4	10,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12,2	-0,5	-12,8	-12,4	0,3
Avustukset	-19,5	-0,9	-20,4	-20,0	0,4
Muut toimintakulut	-45,8	-0,2	-46,0	-47,1	-1,1
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-290,2</b>	<b>-8,2</b>	<b>-298,4</b>	<b>-285,7</b>	<b>12,7</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-189,9</b>	<b>-5,3</b>	<b>-195,2</b>	<b>-177,3</b>	<b>18,0</b>
Verotulot	188,0	-2,5	185,5	178,9	-6,6
Valtionosuudet	27,5	2,5	30,0	30,3	0,3
Korkotuotot	7,6	0,0	7,6	9,0	1,4
Muut rahoitustuotot	4,5	0,0	4,5	5,0	0,4
Korkokulut	-7,2	0,0	-7,2	-4,4	2,7
Muut rahoituskulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,0</b>	<b>9,5</b>	<b>4,5</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>30,6</b>	<b>-5,3</b>	<b>25,3</b>	<b>41,4</b>	<b>16,1</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-20,5	0,0	-20,5	-27,6	-7,1
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Satunnaiset kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>10,1</b>	<b>-5,3</b>	<b>4,8</b>	<b>13,8</b>	<b>9,1</b>
Poistoeron muutos	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Varausten muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahastojen muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALI- JÄÄMÄ</b>	<b>10,1</b>	<b>-5,3</b>	<b>4,8</b>	<b>13,9</b>	<b>9,1</b>

## Rahoitusosa

Miljoonaa euroa	Talousarvio	Talousarvionmuutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	30,6	-5,3	25,3	41,4	16,1
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tulorahoituksen korjaukset	-1,0	0,0	-1,0	-1,2	-0,2
<b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>29,6</b>	<b>-5,3</b>	<b>24,3</b>	<b>40,2</b>	<b>15,9</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-66,9	-12,4	-79,3	-62,7	16,6
Arvio siirtävistä investoinneista	-20,6	20,6	0,0	0,0	0,0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	1,0	0,0	1,0	1,5	0,5
<b>Investoinnit, netto</b>	<b>-86,5</b>	<b>8,2</b>	<b>-78,3</b>	<b>-60,2</b>	<b>18,1</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-57,0</b>	<b>2,9</b>	<b>-54,0</b>	<b>-20,0</b>	<b>34,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
<b>Antolainauksen muutokset</b>					
Antolainasaamisten lisäykset	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Antolainasaamisten vähennykset	0,3	0,0	0,3	0,0	-0,3
<b>Lainakannan muutokset</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	76,7	-3,4	73,3	40,2	-33,1
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-40,0	0,0	-40,0	-43,8	-3,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,0	0,0	0,0	33,3	33,3
<b>Lainakannan muutokset, netto</b>	<b>36,7</b>	<b>-3,4</b>	<b>33,3</b>	<b>29,7</b>	<b>-3,6</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>37,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>33,6</b>	<b>32,8</b>	<b>-0,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-20,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>-20,4</b>	<b>12,8</b>	<b>33,2</b>

## Investointiosa

Aineeton omaisuus	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Menot	13 447 000	132 000	13 579 000	12 197 142	1 381 858
Tulot	0	0	0	0	0
<b>Netto</b>	<b>13 447 000</b>	<b>132 000</b>	<b>13 579 000</b>	<b>12 197 142</b>	<b>1 381 858</b>

Kiinteä omaisuus	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Menot	1 600 000	-120 000	1 480 000	667 305	812 695
Tulot	0	0	0	0	0
<b>Netto</b>	<b>1 600 000</b>	<b>-120 000</b>	<b>1 480 000</b>	<b>667 305</b>	<b>812 695</b>

Yhdyskuntatekniikka	Talousarvio	Talousarvio- muutokset *)	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Menot	7 217 000	1 382 783	8 599 783	9 002 715	-402 932
Tulot	0	0	0	23 869	23 869
<b>Netto</b>	<b>7 217 000</b>	<b>1 382 783</b>	<b>8 599 783</b>	<b>8 978 846</b>	<b>-379 063</b>

\*)Talousarviomuutos sisältää maankäyttökorvausten tuloutusta investointien katteeksi 421.783 euroa

Elinkeinopoliittiset hankkeet	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Menot	2 904 000	-609 000	2 295 000	287 473	2 007 527
Tulot	0	0	0		0
<b>Netto</b>	<b>2 904 000</b>	<b>-609 000</b>	<b>2 295 000</b>	<b>287 473</b>	<b>2 007 527</b>

Liikuntapaikkarakentaminen	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Menot	2 620 000	-650 000	1 970 000	2 117 878	-147 878
Tulot	0	0	0	148 782	148 782
<b>Netto</b>	<b>2 620 000</b>	<b>-650 000</b>	<b>1 970 000</b>	<b>1 969 096</b>	<b>904</b>

Irtain omaisuus	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Menot	800 000	0	800 000	730 407	69 593
Tulot	0	0	0	0	0
<b>Netto</b>	<b>800 000</b>	<b>0</b>	<b>800 000</b>	<b>730 407</b>	<b>69 593</b>

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
<b>Ensikertainen varustaminen</b>					
Menot	4 854 000	0	4 854 000	4 180 278	673 722
Tulot	0	0	0	0	0
<b>Netto</b>	<b>4 854 000</b>	<b>0</b>	<b>4 854 000</b>	<b>4 180 278</b>	<b>673 722</b>

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
<b>Talonrakennus</b>					
Menot	33 479 000	12 215 000	45 694 000	33 525 580	12 168 420
Tulot	0	0	0	845 456	845 456
<b>Netto</b>	<b>33 479 000</b>	<b>12 215 000</b>	<b>45 694 000</b>	<b>32 680 124</b>	<b>13 013 876</b>

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset *)	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
<b>Kaupungin investoinnit yhteensä</b>					
Menot	66 921 000	12 350 783	79 271 783	62 708 778	16 563 005
Tulot	0	0	0	1 018 107	1 018 107
<b>Netto</b>	<b>66 921 000</b>	<b>12 350 783</b>	<b>79 271 783</b>	<b>61 690 671</b>	<b>17 581 112</b>

\*)Talousarviomuutos sisältää maankäyttökorvausten tuloutusta investointien katteeksi 421.783 euroa

## Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus 1) N/B	Määrärahat				
		Alkup. ta- lous-arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
<b>Käyttötalousosa</b>						
Yhteiset palvelut	N	42 375	1 160	43 535	42 495	1 040
Varaukset	N	2 929	-847	2 082	0	2 082
Strateginen rahoitus	N	1 300	980	2 280	1 108	1 172
Lasten ja nuorten palvelut	N	121 398	1 437	122 835	119 845	2 990
Kotikuntakorvaukset	N	2 966	0	2 966	3 154	-188
Kulttuuripalvelut	N	14 549	355	14 904	14 902	2
Liikuntapalvelut	N	13 069	79	13 148	13 069	79
Kaupunkikehitys	N	22 192	682	22 874	21 559	1 315
Maaomaisuuden tuotot	N	200	1 167	1 367	882	485
Rakennusvalvonta	N	859	26	885	907	-22
Tilakeskus	N	21 098	0	21 098	21 226	-128
Maakunnall.palv.toim.maksuosuudet	N	13 459	0	13 459	13 381	78
Maakunnallinen palvelutoiminta	N	34 286	2 724	37 010	33 194	3 816
<b>Tuloslaskelmaosa</b>						
Verotulot	B					
Valtionosuudet	B					
Rahoituskulut	N	7 171	0	7 171	4 447	2 724
Satunnaiset erät	N	0	0	0	0	0
<b>Investointiosa</b>						
Aineeton omaisuus	N	13 447	132	13 579	12 197	1 382
Kiinteä omaisuus	N	1 600	-120	1 480	667	813
Yhdyskuntatekniikka	N	7 217	1 383	8 600	9 003	-403
Elinkeinopoliittiset hankkeet	N	2 904	-609	2 295	287	2 008
Liikuntapaikkarakentaminen	N	2 620	-650	1 970	2 118	-148
Irtain omaisuus	N	800	0	800	730	70
Ensikertainen varustaminen	N	4 854	0	4 854	4 180	674
Talonrakennus	N	33 479	12 215	45 694	33 526	12 168
Arvio siirtyvistä investoinneista	N	20 590	-20 590	0	0	0
<b>Rahoitusosa</b>						
Tulorahoituksen korjauuserät	N	1 000	0	1 000	1 206	-206
Käyttöomaisuuden myynti	N	0	0	0	0	0
Antolainasaamisten lisäykset	B	0	0	0	89	-89
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	40 000	0	40 000	43 799	-3 799
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	N	0	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset	B	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	B	0	0	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	B		0	0	12 822	-12 822
<b>Yhteensä</b>		<b>426 362</b>	<b>-476</b>	<b>425 886</b>	<b>410 794</b>	<b>15 092</b>

1) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

	Sito- vuus 1) N/B	Tuloarviot				
		Alkup. ta- lous-arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
<b>Käyttötalousosa</b>						
Yhteiset palvelut	N	4 890	-505	4 385	7 323	2 938
Varaukset	N	0	0	0	0	0
Strateginen rahoitus	N	0	0	0	220	220
Lasten ja nuorten palvelut	N	6 245	255	6 500	6 298	-202
Kotikuntakorvaukset	N	600	0	600	1 256	656
Kulttuuripalvelut	N	1 230	-40	1 190	1 281	91
Liikuntapalvelut	N	1 921	0	1 921	2 376	455
Kaupunkikehitys	N	8 564	5	8 569	9 143	574
Maaomaisuuden tuotot	N	1 000	0	1 000	1 751	751
Rakennusvalvonta	N	545	27	572	522	-50
Tilakeskus	N	41 471	0	41 471	41 877	406
Maakunnall.palv.toim.maksuosuudet	N	0	0	0	0	0
Maakunnallinen palvelutoiminta	N	34 286	2 704	36 990	36 427	-563
<b>Tuloslaskelmaosa</b>						
Verotulot	B	188 000	-2 500	185 500	178 859	-6 641
Valtionosuudet	B	27 500	2 500	30 000	30 262	262
Rahoitustuotot	N	12 171	0	12 171	13 969	1 798
Satunnaiset erät	N	0	0	0	0	0
<b>Investointiosa</b>						
Aineeton omaisuus	N	0	0	0	0	0
Kiinteä omaisuus	N	0	0	0	0	0
Yhdyskuntatekniikka	N	0	0	0	24	24
Elinkeinopoliittiset hankkeet	N	0	0	0	0	0
Liikuntapaikkarakentaminen	N	0	0	0	149	149
Irtain omaisuus	N	0	0	0	0	0
Ensikertainen varustaminen	N	0	0	0	0	0
Talonrakennus	N	0	0	0	845	845
Arvio siirtävistä investoinneista	N	0	0	0	0	0
<b>Rahoitusosa</b>						
Tulorahoituksen korjaukset	N	0	0	0	0	0
Käyttöomaisuuden myynti	N	1 000	0	1 000	1 511	511
Antolainasaamisten vähennykset	B	300	0	300	21	-279
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B	76 700	-3 400	73 300	40 246	-33 054
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	N	0	0	0	33 292	33 292
Oman pääoman muutokset	B	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	B	0	0	0	3 143	3 143
Vaikutus maksuvalmiuteen	B	19 939	478	20 417	0	-20 417
<b>Yhteensä</b>		<b>426 362</b>	<b>-476</b>	<b>425 886</b>	<b>410 794</b>	<b>-15 092</b>

1) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

# Tilinpäätöslaskelmat

## Tuloslaskelma

	2025	2024
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	22 296 160,90	13 780 115,55
Maksutuotot	4 157 690,12	4 701 546,17
Tuet ja avustukset	6 435 363,10	9 156 600,81
Vuokratuotot	13 619 766,99	14 933 651,14
Muut toimintatuotot	2 502 984,78	1 677 726,50
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>49 011 965,89</b>	<b>44 249 640,17</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>1 057 106,06</b>	<b>1 025 679,62</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-91 696 596,04	-85 141 978,17
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-19 586 713,31	-18 557 823,79
Muut henkilösivukulut	-2 634 801,52	-2 433 879,25
Henkilöstökulut yhteensä	-113 918 110,87	-106 133 681,21
Palvelujen ostot	-70 431 883,41	-66 692 907,23
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 412 490,39	-13 184 783,78
Avustukset	-19 827 848,30	-11 789 598,71
Vuokrat	-6 593 294,02	-6 781 932,78
Muut toimintakulut	-4 135 821,84	-3 869 071,56
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-227 319 448,83</b>	<b>-208 451 975,27</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-177 250 376,88</b>	<b>-163 176 655,48</b>
Verotulot	178 858 942,68	186 032 827,39
Valtionosuudet	30 261 689,00	22 948 490,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	8 989 378,90	10 170 668,82
Muut rahoitustuotot	4 979 386,07	4 877 409,01
Korkokulut	-4 431 511,52	-4 026 050,32
Muut rahoituskulut	-15 078,99	-18 534,92
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	9 522 174,46	11 003 492,59
<b>VUOSIKATE</b>	<b>41 392 429,26</b>	<b>56 808 154,50</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-27 045 974,50	-19 908 881,17
Arvonalentumiset	-521 382,57	-1 370 931,36
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-27 567 357,07	-21 279 812,53
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>13 825 072,19</b>	<b>35 528 341,97</b>
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	68 220,86	94 038,36
Varausten lis (-) tai väh (+)	0,00	0,00
Rahastojen lis (-) tai väh (+)	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>13 893 293,05</b>	<b>35 622 380,33</b>

# Rahoituslaskelma

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	41 392 429,26	56 808 154,50
Tulorahoituksen korjaukset	-1 205 914,39	-1 629 454,97
<b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>40 186 514,87</b>	<b>55 178 699,53</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-62 720 895,82	-56 265 163,52
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 030 225,59	1 515 681,99
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 510 943,75	1 002 909,00
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-60 179 726,48</b>	<b>-53 746 572,53</b>
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-19 993 211,61</b>	<b>1 432 127,00</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>		
Antolainasaamisten lisäykset	-88 748,40	-85 360,00
Antolainasaamisten vähennykset	21 492,72	583 284,22
<b>Antolainauksen muutokset yhteensä</b>	<b>-67 255,68</b>	<b>497 924,22</b>
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40 245 672,89	40 552 838,30
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-43 798 511,19	-44 026 949,04
Lyhytaikaisten lainojen muutos	33 291 569,65	-6 051 830,19
<b>Lainakannan muutokset yhteensä</b>	<b>29 738 731,35</b>	<b>-9 525 940,93</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>		
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	58 487,48	126 814,56
Vaihto-omaisuuden muutos	1 998,11	-201,32
Saamisten muutos	2 769 838,51	2 744 927,09
Korottomien velkojen muutos	313 166,88	-689 821,23
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä</b>	<b>3 143 490,98</b>	<b>2 181 719,10</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>32 814 966,65</b>	<b>-6 846 297,61</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>12 821 755,04</b>	<b>-5 414 170,61</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Kassavarat 31.12.	68 214 673,59	55 392 918,55
Kassavarat 1.1.	55 392 918,55	60 807 089,16
	<b>12 821 755,04</b>	<b>-5 414 170,61</b>

## Tase

V A S T A A V A A	31.12.2025	31.12.2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	51 618,36	73 260,00
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>51 618,36</b>	<b>73 260,00</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	62 453 243,09	61 869 998,92
Rakennukset	190 142 669,51	135 487 444,89
Kiinteät rakenteet ja laitteet	89 114 100,08	85 953 737,38
Koneet ja kalusto	7 579 994,14	4 266 283,29
Muut aineelliset hyödykkeet	185 358,66	185 358,66
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	14 132 890,03	53 465 493,49
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>363 608 255,51</b>	<b>341 228 316,63</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkeet ja osuudet	97 243 317,98	85 967 241,28
Muut lainasaamiset	124 873 982,18	124 895 474,90
Muut saamiset	580 733,49	491 985,09
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>222 698 033,65</b>	<b>211 354 701,27</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>586 357 907,52</b>	<b>552 656 277,90</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	298 168,69	496 618,07
Muut toimeksiantojen varat		10 713,22
<b>Toimeksiantojen varat yhteensä</b>	<b>298 168,69</b>	<b>507 331,29</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Valmiit tuotteet	80 764,17	82 762,28
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>80 764,17</b>	<b>82 762,28</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Lainasaamiset	399 889,70	981 165,77
Siirtosaamiset	0,00	0,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>399 889,70</b>	<b>981 165,77</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	2 326 307,43	2 501 325,03
Lainasaamiset	28 437,77	44 464,50
Muut saamiset	2 090 975,05	3 129 443,31
Siirtosaamiset	3 793 157,52	3 722 928,35
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>8 238 877,77</b>	<b>9 398 161,19</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	0,00	20 000 000,00
<b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>20 000 000,00</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	68 214 673,59	35 392 918,55
<b>Rahat ja pankkisaamiset yhteensä</b>	<b>68 214 673,59</b>	<b>35 392 918,55</b>
<b>V A S T A A V A A</b>	<b>663 590 281,44</b>	<b>619 018 616,98</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	203 036 194,34	203 036 194,34
Ed. tilikausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)	173 803 063,20	138 180 682,87
Tilikaudenylijäämä (+)/alijäämä (-)	13 893 293,05	35 622 380,33
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>390 732 550,59</b>	<b>376 839 257,54</b>
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	159 542,61	227 763,47
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	0,00
<b>Poistoero ja vap.ehtoiset varaukset yhteensä</b>	<b>159 542,61</b>	<b>227 763,47</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	794 571,68	713 604,74
Muut pakolliset varaukset	1 025 456,50	1 290 333,30
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>1 820 028,18</b>	<b>2 003 938,04</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 918 193,41	2 071 483,98
Muut toimeksiantojen pääomat	15 576,33	12 960,88
<b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>	<b>1 933 769,74</b>	<b>2 084 444,86</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	143 000 000,00	140 552 838,30
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Muut pitkäaikaiset velat	23 379 012,63	23 400 505,35
Siirtovelat	0,00	0,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>166 379 012,63</b>	<b>163 953 343,65</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Joukkovelkakirjalainat	0,00	40 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	34 000 000,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	33 291 569,65	0,00
Saadut ennakot	515 144,94	458 501,98
Ostovelat	11 733 776,06	12 127 930,56
Muut lyhytaikaiset velat	4 445 288,39	4 127 188,11
Siirtovelat	18 579 598,65	17 196 248,77
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>102 565 377,69</b>	<b>73 909 869,42</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>663 590 281,44</b>	<b>619 018 616,98</b>

## Konsernituloslaskelma

	2025	2024
Toimintatuotot	252 346 468,30	232 406 830,96
Toimintakulut	-370 274 681,06	-357 679 534,44
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta/tappiosta	961 013,34	-415 065,16
<b>Toimintakate</b>	<b>-116 967 199,42</b>	<b>-125 687 768,64</b>
Verotulot	176 582 356,16	183 723 938,78
Valtionosuudet	45 317 932,45	39 427 186,66
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2 274 488,40	3 226 219,85
Muut rahoitustuotot	1 108 648,97	1 710 641,38
Korkokulut	-11 106 589,62	-11 403 152,19
Muut rahoituskulut	-99 380,17	-611 116,00
<b>Vuosikate</b>	<b>97 110 256,78</b>	<b>90 385 949,84</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-58 509 144,42	-49 455 337,58
Omistuksen eliminointierot	9 842,23	0,00
Arvonalentumiset	-769 685,79	-1 239 074,15
Satunnaiset erät	0,00	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>37 841 268,80</b>	<b>39 691 538,12</b>
Tilinpäätössiirrot	20 762,47	20 762,48
Tilikauden verot	-3 693 686,61	-2 426 986,63
Laskennalliset verot	575 722,83	922 620,52
Vähemmistöosuudet	-781 793,05	-988 743,10
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>33 962 274,45</b>	<b>37 219 191,38</b>

## Konsernin rahoituslaskelma

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	97 110 256,78	90 385 949,84
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden verot	-3 693 686,61	-2 426 986,63
Tulorahoituksen korjauserät	-18 117 930,37	-644 416,21
	<u>75 298 639,80</u>	<u>87 314 547,00</u>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-80 742 810,00	-95 249 939,15
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 149 473,59	1 523 677,42
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	20 969 452,17	902 037,01
	<u>-58 623 884,24</u>	<u>-92 824 224,73</u>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>16 674 755,56</b>	<b>-5 509 677,73</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-2 625,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	1 240 189,11	271 422,75
	<u>1 237 564,11</u>	<u>271 422,75</u>
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	51 704 287,59	61 052 838,30
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-53 435 104,76	-56 068 830,91
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-5 072 360,42	-8 016 838,02
	<u>-6 803 177,59</u>	<u>-3 032 830,63</u>
Oman pääoman muutokset	1 702 958,88	34 905,70
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	8 370,86	151 105,85
Vaihto-omaisuuden muutos	175 820,06	147 443,24
Saamisten muutos	-3 278 643,04	985 256,39
Korottomien velkojen muutos	36 001,70	-3 713 288,47
	<u>-3 058 450,42</u>	<u>-2 429 483,00</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-6 921 105,02</b>	<b>-5 155 985,18</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>9 753 650,54</b>	<b>-10 665 662,91</b>
Rahavarat 31.12.	77 994 533,75	68 240 883,20
Rahavarat 1.1.	68 240 883,20	78 906 546,11
	<u>9 753 650,55</u>	<u>-10 665 662,91</u>

# Konsernitase

VASTAAVAA	2025	2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>1 019 971 556,61</b>	<b>1 028 356 881,63</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>8 217 259,05</b>	<b>10 175 806,67</b>
Aineettomat oikeudet	1 145 074,90	1 339 550,92
Konsernilikearvo	3 074 735,38	4 099 647,34
Muut pitkävaikutteiset menot	3 997 448,77	4 736 608,41
Ennakkomaksut	0,00	0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>874 841 083,62</b>	<b>852 900 995,16</b>
Maa- ja vesialueet	77 344 143,38	76 754 804,31
Rakennukset	425 199 041,06	382 246 568,08
Kiinteät rakenteet ja laitteet	306 583 153,97	294 615 046,66
Koneet ja kalusto	31 676 591,19	28 614 355,80
Muut aineelliset hyödykkeet	4 869 790,93	3 921 719,07
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	29 168 363,09	66 748 501,23
<b>Sijoitukset</b>	<b>136 913 213,94</b>	<b>165 280 079,81</b>
Osakkuusyhteisöosuudet	56 089 337,72	75 772 782,76
Muut osakkeet ja osuudet	69 765 763,15	77 211 619,87
Muut lainasaamiset	10 549 004,74	10 549 004,74
Muut saamiset	509 108,33	1 746 672,44
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>11 707 452,56</b>	<b>11 361 687,88</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>121 889 158,02</b>	<b>108 428 575,34</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>4 785 476,26</b>	<b>4 961 296,32</b>
<b>Saamiset</b>	<b>39 109 148,02</b>	<b>35 226 395,82</b>
Pitkäaikaiset saamiset	5 344 072,57	550 397,48
Lyhyaikaiset saamiset	33 765 075,44	34 675 998,34
<b>Rahoitusomaisuusarvopaperit</b>	<b>511 923,25</b>	<b>20 847 689,17</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>77 482 610,49</b>	<b>47 393 194,03</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>1 153 568 167,20</u></b>	<b><u>1 148 147 144,85</u></b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>551 131 614,64</b>	<b>539 781 031,99</b>
Peruspääoma	203 036 194,34	203 036 194,34
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	8 136 787,21	6 796 787,21
Arvonkorotusrahasto	65 337 173,70	82 199 219,70
Muut omat rahastot	3 575 966,23	2 510 630,83
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	0,00	542 401,03
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	237 083 218,71	207 476 607,50
Tilikauden yli-/alijäämä	33 962 274,45	37 219 191,38
<b>VÄHEMMISTÖSUUDET</b>	<b>7 962 170,98</b>	<b>7 115 169,81</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>4 347 045,76</b>	<b>4 697 288,05</b>
Eläkevaraukset	794 571,68	713 604,74
Muut pakolliset varaukset	3 552 474,08	3 983 683,31
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>13 215 787,19</b>	<b>12 861 651,65</b>
<b>KONSERNIRESERVI</b>	<b>181 607,63</b>	<b>269 561,43</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>576 729 941,00</b>	<b>583 422 441,92</b>
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	359 813 319,97	361 544 137,14
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	97 494 337,89	98 597 939,51
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	52 419 301,52	57 491 661,94
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	67 002 981,62	65 788 703,34
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>1 153 568 167,20</u></b>	<b><u>1 148 147 144,85</u></b>

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## Kunnan tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

### Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### **Jaksotusperiaatteet**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

#### **Pysyvien vastaavien arvostus**

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### **Sijoitusten arvostus**

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

#### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen hankintamenoon tai käyttäen hankinnan keskihintaa.

#### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

#### **Rahoitusomaisuus**

Johdannaisopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Kaikki koronvaihtosopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa korkoriskin hallitsemiseksi. Kaupunki on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvaa korkoa koronvaihtosopimuksilla kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on eritelty sopimuskohdasta liitetiedoissa.

#### **Avustusten käsittely**

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenoa vähennykseksi.

## **Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot**

### **Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Lappeenranta toimii vuoden 2025 alusta työllisyysalueen vastuukuntana. Työllisyysalueen ulkoiset bruttotulot vuoden 2025 alusta ovat 7,4 Me ja ulkoiset bruttomenot 13,3 Me. Työllisyysalueen toiminta kattaa myös maahanmuuttopalvelut, jonka ulkoiset tulot vuonna 2024 oli 0,5 Me ja ulkoiset menot 0,7 Me. Lisäksi kunnan rahoitusvastuu työttömyysturvasta laajeni vuoden 2025 alusta ja se lisäsi avustusmenoja 5,3 Me.

Työllisyysalueen henkilöstön valtiolta siirtynyt lomapalkkavelka 1,0 Me on kirjattu vuoden 2025 avaavan taseen muutoksena muihin saamisiin ja siirtosaamisiin. Tilikauden aikana muu saaminen on kirjattu pois rahasuoritusta vastaan.

Te-uudistus lisäsi Lappeenrannan valtionosuuksia 12,4 Me vuodelle 2025.

Vuoden 2025 poistoihin ja arvonalentumisiin sisältyy 7,2 Me rakennusten alaskirjauksia ja kertaluonteisia poistoja ja 0,5 Me osakkaiden alaskirjauksia. Yhteensä vuoden 2025 lisäpoistot ja arvonalentumiset ovat 7,7 Me. Vuoden 2024 poistoihin sisältyy 0,96 Me rakennusten lisäpoistoja ja arvonalentumisiin 0,62 Me osakkeiden alaskirjauksia ja 0,75 Me keskeneräisten hankintojen alaskirjauksia. Yhteensä vuoden 2024 lisäpoistot ja arvonalentumiset ovat 2,3 Me.

## **Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

#### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty yksi säätiö, kaikki tytäryhteisöt sekä ne kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

#### **Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut, saamiset ja velat sekä muut keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu, vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Konserniyhteisöjen maksamat kiinteistöverot ovat eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

#### **Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinneissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

#### **Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminointimenetelmä vastaa olennaisilta osin hankintamenomenetelmää.

### **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

### **Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaiseksi.

### **Osakkuusyhteisöt**

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

### **Arvostus- ja jaksotuseriaatteet**

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotuseriaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

### **Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Vuoden 2025 konsernitilinpäätökseen sisältyy kertaluonteinen myyntivoitto 13,6Me.

### **Konserniaktiivojen ja -passiivojen olennaiset muutokset edellisestä tilikaudesta ja selvitys niiden käsittelystä**

Konserniliikeaktiivoja on Lappeenrannan Energia -konsernilla. Lappeenrannan Energia -konserni on tehnyt konserniaktiivastaan 1,02 Me poiston.

Lappeenrannan toimitilat -alakonsernissa vuosina 2008-2010 muodostuneet konserniaktiivat ja konsernipassiivat esitetään nettokirjausperiaatteella konsernireservissä. Konsernireservi tuloutetaan 20 vuodessa.

### **Arvonkorotusrahasto**

Lappeenrannan Energia -konsernissa on tehty arvopapereihin arvonkorotuksen purkua 16,7 Me vuonna 2025 ja 14Me vuonna 2024.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### Toimintatuotot tehtäväalueittain

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yhteiset palvelut	4 934 303	4 651 856	4 215 384	3 455 142
Lapset ja nuoret	7 858 371	10 524 050	6 220 385	7 582 969
Kotikuntakorvaukset	1 255 764	991 701	1 255 764	991 701
Kulttuuripalvelut	1 212 067	1 177 824	1 212 067	1 183 011
Liikuntapalvelut	2 303 439	2 227 350	2 303 439	2 227 350
Kaupunkikehitys	118 092 943	100 638 522	7 558 654	7 908 747
Maaomaisuuden tuotot	1 750 659	1 930 702	1 750 659	1 930 702
Rakennusvalvonta	464 862	428 810	464 862	428 810
Tilakeskus	50 979 750	52 251 881	7 099 304	8 570 212
Maakunnallinen palvelutoiminta	63 494 310	57 300 622	16 931 447	9 687 483
Maakunnall. palv.toiminnan maksuos.	0	283 513	0	283 513
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>252 346 468</b>	<b>232 406 831</b>	<b>49 011 966</b>	<b>44 249 640</b>

### Verotulojen erittely

Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	129 663 555	131 737 258
Kiinteistövero	26 303 094	28 111 400
Yhteisövero	22 781 896	26 184 169
Kaivosmineraalivero	110 398	0
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>178 858 943</b>	<b>186 032 827</b>

### Valtionosuuksien erittely

Valtionosuuksien erittely		
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	25 914 144	16 569 281
-siitä verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	11 485 764	13 144 800
-siitä harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-3 295 519	-5 155 815
Verotulomenetysten korvaus	7 643 064	11 535 024
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</b>	<b>30 261 689</b>	<b>22 948 490</b>

## Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostojen erittely		
	Kunta	
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	6 671 429	3 766 891
Muiden palvelujen ostot	63 760 454	62 926 016
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>70 431 883</b>	<b>66 692 907</b>

## Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin eriteltynä

Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin eriteltynä
Lappeenrannan kaupungin varoista ei jaeta avustuksia tai muuta tukea valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi tai valtuustoryhmien muuhun käyttöön.

## Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET	
<p>Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Valtuusto päätti suunnitelmapoistojen perusteiden päivityksestä 13.11.2017. Poistosuunnitelmaan on lisätty vuoden 2019 talousarviossa johtoverkostojen poistomenetelmä ja -aika.</p>	
<b>Poistoajat sekä poistomenetelmät ovat 1.1.2017 alkaen:</b>	
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto 3 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto 3 vuotta
Osallistuminen toisen yhteisön tie-, rata-, tai väylähankkeeseen	Tasapoisto 15 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto 10 – 50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	Tasapoisto 10 – 15 vuotta
Johtoverkostot	Tasapoisto 30 vuotta
Koneet ja kalusto	Tasapoisto 3 – 5 vuotta
Pienet käyttöomaisuushankinnat (alle 10 000 euroa) on kirjattu vuosikuluiksi.	

## Pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevastuu 1.1.	713 605	848 475	713 605	848 475
Lisäykset tilikaudella	200 000	0	200 000	0
Vähennykset tilikaudella	-119 033	-134 870	-119 033	-134 870
<b>Eläkevastuu 31.12.</b>	<b>794 572</b>	<b>713 605</b>	<b>794 572</b>	<b>713 605</b>
Muut pakolliset varaukset	1 679 828	1 818 077	1 290 333	1 818 077
Lisäykset tilikaudella	55 047	389 495		
Vähennykset tilikaudella	-486 256	-527 744	-264 877	-527 744
<b>Muut pakolliset varaukset 31.12.</b>	<b>1 248 619</b>	<b>1 679 828</b>	<b>1 025 457</b>	<b>1 290 333</b>
Maisemointivaraus 1.1.	2 303 855	2 303 855		
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
<b>Maisemointivaraus 31.12.</b>	<b>2 303 855</b>	<b>2 303 855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Osuus kuntayhtymän alijäämästä 1.1.				
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
<b>Osuus kuntayhtymän alijäämästä 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot**

<b>Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot</b>				
	<b>Konserni</b>		<b>Kunta</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Muut toimintatuotot</b>				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	1 328 876	801 970	1 328 876	958 441
Rakennusten luovutusvoitot		0		0
Osakkeiden luovutusvoitot	15 770 328	0		0
Muut luovutusvoitot	7 453	8 582	7 453	8 400
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>17 106 657</b>	<b>810 552</b>	<b>1 336 330</b>	<b>966 841</b>
<b>Muut toimintakulut</b>				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	-27 682		-27 682	
Rakennusten luovutustappiot	-66 041		-66 041	
Osakkeiden luovutustappiot	-220 602		-220 602	
Muut luovutustappiot				
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>	<b>-314 325</b>	<b>0</b>	<b>-314 325</b>	<b>0</b>

**Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely**

<b>Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely</b>				
	<b>Konserni</b>		<b>Kunta</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Satunnaiset tuotot	0	0	0	0
<b>Satunnaiset tuotot yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Satunnaiset kulut	0	0	0	0
<b>Satunnaiset kulut yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	3 889 998	3 740 000
Osinkotuotot muista yhteisöistä	727 630	726 290
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä		0
<b>Yhteensä</b>	<b>4 617 628</b>	<b>4 466 290</b>

## Erittely poistoeron muutoksista

Erittely poistoeron muutoksista		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	68 221	94 038
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus		0
<b>Poistoeron muutokset yhteensä</b>	<b>68 221</b>	<b>94 038</b>

## Tasetta koskevat liitetiedot

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### Arvonkorotukset

Arvonkorotukset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Arvo 1.1.	641 035	641 035		0
Arvonkorotukset		0		0
Arvonkorotusten purku		0		0
<b>Arvo 31.12.</b>	<b>641 035</b>	<b>641 035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rakennukset</b>				
Arvo 1.1.		0		0
Arvonkorotukset		0		0
Arvonkorotusten purku		0		0
<b>Arvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Arvo 1.1.	81 558 185	95 556 457		0
Arvonkorotukset		0		0
Arvonkorotusten purku	-16 862 046	-13 998 272		0
<b>Arvo 31.12.</b>	<b>64 696 139</b>	<b>81 558 185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Arvonkorotukset yhteensä 31.12.</b>	<b>65 337 174</b>	<b>82 199 220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

PYSYVÄT VASTAAVAT  
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2025

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	73 260,00	0,00	73 260,00
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	14 988,36	0,00	14 988,36
Tilikauden poisto	-36 630,00	0,00	-36 630,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	51 618,36	0,00	51 618,36
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>51 618,36</b>	<b>0,00</b>	<b>51 618,36</b>

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rak. ja laitteet
Poistamaton hankintameno 1.1.	61 869 998,92	135 487 444,89	85 953 737,38
Lisäykset tilikauden aikana	647 434,31	0,00	0,00
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-83 737,03	-66 041,46	0,00
Arvonmuutokset	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	19 546,89	70 167 033,50	13 106 977,14
Tilikauden poisto	0,00	-15 445 767,42	-9 946 614,44
Poistamaton hankintameno 31.12.	62 453 243,09	190 142 669,51	89 114 100,08
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>62 453 243,09</b>	<b>190 142 669,51</b>	<b>89 114 100,08</b>

Aineelliset hyödykkeet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	4 266 283,29	185 358,66	53 465 493,49	341 228 316,63
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	49 936 841,51	50 584 275,82
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	-1 030 225,59	-1 030 225,59
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	-149 778,49
Arvonmuutokset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	4 930 673,49	0,00	-88 239 219,38	-14 988,36
Tilikauden poisto	-1 616 962,64	0,00	0,00	-27 009 344,51
Poistamaton hankintameno 31.12.	7 579 994,14	185 358,66	14 132 890,03	363 608 255,51
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 579 994,14</b>	<b>185 358,66</b>	<b>14 132 890,03</b>	<b>363 608 255,51</b>
Olennaiset lisäpoistot				6 974 792,66

Olennaiset lisäpoistot rakennuksilta

Joutsenon hyvinvointiasema	2 599 516,92
Penttiläntien palvelukoti	3 116 196,11
Peltolan pk	1 259 079,63
	6 974 792,66

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Osakkeet ja osuudet			
	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyhteisyr.	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet
Hankintameno 1.1.	81 573 138,86	300 000,00	1 265 164,27	2 828 938,15
Lisäykset	12 000 000,00	0,00	0,00	136 620,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-860 543,30
Arvonmuutokset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	93 573 138,86	300 000,00	1 265 164,27	2 105 014,85
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>93 573 138,86</b>	<b>300 000,00</b>	<b>1 265 164,27</b>	<b>2 105 014,85</b>

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				
	Jvk-saamiset	Saamiset konserniyht.	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut	Liittymismaksut, pal.kelp.
Hankintameno 1.1.	0,00	114 649 091,63	0,00	10 246 383,27	491 985,09
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00	88 748,40
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-21 492,72	0,00
Arvonmuutokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	114 649 091,63	0,00	10 224 890,55	580 733,49
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>114 649 091,63</b>	<b>0,00</b>	<b>10 224 890,55</b>	<b>580 733,49</b>
<b>Pysyvien vastaavien sijoitukset yhteensä</b>		<b>222 698 033,65</b>			<b>125 454 715,67</b>

**Pysyvät vastaavat yhteensä 586 357 907,52**

## Maa- ja vesialueet erittely

Maa- ja vesialueet erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet erittely				
Kiinteistöjen liittymismaksut	1 941 798	1 926 698		0
Muut maa- ja vesialueet	75 402 345	74 828 106	62 453 243	61 869 999
<b>Maa- ja vesialueet yhteensä</b>	<b>77 344 143</b>	<b>76 754 804</b>	<b>62 453 243</b>	<b>61 869 999</b>

## Omistukset muissa yhteisöissä

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kuntakonsernin osuus/1.000 euroa		
				omasta pää- omasta	vieraasta pää- omasta	tilikauden voi- tosta/tappi- osta
<b><u>TYTÄRYHTEISÖT/OSAKEYHTIÖT</u></b>						
Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy (konserni)	0433221-3	100,00	100,00	43958,85	135417,38	135,61
Lappeenrannan Toimitilat Oy (konserni)	0215703-6	100,00	100,00	46981,74	29119,86	-254,27
Lappeenrannan Energia Oy (konserni)	1796558-9	100,00	100,00	175416,54	271793,15	25249,02
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy	2545535-1	100,00	100,00	1135,35	11283,39	-71,86
Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa	2389354-2	68,85	68,85	1080,66	82,49	46,04
Saimaan Tukipalvelut Oy	0162017-2	63,71	63,71	2682,92	5381,83	206,84
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	1056645-4	50,34	50,34	4422,27	6079,35	686,36
Kiinteistö Oy Ylämaan Keskus	2655848-3	100,00	100,00	27,64	10,86	5,12
Wirma Lappeenranta Oy	1565217-5	100,00	100,00	141,33	2,80	-260,29
<b><u>KUNTAYHTYMÄT</u></b>						
Etelä-Karjalan Koulutuskuntayhtymä	1027740-9	48,62	48,62	11090,02	5430,93	179,74
Etelä-Karjalan liitto	0869462-5	51,33	51,33	1488,24	282,93	17,35
<b><u>OSAKKUUSYHTEISÖT (yhdistellyt)</u></b>						
Kiinteistö Oy Sammontori	0667830-6	26,17	26,17	991,49	4,04	4,75
Lappeenrannan Tennishalli Oy	2513844-4	38,56	38,56	106,29	113,80	-0,22
<b><u>SÄÄTIÖT</u></b>						
Saimaan lentoasema säätiö sr (konserni)	2732054-9	100,00	100,00	63,81	565,01	-1342,40

## Saamisten erittely

Saamisten erittely				
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
<b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>				
Myyntisaamiset		211 708	0	64 418
Lainasaamiset			552 838	0
Muut saamiset		28 898	0	43 103
Siirtosaamiset			0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>240 607</b>	<b>552 838</b>	<b>107 521</b>
<b>Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä</b>				
Myyntisaamiset		64 130	0	82 232
Lainasaamiset			0	0
Muut saamiset			0	0
Siirtosaamiset			0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>64 130</b>	<b>0</b>	<b>82 232</b>
<b>Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä</b>				
Myyntisaamiset			0	0
Lainasaamiset			0	0
Muut saamiset			0	0
Siirtosaamiset			0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>304 737</b>	<b>552 838</b>	<b>189 753</b>

**Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät**

<b>Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät</b>				
	<b>Konserni</b>		<b>Kunta</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Pitkäaikaiset siirtosaamiset</b>				
Tulojäämät				
Avustussaamiset		0		0
<b>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>				
Tulojäämät				
Avustussaamiset	2 117 315	1 873 205	2 108 010	1 854 879
Energian hankinta				0
Korkosaamiset	2 765	274 032	2 765	274 032
Korvaukset Kelalta	609 107	530 900	580 107	500 000
Vakuutusmaksut/ennakot	241	108		0
Muut saamiset	2 039 686	1 143 812	252 276	244 017
Valtionapusaamiset	850 000	945 489	850 000	850 000
Veroisaamiset	348 129	251 300		0
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>5 967 243</b>	<b>5 018 846</b>	<b>3 793 158</b>	<b>3 722 928</b>

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

### Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	203 036 194	203 036 194	203 036 194	203 036 194
Lisäykset				
Vähennykset				
<b>Peruspääoma 31.12</b>	<b>203 036 194</b>	<b>203 036 194</b>	<b>203 036 194</b>	<b>203 036 194</b>
Säätiöiden ja yhdistysten peruspää- oma 1.1.	6 796 787	5 535 676		
Lisäykset	1 340 000	1 261 111		
Vähennykset				
<b>Peruspääoma 31.12</b>	<b>8 136 787</b>	<b>6 796 787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Arvonkorotusrahasa 1.1.	82 199 220	96 197 491		
Lisäykset		0		
Vähennykset	-16 862 046	-13 998 271		
<b>Arvonkorotusrahasa 31.12.</b>	<b>65 337 174</b>	<b>82 199 220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Muut omat rahastot 1.1.	3 053 032	3 073 795		
Lisäykset	12 522 934	5 000 000		
Vähennykset	-12 000 000	-5 020 763		
Muu oikaisu				
<b>Muut omat rahastot 31.12.</b>	<b>3 575 966</b>	<b>3 053 032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	207 476 608	178 401 908	138 180 683	108 889 230
Lisäykset	37 219 191	27 818 212	35 622 380	29 291 452
Muu oikaisu				
Muutokset tilikaudella	-7 612 580	1 256 488		
<b>Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.</b>	<b>237 083 219</b>	<b>207 476 608</b>	<b>173 803 063</b>	<b>138 180 683</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>33 962 274</b>	<b>37 219 191</b>	<b>13 893 293</b>	<b>35 622 380</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>551 131 614</b>	<b>539 781 032</b>	<b>390 732 551</b>	<b>376 839 258</b>

## Erittely poistoerosta

Erittely poistoerosta		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	159 543	227 763
Verotuspoistoihin liittyvä poistoero		0
<b>Poistoero yhteensä</b>	<b>159 543</b>	<b>227 763</b>

## Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat		
	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	17 000 000	30 000 000
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	0	0
Muut velat	23 379 013	23 400 505
Siirtovelat	0	0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>40 379 013</b>	<b>53 400 505</b>

## Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat		
	2025	2024
JVK-laina 2020/2025 -vaihtuvakorkoinen -kertalyhenteinen	0	40 000 000
<b>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>40 000 000</b>

## Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Takuuvaraus		0		0
Vahingonkorvausvaraus		0		0
Eläkevaraus	794 572	713 605	794 572	713 605
Ekky / purkukustannukset	223 162	389 495		0
Ympäristövastuut	3 329 312	3 594 188	1 025 457	1 290 333
Osuus kuntayhtymän alijäämästä		0		0
<b>Muut pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>4 347 046</b>	<b>4 697 288</b>	<b>1 820 028</b>	<b>2 003 938</b>

## Vieras pääoma

Vieras pääoma				
	2025		2024	
	Pitkäaikai- nen	Lyhytaikai- nen	Pitkäaikai- nen	Lyhytaikai- nen
<b>Velat tytäryhteisöille</b>				
Saadut ennakot				
Ostovelat	0	1 981 504	0	2 091 668
Muut velat	23 379 013	0	23 400 505	0
Siirtovelat	0	15 129	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>23 379 013</b>	<b>1 996 633</b>	<b>23 400 505</b>	<b>2 091 668</b>
<b>Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä</b>				
Saadut ennakot	0	0	0	0
Ostovelat	0	151 127	0	203
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>151 127</b>	<b>0</b>	<b>203</b>
<b>Velat osakkuus- sekä muille omistus- yhteisyhteisöille</b>				
Saadut ennakot	0	0	0	0
Ostovelat	0	52 931	0	95 031
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	62 564	0	62 564
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>115 495</b>	<b>0</b>	<b>157 595</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>23 379 013</b>	<b>2 263 255</b>	<b>23 400 505</b>	<b>2 249 466</b>

## Sekkilimiitti

Sekkilimiitti (kunta)		
	2025	2024
Luotollisen sekkitalin sekkilimiitti 31.12.	25 000 000	25 000 000
- siitä käyttämättä oleva määrä	25 000 000	25 000 000

## Muiden velkojen erittely

Muiden velkojen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Muut velat</b>				
Liittymismaksuvelat	73 351 661	73 089 720	21 522 740	21 544 233
Muut pitkäaikaiset velat	1 925 459	1 936 102	1 856 273	1 856 273
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>75 277 120</b>	<b>75 025 822</b>	<b>23 379 013</b>	<b>23 400 505</b>

## Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Menojäämät / korkojaksotukset				
Autopaikat/Ennakkomaksut	717 230	830 739		
<b>Pitkäaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>717 230</b>	<b>830 739</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>				
Tuloennakot		0		0
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	17 624 356	16 154 952	12 781 451	11 309 095
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	4 936 322	4 831 671		
Korkojaksotukset	1 120 902	1 292 242	466 316	473 151
Energianhankinta				0
Verovelat	1 945 747	1 771 260		
Potilasvahinkoyhdistys				0
Muut menojäämät	6 003 997	6 107 058	5 331 832	5 414 002
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>31 631 324</b>	<b>30 157 183</b>	<b>18 579 599</b>	<b>17 196 249</b>
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>32 348 554</b>	<b>30 987 922</b>	<b>18 579 599</b>	<b>17 196 249</b>

## Vakuuksia ja vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

### Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	154 267 315	153 784 263		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	256 123 652	257 231 787		
Lainat julkisyhteisöiltä	9 503 161	11 201 556		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	45 994 650	46 627 036		
Lainat muilta luotonantajilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b>	<b>302 118 302</b>	<b>303 858 823</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	<b>325 000</b>	<b>325 000</b>		
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	2 795 713	2 795 713		
Lainat julkisyhteisöiltä				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo				
Lainat muilta luotonantajilta				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo				
<b>Pantatut osakkeet yhteensä</b>	<b>2 795 713</b>	<b>2 795 713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Vuokravastuut

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	14 952 071	8 372 466	15 753 026	11 250 439
siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	3 625 903	4 150 642	4 311 967	5 104 041
siitä PPP-hankkeet sopimukseen sisältyvät lunastusveloitteet		0		
Leasingvuokrasopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.				

## Vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			138 826 187	140 907 637
Jäljellä oleva pääoma			71 563 827	71 046 303
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	20 020 428	24 495 818	20 020 428	24 495 818
Jäljellä oleva pääoma	7 736 036	9 897 186	7 736 037	9 897 186

## Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	681 120 529	630 800 000
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuusta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	871 822	676 909

## Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Sopimusvastuut</b>				
<b><i>Maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti kunnalle aiheutuvat velvoitteet</i></b>				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 648 865	1 807 745	1 648 865	1 807 745
<b><i>Sopimukseen sisältyvät palautusvastuut</i></b>				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	800 000	800 000	800 000	800 000
<b><i>Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset</i></b>				
Sopimusvastuu Lauritsalan koulun elinkaari- ja kunnallisen palvelusta yhteensä vuoden 2041 loppuun asti	9 933 684	10 554 540	9 933 684	10 554 540
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	620 855	620 855	620 855	620 855
<b><i>Sopimusvastuut yhteensä</i></b>	<b>11 582 549</b>	<b>12 362 285</b>	<b>11 582 549</b>	<b>12 362 284</b>
Osuus kuntayhtymän alijäämästä				
Arvonlisäveron palautusvastuu *	29 995 015	21 039 031	25 370 595	15 019 019
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu				
<p>* Palautuksena ja vähennyksenä käsitellyt arvonlisäverot uudisrakentamisen ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvastuu kiinteistöt myytäessä ja niiden käyttötarkoituksen muuttuessa vähennykseen tai palautukseen oikeuttamattomaan tarkoitukseen (ALV 120 §). Palautusvastuuta määriteltäessä on otettu huomioon kaikki kiinteistöt myös ne, joiden osalta vastuun toteutuminen ei ole todennäköistä.</p>				

<b>Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt</b>				
Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Koronvaihtosopimus 1, OP Yrityspankki, LAPPEENRANTA1</b>				
Koronvaihtosopimuksella on muutettu jälleenerahoitettavan lainan vaihtuva korko kiinteäksi ajalle 2024-2029. Sopimus päättyy 14.5.2029.				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000
Käypä arvo	-122 843	-463 497	-122 843	-463 497
<b>Koronvaihtosopimus 2, OP Yrityspankki 26056722</b>				
Koronvaihtosopimuksella on muutettu vaihtuvat korot kiinteiksi. Sopimus päättyy 11.6.2036.				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Käypä arvo	1 038 507	492 805	1 038 507	492 805
<b>Koronvaihtosopimus 3, OP Yrityspankki, LAPPEENRANTA2</b>				
Koronvaihtosopimuksella on muutettu lainan vaihtuva korko kiinteäksi ajalle 2025-2035. Sopimus päättyy 11.3.2035.				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo	37 000 000	40 000 000	37 000 000	40 000 000
Käypä arvo	251 773	-387 838	251 773	-387 838

31.12.2025 kaupungin vaihtuvakorkoisten lainojen määrä oli 107 miljoonaa euroa. Kaupunginvaltuuston hyväksymän talousarvion ja -suunnitelman mukaan kaupungin lainakanta vuonna 2029 on noin 295,1 miljoonaa euroa. Voimassa olevien lainojen maturiteetti huomioiden kaupungin uudelleen rahoitustarve on vuoden 2029 loppuun mennessä noin 245,1 miljoonaa euroa.

**Koronvaihtosopimus 1, OP Yrityspankki, LAPPEENRANTA1**

Koronvaihtosopimuksella on suojattu velkakirjalaina, jonka koronmaksupäivät, koronmaksufrekvenssi ja maturiteetti vastaavat koronvaihtosopimusta. Velkakirjalaina eräännyy 7.5.2029. Koronvaihtosopimus on tehostettu koronvaihtosopimus.

**Koronvaihtosopimus 2, OP Yrityspankki,**  
**26056722**

Koronvaihtosopimuksella on suojattu velkakirjalaina, jonka koronmaksupäivät, koronmaksufrekvenssi ja maturiteetti vastaavat koronvaihtosopimusta. Velkakirjalaina erääntyy 11.6.2026 ja se tullaan jälle-rahoittamaan koronvaihtosopimusta vastaavalla viitekorolla. Koronvaihtosopimus on purkuoikeudellinen sopimus. Osapuolilla on oikeus, mutta ei velvollisuutta, päättää koronvaihtosopimus ennenaikaisesti kokonaan 25.10.2033. Sopimuksen eräännyttävä vastapuoli maksaa toiselle sopimuksen osapuolelle sopimuksen sen hetkisen negatiivisen markkina-arvon.

**Koronvaihtosopimus 3, OP Yrityspankki,**  
**LAPPEENRANTA2**

Koronvaihtosopimuksella on suojattu velkakirjalaina, jonka koronmaksupäivät, koronmaksufrekvenssi ja maturiteetti vastaavat koronvaihtosopimusta. Velkakirjalaina erääntyy 7.3.2035. Koronvaihtosopimus on tehostettu ja purkuoikeudellinen koronvaihtosopimus. Osapuolilla on oikeus, mutta ei velvollisuutta, päättää koronvaihtosopimus ennenaikaisesti kokonaan 7.8.2034. Sopimuksen eräännyttävä vastapuoli maksaa toiselle sopimuksen osapuolelle sopimuksen sen hetkisen negatiivisen markkina-arvon.

Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Sähköjohdannaissopimukset</b>				
Terminisopimukset				
Käypä arvo, osto	-65259,6	-32 568		
Käypä arvo, myynti	711849,86	739 053		
<p>Sähköjohdannaissopimukset on tehty hallituksen hyväksymän riskipolitiikan mukaisesti. Riskienhallintamenetelmänä käytetään salkunhallintaa, jossa sähkönmyynti ja sähköntuotanto on eriteltyinä omiin salkkuihinsa. Suojaukset tehdään riskipolitiikassa määriteltyjen minimi- ja maksimirajojen puitteissa. Sähkönmyynti ja -tuotantoennusteet päivitetään aina tarpeen mukaan ja kuitenkin vähintään kuukausittain energiakaupan riskienhallintatyöryhmässä. Mahdollisiin yli- ja alisuojaustilanteisiin reagoidaan välittömästi palauttaen suojauspositio riskipolitiikan mukaisiin suojaustorjoihin.</p>				

Päästöoikeudet 2025	Konserni 2025	
	tCO <sub>2</sub>	Euroa
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 1.1.	192 696	
Toteutuneiden päästöjen määrä	13 071	
Ostot EUA-yksiköt	20 000	
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 31.12.	164 019	
Pakollinen varaus palautusvelvollisuuden täyttämiseen		

Päästöoikeudet 2024	Konserni 2024	
	tCO <sub>2</sub>	Euroa
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 1.1.	203 431	
Toteutuneiden päästöjen määrä	27 405	
Myydyt EUA-yksiköt	-20 000	
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 31.12.	192 696	
Pakollinen varaus palautusvelvollisuuden täyttämiseen		

#### Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten määrät

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten määrät		
	Konserni	
	2025	2024
<b>Saamisiin sisältyvät laskennalliset verosaamiset</b>		
Pitkäaikaiset	16 960	16 960
Lyhytaikaiset		
<b>Velkoihin sisältyvät laskennalliset verovelat</b>		
Pitkäaikaiset	20 948 889	21 898 833
Lyhytaikaiset		0

## Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

### Henkilötyövuodet

Henkilötyövuodet 31.12.		
	2025	2024
Yhteiset palvelut	138	139
Lapset ja nuoret	1 252	1 279
Kulttuuripalvelut	168	162
Liikuntapalvelut	67	66
Kaupunkikehitys	134	135
Rakennusvalvonta	9	10
Maakunnallinen palvelutoiminta	205	81
<b>Yhteensä</b>	<b>1 973</b>	<b>1 872</b>

### Henkilöstökulut

Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	112 918 643	105 170 402
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	999 467	963 279
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>113 918 111</b>	<b>106 133 681</b>

## Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Kokoomus	24 739	25 909
Keskusta	12 982	12 339
Vasemmistoliitto	1 684	2 630
KD	2 037	2 343
SDP	20 466	18 001
Etelä-Karjalan Vihreät ry	8 505	9 202
SDP/Kaakkois-Suomi	2 139	2 052
Kokoomus/Kaakkois-Suomi	2 281	1 993
Kesk./Karjalan piiri ry	1 039	1 566
PerusS/Lpr	4 180	4 678
Kaakkois-Suomen vihreät ry	429	204
Perussuomalaiset Kymen piiri	647	1 170
Muut		
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yht.</b>	<b>81 128</b>	<b>82 087</b>

## Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	32 487	23 667
Tilintarkastajan lausunnot	15 530	3 840
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>48 017</b>	<b>27 507</b>

## Intressitahotapahtumat

<b>Intressitahotapahtumat</b>
Kaupunginjohtaja Tuomo Sallisen kanssa on 1.8.2024 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu kuuden kuukauden palkkaa vastaavan korvauksen maksamisesta, jos hän luottamuspuolan vuoksi itse irtisanoutuu virastaan.
Saimaan lentoasema säätiöltä on ostettu 209.444 euron arvosta lentoliikenteen markkinointipalvelua vuoden 2025 talousarvion puitteissa.
Saimaan lentoasema säätiön säädepääomaa on korotettu 1.340.000 eurolla lentoliikennetoiminnan turvaamiseksi. Summa on kokonaisuudessaan kirjattu vuoden 2025 kuulusi.
Kaupunki on pääomittanut Itärata Oy:tä 136.620 euron arvosta. Lappeenrannan kaupunginjohtaja on Itärata Oy:n hallituksen jäsen. Yhtiön pääoman tarve perustuu Itäradan suunnittelukustannusten kattamiseen.

## Kilpailuille markkinoille suuntautuvan myynnin eriyttäminen

### Kirjanpidon eriyttämisen perusteet Tilakeskuksessa

Markkinoilla toimivat kohteet on määritelty eri asiantuntijoiden kanssa yhteistyössä. Myynti sidosyksiköille ja Etelä-Karjalan hyvinvointialueelle ei ole eriyttämisen piirissä. Itä-Suomen koulun tilojen vuokrauksen ei katsota kohdistuvan markkinoille. Myös antennipaikkavuokrat ja pienimuotoinen tilapäinen vuokraus on jätetty eriyttämisen ulkopuolelle.

Kustannusten osuudet on laskettu kohteen neliöiden suhteessa niissä kohteissa, joissa osa tiloista kohdistuu markkinoille suuntautuvaan toimintaan. Kohteittaiset liikevaihdot on saatu kirjanpidosta vuokralaisittain. Välittömät kustannukset kuten energiakulut ja kiinteistöjen hoitokulut on kirjattu suoraan kohteille. Välilliset kustannukset kuten Saimaan Tukipalveluiden kiinteistöhuollon kiinteä veloitus, Lappeenrannan Toimitilojen hallinnointipalkkiot, vakuutukset ja kaupungin sisäiset toimitopalvelut on kohdistettu tilakeskuksen kokonaisneliöiden suhteessa. Poistot on kirjattu kohdekohtaisesti. Rakennuksille kohdistamattomat poistot sekä tilakeskuksen rahoituskulut on jaettu kokonaisneliöiden suhteessa.

### Eriytettävät kohteet

Raknro	Rak nimi	eriytettävät m2	kohteiden m2 yht	eriytettävä osuus
815106	Kaupungintalo, henkilöstöravintola ja Willi-parkki	602,8	9121	6,6 %
815112	Opintien kiinteistö, korjaamorakennus	859	2150,5	39,9 %
822310	Kanavakoti, navettarakennus	410	900	45,6 %
822318	Hiidenmäen asuntola	298	298	100,0 %
823124	Karhuvuoren palvelukeskus, srk tilat	250	250	100,0 %
835991	Skinnarilan ulkoilualue, sauna	17	17	100,0 %
836908	Raatihuone ja päiväkot	314	848	37,0 %
851209	Parjalan koulu	591	591	100,0 %
871933	Taimitarhan lato	97,3	97,3	100,0 %
80010B	Lönnotinkatu 7, erityisopetus ja laboratorio	265	442	60,0 %
80011B	Koy Joutsenon Torirakennus	22,5	95	23,7 %
80008B	Sammontori, kirjasto+nsotilat	91	986	9,2 %
811917	Vanhanpuiston kioski	7	7	100,0 %
811921	Myllysaaren kioski-wc	12,3	22	55,9 %
815116	Kourulan liike- ja toimistorakennus	1082	1082	100,0 %
869206	Käden jälki käsityöpaja	77	77	100,0 %
836912	Kourulan monitoimirakennus	252,5	1863,5	13,5 %
831101	Kesäteatteri sosiaalitarakennus	179	433	41,3 %
851142	Lauritsalan koulu 1	511,5	2223	23,0 %
872101	Armilan paloasema	913	2300	39,7 %
871903	Linnoitus rak 22	440	440	100,0 %
	yhteensä	7291,9	24243,3	
	<b>kokonaisneliöt</b>	<b>190156,3</b>		
	markkinoilla toimivien osuus kokonaisneliöistä	3,83 %		

## Tilakeskuksen eriytetyn toiminnan tuloslaskelma

### TULOSLASKELMA

	2025	2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>463 813,03</b>	<b>427 181,95</b>
Materiaalit ja palvelut	<b>-488 656,18</b>	<b>-399 917,56</b>
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-167 394,93	-174 866,32
Palvelujen ostot	-321 261,25	-225 051,24
Henkilöstökulut	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Palkat ja palkkiot	0,00	0,00
Henkilösivukulut	0,00	0,00
Eläkekulut	0,00	0,00
Muut henkilösivukulut	0,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-35 816,57</b>	<b>-19 448,70</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-35 816,57	-19 448,70
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-73 234,32	-59 603,96
<b>Liikeyli/alijäämä</b>	<b>-133 894,05</b>	<b>-51 788,27</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>-98 612,14</b>	<b>-78 211,03</b>
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut	-98 612,14	-78 211,03
Muut rahoituskulut		
<b>Ylijäämä ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-232 506,18</b>	<b>-129 999,30</b>
<b>Ylijäämä ennen poistoeroa ja varauksia</b>	<b>-232 506,18</b>	<b>-129 999,30</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-232 506,18</b>	<b>-129 999,30</b>

# Taseyksiköiden tilinpäätökset

## Tilakeskus

### TULOSLASKELMA

	2025	2024
Liikevaihto	41 877 021,39	42 983 276,97
Valmistus omaan käyttöön	2 994,00	28 380,56
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-17 490 685,14	-18 068 749,37
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 946 886,08	-6 473 150,35
Palvelujen ostot	-11 543 799,06	-11 595 599,02
Henkilöstökulut yhteensä	-72,14	-74,16
Palkat ja palkkiot		
Henkilösivukulut	-72,14	-74,16
Eläkekulut	-72,14	-63,8
Muut henkilösivukulut	0,00	-10,36
Poistot ja arvonalentumiset	-16 188 825,63	-9 808 131,85
Suunnitelman mukaiset poistot	-16 188 825,63	-9 056 877,59
Arvonalentumiset	0,00	-751 254,26
Liiketoiminnan muut kulut	-3 742 798,12	-4 108 247,17
Liikelylijäämä (-alijäämä)	4 457 634,36	11 026 454,98
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 574 753,44	-2 119 629,85
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut	-2 574 729,44	-2 119 540,20
Muut rahoituskulut	-24,00	-89,65
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	1 882 880,92	8 906 825,13
Ylijäämä ennen poistoeroa ja varauksia	1 882 880,92	8 906 825,13
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 882 880,92	8 906 825,13

**TASE**

<b>VASTAAVA</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	14 988,36	
Muut pitkävaikutteiset menot		
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	14 988,36	
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	20 000,00	20 000,00
Rakennukset	190 142 669,51	135 487 444,89
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 267 871,26	3 194 041,82
Koneet ja kalusto	628 566,65	942 850,01
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	12 712 579,95	50 717 082,01
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	206 771 687,37	190 361 418,73
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	200,00	200,00
Muut saamiset	431 627,65	342 879,25
Sijoitukset yhteensä	431 827,65	343 079,25
Pysyvät vastaavat yhteensä	207 218 503,38	190 704 497,98
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	141 336,96	108 524,83
Muut saamiset	1 408 649,83	2 400 067,77
Siirtosaamiset	759 409,54	7 103,18
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 309 396,33	2 515 695,78
Rahat ja pankkisaamiset		
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	2 309 396,33	2 515 695,78
<b>VASTAAVA</b>	<b>209 527 899,71</b>	<b>193 220 193,76</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	113 547 866,99	113 547 866,99
Ed. tilikausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)	-11 478 274,27	-20 385 099,40
Tilikaudenylijäämä (+)/alijäämä (-)	1 882 880,92	8 906 825,13
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>103 952 473,64</b>	<b>102 069 592,72</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	100 121 201,36	84 154 516,77
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>100 121 201,36</b>	<b>84 154 516,77</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 745 704,11	1 812 782,13
Saadut ennakot	18 430,41	19 404,53
Ostovelat	3 689 810,53	4 919 936,62
Muut lyhytaikaiset velat		
Siirtovelat	279,66	243 960,99
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>5 454 224,71</b>	<b>6 996 084,27</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>105 575 426,07</b>	<b>91 150 601,04</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>209 527 899,71</b>	<b>193 220 193,76</b>

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>1 000 euroa</b>		
Toiminnan rahavirta		
Liikelyjäämä (-alijäämä)	4 458	11 026
Poistot ja arvonalentumiset	16 189	9 808
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 575	-2 120
Tulorahoituksen korjauserät		
Toiminnan rahavirta	18 072	18 715
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-33 526	-35 664
Rahoitusosuudet investointimenoihin	845	1 065
Pysyvien vastaavien		
hyödykkeiden luovutustulot	66	0
Investointien rahavirta	-32 614	-34 599
Toiminnan ja invest. rahavirta	-14 542	-15 884
Antolainasaamisten muutokset		
Antolainasaamisten muutokset	-89	-85
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaik.lainojen lis muilta	17 712	8 902
Pitkäaik.lainojen väh muilta	-1 813	-1 861
Lainakannan muutokset	15 900	7 041
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	206	-1 435
Korottomien velkojen muutos	-1 475	1 557
Rahoituksen rahavirta	14 542	7 078
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>0</b>	<b>-8 806</b>

## Lappeenrannan seudun ympäristötoimi

TULOSLASKELMA	2025	2024
Liikevaihto	4 689 690,40	4 418 842,98
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-916 162,87	-1 009 998,67
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-122 074,24	-74 954,70
Palvelujen ostot	-794 088,63	-935 043,97
Henkilöstökulut yhteensä	-3 354 365,98	-3 088 586,46
Palkat ja palkkiot	-2 727 201,90	-2 530 675,21
Henkilösivukulut	-627 164,08	-557 911,25
Eläkekulut	-542 520,90	-487 627,81
Muut henkilösivukulut	-84 643,18	-70 283,44
Poistot ja arvonalentumiset	-68 220,86	-94 038,36
Suunnitelman mukaiset poistot	-68 220,86	-94 038,36
Liiketoiminnan muut kulut	-474 781,15	-492 841,91
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-123 840,46	-266 622,42
Rahoitustuotot ja -kulut	-110,39	-31,66
Muut rahoitustuotot		
Muut rahoituskulut	-110,39	-31,66
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	-123 950,85	-266 654,08
Ylijäämä ennen poistoeroa ja varauksia	-123 950,85	-266 654,08
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	68 220,86	94 038,36
Varausten lis (-) tai väh (+)		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-55 729,99	-172 615,72

**TASE**

<b>VASTAAVA</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	170 587,24	238 808,10
Koneet ja kalusto	239,51	239,51
Muut aineelliset hyödykkeet	4 993,18	4 993,18
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	175 819,93	244 040,79
Sijoitukset		
Muut saamiset	17 700,00	17 700,00
Sijoitukset yhteensä	17 700,00	17 700,00
Pysyvät vastaavat yhteensä	193 519,93	261 740,79
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	197 366,60	191 159,91
Muut saamiset	61 207,95	47 452,91
Siirtosaamiset	20 806,60	56 962,72
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	279 381,15	295 575,54
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	1 518 110,71	1 165 051,23
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	1 518 110,71	1 165 051,23
Vaihtuvat vastaavat	1 797 491,86	1 460 626,77
<b>VASTAAVA</b>	<b>1 991 011,79</b>	<b>1 722 367,56</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Ed. tilikausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)	490 801,88	663 449,99
Tilikaudenylijäämä (+)/alijäämä (-)	-55 697,60	-172 615,72
Oma pääoma yhteensä	435 104,28	490 834,27
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	159 542,61	227 763,47
Poistoero ja vap.ehtoiset varaukset yhteensä	159 542,61	227 763,47
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	53 229,66	110 984,52
Muut lyhytaikaiset velat	174 989,70	109 880,18
Siirtovelat	1 168 145,54	782 905,12
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 396 364,90	1 003 769,82
Vieras pääoma yhteensä	1 396 364,90	1 003 769,82
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>1 991 011,79</b>	<b>1 722 367,56</b>

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>1 000 euroa</b>		
Toiminnan rahavirta		
Liikelyjäämä (-alijäämä)	-124	-267
Poistot ja arvonalentumiset	68	94
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
Toiminnan rahavirta	-56	-173
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0	-5
Investointien rahavirta	0	-5
Toiminnan ja invest. rahavirta	-56	-178
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	16	-185
Korottomien velkojen muutos	393	455
Rahoituksen rahavirta	409	270
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>353</b>	<b>92</b>

## Etelä-Karjalan työllisyysalue

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	17 637 620,40
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 744 575,67
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-30 505,71
Palvelujen ostot	-3 714 069,96
Henkilöstökulut yhteensä	-7 346 372,24
Palkat ja palkkiot	-6 086 948,76
Henkilösivukulut	-1 259 423,48
Eläkekulut	-1 080 771,12
Muut henkilösivukulut	-178 652,36
Poistot ja arvonalentumiset	0,00
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-3 304 645,68
Liikelylijäämä (-alijäämä)	3 242 026,81
Rahoitustuotot ja -kulut	-13,16
Muut rahoitustuotot	
Muut rahoituskulut	-13,16
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	3 242 013,65
Ylijäämä ennen poistoeroa ja varauksia	3 242 013,65
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	
Varausten lis (-) tai väh (+)	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 242 013,65

## TASE

VASTAAVA	31.12.2025	31.12.2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet		
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Koneet ja kalusto		
Muut aineelliset hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Sijoitukset		
Muut saamiset		
Sijoitukset yhteensä		
Pysyvät vastaavat yhteensä		
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	158 738,06	
Muut saamiset	150 378,58	
Siirtosaamiset	836,08	
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	309 952,72	
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	5 644 322,53	
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	5 644 322,53	
Vaihtuvat vastaavat	5 954 275,25	
<b>VASTAAVA</b>	<b>5 954 275,25</b>	

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Ed. tilikausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)		
Tilikaudenylijäämä (+)/alijäämä (-)	3 242 013,65	
Oma pääoma yhteensä	3 242 013,65	
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero		
Poistoero ja vap.ehtoiset varaukset yhteensä		
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	485 442,35	
Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	121 425,63	
Siirtovelat	2 105 393,62	
* Lyhytaikaiset velat	2 712 261,60	
Vieras pääoma	2 712 261,60	
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>5 954 275,25</b>	

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>2025</b>
<b>1 000 euroa</b>	
Toiminnan rahavirta	
Liikelyjäämä (-alijäämä)	3 242
Poistot ja arvonalentumiset	0
Rahoitustuotot ja -kulut	0
Toiminnan rahavirta	3 242
Investointien rahavirta	
Investointimenot	0
Investointien rahavirta	0
Toiminnan ja invest. rahavirta	3 242
Rahoituksen rahavirta	
Muut maksuvalmiuden muutokset	
Saamisten muutos	719
Korottomien velkojen muutos	1 683
Rahoituksen rahavirta	2 402
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>5 644</b>

## Luettelot ja selvitykset

Tilinpäätös	sähköisenä tallenteena
Päiväkirja	sähköisenä tallenteena
Pääkirja	sähköisenä tallenteena
Osakirjanpidot (palkat, varastot, laskutukset, käyttöomaisuus)	sähköisenä tallenteena

# Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

*Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti. Allekirjoitusmerkinnät ovat arkistoidussa kappaleessa.*

Lappeenrannassa 30.3.2026

---

Tuomo Sallinen  
kaupunginjohtaja

---

Sanna Koskenranta  
Kaupunginhallituksen puheenjohtaja

---

Senni Auvinen

---

Oona Grahn-Räisänen

---

Ville Hokkanen

---

Jyri Hänninen

---

Markus Iitiä

---

Tuula Lindh

---

Henri Näivä

---

Kalle Saarela

---

Ari Torniainen

---

Heidi Vättö

## **TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Lappeenrannassa / 2026

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

---

Ulla-Maija Tuomela  
JHT, KHT

# Lappeenrannan kaupungin konserniyhteisöt

## Tilinpäätös 2025 ja ennuste taloussuunnitelmakauteen 2026–2028

Tämä raportti sisältää vuonna 2025 kaupunginhallitukselle raportoivat konserniyhteisöt. Raportissa esitetään kustakin yhteisöstä niiden toimittamien tilinpäätöstietojen perusteella vuoden 2025 talouden ja toiminnan toteutuminen verrattuna talousarvioon 2025 ja kehittyminen verrattuna edelliseen vuoteen 2024 ottaen kantaa myös taloussuunnitelmakauteen 2026–2028.

Yhteisöjen toimittamien tietojen perusteella raportissa on lisäksi verrattu joitakin tunnuslukuja yleisiin raja-arvoihin ja analysoitu konserniyhteisön tilannetta lyhyesti. Analyysiosa perustuu tilinpäätösanalyysissä yleisesti käytettyihin tunnuslukuihin ja niiden tulkintaan. Kunnallisissa osakeyhtiöissä yhtiön olemassaololle voi olla muukin syy kuin voiton tuottaminen omistajalle.

TUNNUSLUKU	RAJA-ARVOT					
	(laskentakaavat)	Erinom.	Hyvä	Tyydytt.	Välttävä	Heikko
Oman pääoman tuotto % (nettotulos/(opo keskimäärin tilikaud.))*100		yli 20 %	15 - 20 %	10 - 15 %	5 -10 %	alle 5 %
Sijoitetun pääoman tuotto % (nettotulos+rah.kulut+verot)/(sij.po keskim. tilikaud.)*100		yli 15 %	10 -15 %	6 -10 %	3 - 5 %	alle 3 %
Liiketulos % (liikevoitto)/(liikevaihto+liiketoim.muut tuotot)*100			yli 10 %	5 - 10 %		alle 5 %
Liikevoitto % liikevoitto/liikevaihto*100			yli 10 %	5 - 10 %		alle 5 %
Omavaraisuusaste % (opo+ poistoero ja vap.eht.var.)/(koko po - saadut ennakot)*100		yli 50 %	35 - 50 %	25 - 35 %	15 -25 %	alle 15 %
Current ratio (rah.omaisuus+vaihto-omaisuus+lyhyt.aik. saam.)/lyhyt.aik.velat			yli 2	1- 2		alle 1
Quick ratio (rah.omaisuus+lyhyt.aik.saam.)/(lyhytaik.velat-lyhyt.aik.ennakot)			yli 1	0,5 -1		alle 0,5
Lainanhoitokate (Liikevoitto+Poistot-Verot)/(Korkokulut+Lainanlyhennykset)			yli 2	1 - 2		alle 1
Investointien tulorahoitus % (Kokonaistulos+Poistot)/Investointien omahankintameno*100		Mittaa varsinaisen toiminnan ja satunn. tuottojen riittävyyttä investointeihin. Mikäli tuotot eivät riitä yhtiö velkaantuu tai joutuu käyttämään pääomia investointeihin.				
Kassan riittävyys, pv (*365*Rahavarat/Kassasta maksut tilikaudella)		Ilmaisee monenko päivän kassastamaksut voidaan kattaa yhtiön/konsernin kassavaroilla.				
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana) 365*(Rahavarat+Lpr konsernitilit)/Kassasta maksut tilikaudella)						

Tunnuslukujen raja-arvot ovat yleisesti yritysten tilinpäätösanalyysissä käytettyjä raja-arvoja. Eri-tyisesti pääoman tuotto prosenttien raja-arvoja tulisi arvioida suhteessa tarkasteluhetken yleiseen korko- ja tuotto tasoon. Lisäksi on huomioitava, että joidenkin tunnuslukujen yleinen taso voi vaihdella toimialoittain hyvinkin paljon.

Yhtiön nimi (1 000 €)	Henki- löstö- muutos 25 vs 24	TP 2024 Liike- vaihto	TP 2024 Tulos	TA 2025 Liike- vaihto	TA 2025 Tulos	TP 2025 Liike- vaihto	TP 2025 Tulos
<b>TYTÄRYHTEISÖT</b>							
Lappeenrannan asuntopalvelu Oy - konserni	1	33 987	556	35 019	100	34 515	136
Lappeenrannan Energia Oy - konserni	1	104 681	3 990	114 709	9 225	106 252	25 249
Lappeenrannan Toimitilat Oy - konserni	-1	12 911	-101	12 494	-275	12 314	-254
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	1	17 353	1 664	16 860	226	17 408	1 363
Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa	0	120	10	138	-19	138	67
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy	0	1 263	-283	1 270	-82	1 270	-72
Saimaan Tukipalvelut Oy	-31	54 688	467	55 284	387	53 612	325
Saimaan Lentoasema säätiö sr - konserni	-2	679	-1 343	485	-1 350	473	-1 342
Wirma Lappeenranta Oy	0	210	-14	210	3	213	-260
<b>KUNTAYHTYMÄT</b>							
Etelä-Karjalan koulutus kuntayhtymä	-34	39 946	1 130	36 075	-1 449	35 387	370
Etelä-Karjalan liitto	-4	3 344	162	2 850	-100	2 888	34

## Henkilöstömäärien kehitys

Alla olevassa taulukossa on tarkasteltu konserniyhteisöiden henkilöstömäärän kehitystä vuosien 2022–2025 aikana.

Yhtiön nimi	Henkilöstö 2022	Henkilöstö 2023	Henkilöstö 2024	Henkilöstö 2025	2025 vs 2024 Henkilöstömuutos	2025 vs 2024 Henkilöstömuutos %
<b>TYTÄRYHTEISÖT</b>						
Lappeenrannan asuntopalvelu Oy - konserni	25	25	27	28	1	3,7 %
Lappeenrannan Energia Oy - konserni	112	116	119	120	1	0,8 %
Lappeenrannan Toimitilat Oy - konserni	29	32	35	34	-1	-2,9 %
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	26	27	27	28	1	3,7 %
Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa	-	-	-	-	0	0,0 %
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy	-	-	1	1	0	0,0 %
Saimaan Tukipalvelut Oy	875	868	892	861	-31	-3,5 %
Saimaan Lentoasema säätiö sr - konserni	15	15	14	12	-2	-14,3 %
Wirma Lappeenranta Oy	-	-	0,1	0,1	0	0,0 %
<b>KUNTAYHTYMÄT</b>						
Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä	372	378	385	351	-34	-8,8 %
Etelä-Karjalan liitto	32	32	30	26	-4	-13,3 %

Yllä olevan taulukon henkilömääriin eivät sisälly oman toimensa ohella (oto) konserniyhtiöissä työskentelevät. Saimaan Tukipalvelut Oy:n henkilömäärä sisältää vakituisten työntekijöiden lisäksi sijaiset.

Henkilöstömäärä konserniyhteisöissä on vähentynyt vuonna 2025 yhteensä 69 henkilöllä verrattuna vuoteen 2024.

# Tytäryhteisöt

## Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy -konserni

Toimitusjohtaja: Veli-Matti Pulli

### Yhtiön toiminta-ajatus

Lappeenrannan Asuntopalvelu konserni toteuttaa Lappeenrannan kaupungin asuntopolitiikkaa omistamalla, ylläpitämällä, vuokraamalla ja rakentamalla viihtyisiä sekä kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja. Konsernin omistuksessa on noin 4.850 vuokra-asuntoa, jotka sijaitsevat eri puolilla kaupunkia. Yhtiö on perustettu sosiaalista vuokraustoimintaa harjoittavaksi yhtiöksi, joka vuokraa asuntoja arava- ja korkotukilakien edellyttämien käyttö- ja luovutusrajoitusten mukaisesti. Lisäksi yhtiö harjoittaa vuokraustoimintaa käyttö- ja luovutusrajoituksista vapaille asunnoilla.

### Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026 – 2028

Valtuustoon nähden sitovia tavoitteita oli kolme. Ensimmäinen tavoite oli pitää yhtiön asuntojen taloudellinen käyttöaste vuosikeskiarvolla mitattuna pysyvästi yli 95 %:ssa. Muina tavoitteina oli pitää ARA-asuntojen keskivuokra vähintään 20 % alle kaupungin vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen keskivuokran ja kolmensadan (300) uuden asunnon liittäminen vuosittain huoneistokohtaiseen veden mittaukseen ja laskutukseen. Tällä huoneistokohtaisella veden mittauksella oli tavoitteena saada 20 %:n veden säästö kyseisissä asunnoissa.

Taloudellinen käyttöaste oli vuosikeskiarvolla mitattuna 94,0 %. Syksyllä 2025 käyttöaste kehittyi odotettua heikommin ja koko vuoden tavoitteesta jäätiin yksi prosenttiyksikkö.

Asuntopalvelun omistamien valtion tukemissa asunnoissa keskivuokra (11,80 €/m<sup>2</sup>) oli 19,8

% alle vapaarahoitteisten asuntojen keskivuokran (14,72 €/m<sup>2</sup>). Vuokra-asuntomarkkinat kehittyivät siten, että vuoden viimeisellä kvartaalilla vapaarahoitteisten asuntojen keskineliövuokra tippui 3,6 % Lappeenrannassa. Vuoden aikana 28 asunnon osalta aloitettiin huoneistokohtainen veden laskutus. Vedenlaskutukseen siirtyneiden huoneistojen osalta veden säästö oli 17 % aiempaan verrattuna. Olemme pilotoineet onnistuneesti uudenlaista ratkaisua vedenlaskutuksessa. Tähän olemme siirtymässä laajemmin.

Vuokra-asuntomarkkinatilanne Lappeenrannassa on muuttunut vuokranantajan näkökulmasta vaikeammaksi. Kotitalouksien kiristynyt taloudellinen tilanne vaikuttaa kysyntää heikentävästi. Samoin Etelä-Karjalan hyvinvointialueen taloustilanne ohjaa heitä tarkastelemaan tilaratkaisujaan. Ennakoimme, että Lappeenrannan vuokra-asuntomarkkinatilanne muuttuu syksyllä 2026 nykyistä paremmaksi kansainvälisten opiskelijoiden asumistarpeiden kautta. Lisäksi yleinen suhdannetilanne vuosille 2026-2027 näyttää paremmalta viime vuoteen verrattuna.

Arvioimme markkinatilannetta systemaattisesti. Keskeisiä toimia taloudellisen käyttöasteen parantamiseksi ovat: (1) kiinteistökanavan tervehdyttämisen toimet (2) oikeat hinnoitteluratkaisut (3) myynnin ja markkinoinnin ratkaisut.

### Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

Yhtiö ei jaa tuottoja omistajalleen.

### Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna

## 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028

Vuonna 2025 valmistui Suonionkatu 24–28 -kohteen (28 asuntoa) peruskorjaus. Investointeihin käytettiin 0,58 miljoonaa euroa. Vuoden 2026 investointiohjelma on 5,0 miljoonan euron suuruinen. Vuodelle 2027 suunnitellut investoinnit ovat 5,0 miljoonaa euroa ja vuodelle 2028 yhteensä 5,2 miljoonaa euroa. Tulevien vuosien ara-asuntotuotantoon on Suomessa tarjolla vähemmän rahoitusta, kun korkotukilainavaltuudet pienenevät. Tämä voi vaikuttaa tulevien investointien toteutukseen. Lappeenrannan Asuntopalvelu -konsernin taloudellinen tilanne on hyvä. Tämä antaa sekä turvaa että vaihtoehtoja tulevaisuuteen.

## Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen

## vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Vuonna 2025 investoinnit toteutettiin pitkäaikaisilla valtion takaamalla korkotukilainoilla. Investointien omarahoitusosuuksien kattamiseksi on käytetty yhtiön rahavaroja. Muita rahoitusjärjestelyjä ei ollut. Uusia takauksia ei vuonna 2025 haettu kaupungilta.

## Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Lainarahoitukseen liittyvät riskit.

Yleisen kustannustason ja energian hintojen nousu.

Vuokra-asuntojen kysynnän lasku / muuttuminen suhteessa yhtiön asuntokantaan.

## Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy - konsernin numeerinen osa:

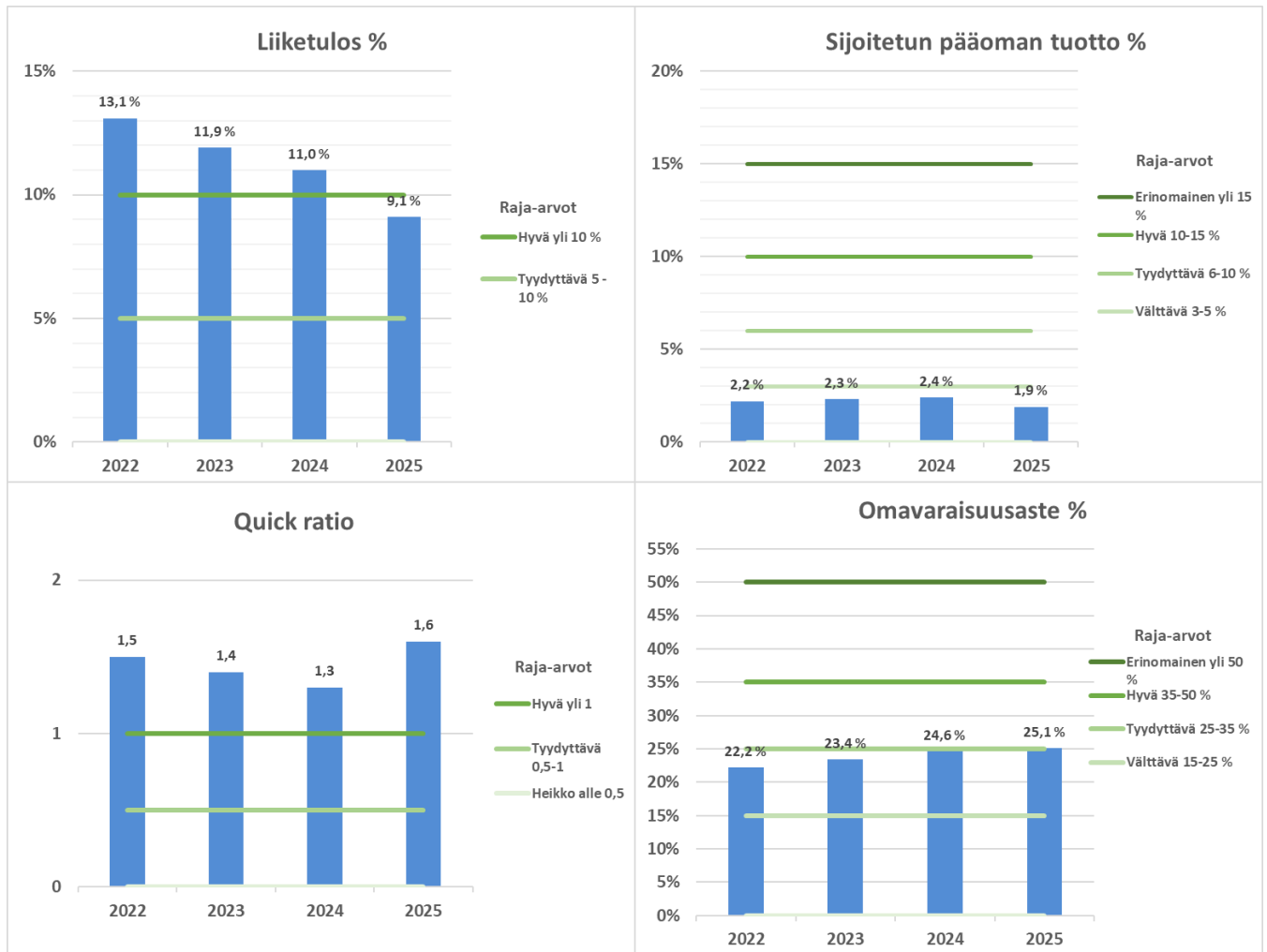
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>33 987</b>	<b>35 019</b>	<b>34 515</b>	<b>-504</b>	<b>-1,4 %</b>	<b>528</b>	<b>1,6 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	225	137	266	129	94,2 %	41	18,2 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Henkilöstökulut	-1 740	-1 827	-1 741	86	-4,7 %	-1	0,1 %
Poistot ja arvonalentumiset	-6 727	-6 488	-6 509	-21	0,3 %	218	-3,2 %
Liiketoiminnan muut kulut	-22 023	-23 617	-23 389	228	-1,0 %	-1366	6,2 %
<b>Liiketulos</b>	<b>3 722</b>	<b>3 224</b>	<b>3 142</b>	<b>-82</b>	<b>-2,5 %</b>	<b>-580</b>	<b>-15,6 %</b>
Rahoitustuotot	592	244	304	60	24,6 %	-288	-48,6 %
Rahoituskulut	-3 619	-3 343	-3 277	66	-2,0 %	342	-9,5 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>695</b>	<b>125</b>	<b>170</b>	<b>45</b>	<b>36,0 %</b>	<b>-525</b>	<b>-75,5 %</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Verot	-139	-25	-34	-9	36,0 %	105	-75,5 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>556</b>	<b>100</b>	<b>136</b>	<b>36</b>	<b>36,0 %</b>	<b>-420</b>	<b>-75,5 %</b>

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>173 158</b>	<b>167 235</b>	<b>-5 923</b>
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	172 159	166 236	-5 923
Sijoitukset	999	999	0
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>11 070</b>	<b>13 494</b>	<b>2 424</b>
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	4 376	6 747	2 371
Rahoitusarvopaperit	656	314	-342
Rahat ja pankkisaamiset	6 038	6 433	395
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>184 228</b>	<b>180 729</b>	<b>-3 499</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>43 866</b>	<b>43 959</b>	<b>93</b>
Osakepääoma	11 209	11 209	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	8 949	9 416	467
Ed. tilikausien voitto/tappio	23 152	23 198	46
Tilikauden voitto/tappio	556	136	-420
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>1 310</b>	<b>1 352</b>	<b>42</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>	<b>4 436</b>	<b>4 471</b>	<b>35</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>134 616</b>	<b>130 947</b>	<b>-3 669</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	125 595	122 144	-3 451
Lyhytaikainen vieraspääoma	9 021	8 803	-218
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>184 228</b>	<b>180 729</b>	<b>-3 499</b>

<b>Rahoituslaskelma</b> <b>1 000 €</b>	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP 2025/TP 2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta tai toiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	695	170	-525
Oikaisut liikevoittoon (poistot ja pak.var.)	9 755	9 483	-272
Käyttöpääoman muutos	-1 622	-2 762	-1 140
Maksetut korot ja maksut	-3 630	-3 362	268
Saadut osingot			0
Saadut korot	592	304	-288
Maksetut verot			0
Satunnaiset erät			0
<b>Liiketoiminnan rahavirta tai toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>5 790</b>	<b>3 833</b>	<b>-1 957</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit muihin sijoituksiin			0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-3 120	-726	2 394
Saadut investointiavustukset			0
Investoinnit varauksella katetut			0
Luovutustulot muista sijoituksista			0
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-3 120</b>	<b>-726</b>	<b>2 394</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>2 670</b>	<b>3 107</b>	<b>437</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Antolainauksen muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	-5 088	-3 134	
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	-1 472	81	
Maksullinen osakeanti			
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-6 560</b>	<b>-3 053</b>	<b>3 507</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-3 890</b>	<b>54</b>	
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>6 694</b>	<b>6 748</b>	<b>54</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>10 584</b>	<b>6 694</b>	<b>-3 890</b>
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>130 329</b>	<b>127 276</b>	<b>-3 053</b>
<b>Lainakanta 1.1.</b>	<b>136 890</b>	<b>130 329</b>	<b>-6 561</b>

<b>Tunnusluvut laskentakauden lopussa</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TP 2025</b>	<b>TP 2025/TP 2024 Muutos</b>
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100,0	100,0	0,0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	27	28	1
Investoinnit (1000 €)	3 078	586	-2 492
Ulkoiset lainat (1000 €)	130 329	127 276	-3 053
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	4 710	4 012	-698
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	3	6	3
<b>Kannattavuus</b>			
Oman pääoman tuotto %	1,3	0,3	-1
Sijoitetun pääoman tuotto %	2,4	1,9	-0,5
Liiketulos %	11,0	9,1	-1,9
<b>Vakavaraisuus</b>			
Omavaraisuusaste %	24,6	25,1	0,5
<b>Maksuvalmius</b>			
Current ratio	1,2	1,5	0,3
Quick ratio	1,3	1,6	0,3
<b>Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä</b>			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	28	31	3
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	404	424	20
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>			
Investointien tulo-rahoitus %	241,1	1140,1	899,0
Lainanhoitokate	1,0	0,4	-0,6
Kassan riittävyys, pv	65,1	50,4	-14,7
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	103,1	97,6	-5,6
<b>Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut</b>			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

## Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Liiketulosprosentin heilahteluun vuosittain vaikuttavat lähinnä yksittäisten kohteiden myyntivoitot ja -tappiot. Vuonna 2025 liiketuloksen lasku selittyy kuitenkin liiketoiminnan muiden kulujen reilulla kasvulla. Sijoitetun pääoman tuotto on heikko, mutta kannattavuuden tunnuslukuja tarkasteltaessa on kuitenkin huomioitava toiminnan luonne. Vuokrataso sosiaalisessa asuntotuotannossa – mitä vuokra kohteet pääasiassa ovat – on säännelty, eikä siten tavoitteena ole voiton maksimointi.

Omavaraisuusasteella mitattuna konsernin vakavaraisuus on tyydyttävä/välttävä. Toimialan pääomavaltaisuudesta ja toiminnan luonteesta johtuen vakavaraisuuden merkittävä parantaminen lyhyellä aikavälillä ei ole mahdollista, jos omistaja ei päättää pääomittaa yhtiötä. Riskien kannalta tärkeämpää onkin saada tulo-rahoitus suhteessa investointeihin pysymään tasolla, jolla korollisten velkojen määrää saadaan hallitusti pienennettyä myös tulevina vuosina. Viime vuosina lainakanta on pienentynyt, koska erityisesti uudisrakentaminen on ollut vähäistä.

Tunnuslukuja tarkasteltaessa on syytä huomioida, että yhtiön tehtävänä on sosiaalinen asuntotuotanto, eikä kaupungin ensisijainen intressi ole saada tuottoja yhtiöstä, vaan toteuttaa kaupungin asuntopolitiikkaa.

## Lappeenrannan Energia Oy -konserni

Toimitusjohtaja: Arto Nikkanen

### Yhtiön toiminta-ajatus

Lappeenrannan Energia-konsernissa emoyhtiö on Lappeenrannan Energia Oy, joka on kaupungin 100%:sti omistama yhtiö. Konserni tuottaa ja myy energia- ja vesituotteita sekä hallinnoi jakeluverkkoja. Energia Oy:n tytäryhtiöitä ovat Lappeenrannan Energiaverkot Oy ja Lappeenrannan Lämpövoima Oy. Merkittäviä osakkuusyhtiöitä vuonna 2025 olivat Kaukaan Voima Oy, Suomen Hyötytuuli Oy, Elvera Oy, Väre Oy sekä vuonna 2024 perustettu Mertaniemen Sähkövarasto Oy. Osakkuusyhtiöiden lista muuttui vuoden lopussa, kun konserni myi Väre Oy:n osakkeet 31.12.2025.

### **Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2025 verrattuna talousarvioon 2025 että kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Toteutunut liikevaihto 106,3 miljoonaa euroa oli noin 2,2 % edellisvuotta (104,7 miljoonaa euroa) suurempi alittaen budjetin noin 8,5 miljoonalla eurolla. Tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 18,1 miljoonaa euroa budjetoitua suurempi ja verojen jälkeen tilikauden voitoksi muodostui 25,2 miljoonaa euroa. Edellisvuotta merkittävästi suurempi tilikauden voitto (+21,3 M€) johtuu suurelta osin kertaluonteisesta muusta tuotosta.

Tulevina vuosina liikevaihdon ennakoidaan asettuvan tasolle 110-130 miljoonaa euroa ja tulostason ennakoidaan olevan tasolla 8-16 miljoonaa euroa.

### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Konsernin konkreettinen tavoite on tuottaa omistajalle asetettu tuotto valtuustokauden

aikana. Toteutunut tuotto vuonna 2025 oli tavoitteen mukainen 11,2 miljoonaa euroa. Tuloutustavoite pystyttäneen toteuttamaan myös vuosina 2026-2028.

### **Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen**

Tuotto vuonna 2025 oli 11,2 miljoonaa euroa.

### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Toteutunut investointitaso oli 22,1 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat suurelta osin normaaleista korvausinvestoinneista, minkä lisäksi sähkömittareita uusittiin 1,5 miljoonalla eurolla ja vesimittareita 0,6 miljoonalla eurolla. Saneerausinvestointien osalta investointitaso on tarkoitus pitää tasolla 20–26 miljoonaa euroa/vuosi. Vuoden 2026 osalta investointibudjetti on noin 26,6 miljoonaa euroa.

Vuosien 2026-2028 osalta Lappeenrannan Energia -konsernissa on näköpiirissä kaksi merkittävää investointikokonaisuutta. Jätevedenpuhdistamoinvestoinnin suuruudeksi on arvioitu 85-100 miljoonaa euroa, mutta sen kustannukset eivät tule merkittävilta osin toteutumaan vielä suunnitelmakaudella 2026-2028. Investointi käynnistyy arviolta vuosikymmenen loppupuolella.

Tämän lisäksi yhtiö toteuttaa muutoshankkeita lämmöntuotannossa ja reagoi polttoaine- sekä sähkömarkkinoiden muutokseen, joka edellyttää lämmöntuotannon investointeja. Tällä hetkellä yhtiöllä on käynnissä useita keskusteluita hukkalämmön hyödyntämisestä kaukolämmön tuotannossa. Hukkalämpöjen hyödyntäminen edellyttää mahdollisesti investointeja lämpöpumppuihin ja muihin jär-

jestelmiin, joiden kustannus tarkentuu vuoden 2026 aikana. Arvioitu investointikustannus toteutustavasta riippuen on tasolla 5-20 miljoonaa euroa.

**Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.**

Elvera Oy hankki Kenve Oy:n sähköverkkourakointiliiketoiminnan liiketoimintakaupalla joulukuussa 2025.

Väre Oy:n osakkaat (Lappeenrannan Energia Oy:n osuus 13,51%) myivät Väre Oy:n osakkeet Helen Oy:lle 31.12.2025.

Lappeenrannan Energia -konserni valmisteli vesiliiketoiminnan konsessiosopimuksia Lemmin ja Taipalsaaren kanssa vuoden 2025 aikana. Lemmin osalta vesihuollon palveluntuotanto käynnistyi 1.1.2026 ja Taipalsaaren osalta tavoitteena on aloittaa palveluntuotanto 1.4.2026.

Rahoituksen osalta nostettiin yksi uusi laina. Lainan myönsi Kuntarahoitus, se on suuruudeltaan 10 miljoonaa euroa ja kiinteäkorkoinen kymmenen vuoden laina-ajalla. Lainalla on kaupungin takaus.

**Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Energian omistama sähköntuotanto on alttiina sähkömarkkinoiden nopeisiin ja voimakkaisiin muutoksiin ja niihin reagoiminen on taloudellisessa mielessä avainasemassa. Hallitun riskipolitiikan avulla taloudelliset vaikutukset pidetään hyväksyttävissä rajoissa. Suurhäiriöihin kaukolämmön, sähkön ja veden toimituksessa on varauduttu erilaisin varajärjestelmin ja niiden käyttöä harjoitellaan säännöllisesti.

Energiakriisin ja Venäjän ja Ukrainan välisen sodan käynnistämä polttoaineiden niukkuustilanne kotimaisilla ja eurooppalaisilla polttoainemarkkinoilla on lisännyt polttoaineen hankinnan kustannuksia merkittävästi. Näihin varaudutaan muuttamalla lämmöntuotannon tuotantotapoja, mutta lähitulevaisuudessa polttoaineiden hankintakustannuksiin kohdistuu merkittäviä epävarmuuksia.

Sähköverkkoliiketoiminnan tuotto on säänneltyä Energiaviraston toimesta ja valvontamallissa määriteltävään kohtuulliseen tuottotason vaikuttaa korkotason kehitys. Valvontamalliin tehtävät muutokset vaikuttavat kyseisen liiketoiminnan kannattavuuteen merkittävästi.

Lappeenrannan Energia Oy -konsernin numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>104 681</b>	<b>114 709</b>	<b>106 252</b>	<b>-8 457</b>	<b>-7,4 %</b>	<b>1 571</b>	<b>1,5 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1 107	3 525	17 971	14 446	409,8 %	16 864	1523,4 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Materiaalit ja palvelut	-59 306	-69 522	-55 109	14 413	-20,7 %	4 197	-7,1 %
Henkilöstökulut	-8 242	-8 362	-8 539	-177	2,1 %	-297	3,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	-16 996	-16 557	-17 197	-640	3,9 %	-201	1,2 %
Liiketoiminnan muut kulut	-6 695	-5 752	-7 259	-1 507	26,2 %	-564	8,4 %
<b>Liiketulos</b>	<b>14 549</b>	<b>18 041</b>	<b>36 119</b>	<b>18 078</b>	<b>100,2 %</b>	<b>21 570</b>	<b>148,3 %</b>
Rahoitustuotot	420	1 476	1 753	277	18,8 %	1 333	317,4 %
Rahoituskulut	-9 723	-9 392	-9 648	-256	2,7 %	75	-0,8 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>5 246</b>	<b>10 125</b>	<b>28 224</b>	<b>18 099</b>	<b>178,8 %</b>	<b>22 978</b>	<b>438,0 %</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Verot	-1 256	-900	-2 975	-2 075	230,6 %	-1 719	136,9 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 990</b>	<b>9 225</b>	<b>25 249</b>	<b>16 024</b>	<b>173,7 %</b>	<b>21 259</b>	<b>532,8 %</b>

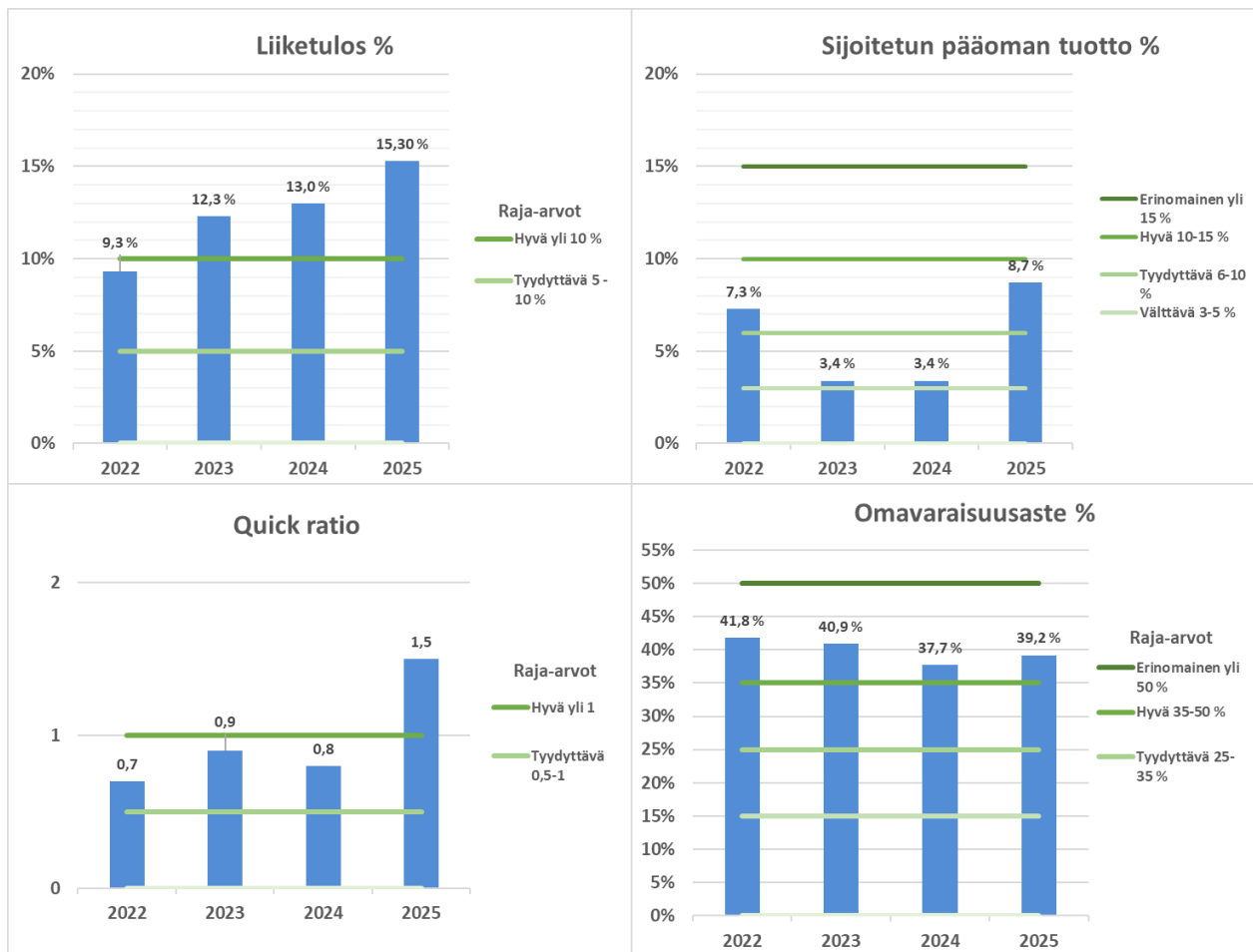
Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>411 895</b>	<b>390 231</b>	<b>-21 664</b>
Aineettomat hyödykkeet	9 623	7 806	-1 817
Aineelliset hyödykkeet	259 263	265 695	6 432
Sijoitukset	143 009	116 730	-26 279
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>40 313</b>	<b>56 978</b>	<b>16 665</b>
Vaihto-omaisuus	4 437	4 381	-56
Saamiset	34 795	52 048	17 253
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	1 081	549	-532
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>452 208</b>	<b>447 209</b>	<b>-4 999</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>170 299</b>	<b>175 416</b>	<b>5 117</b>
Osakepääoma	10 000	10 000	0
Arvonkorotusrahasto	81 558	64 696	-16 862
Muut omat rahastot	10 838	10 838	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	63 913	64 633	720
Tilikauden voitto/tappio	3 990	25 249	21 259
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>	<b>16 534</b>	<b>15 529</b>	<b>-1 005</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>265 375</b>	<b>256 264</b>	<b>-9 111</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	218 206	222 315	4 109
Lyhytaikainen vieraspääoma	47 169	33 949	-13 220
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>452 208</b>	<b>447 209</b>	<b>-4 999</b>

Rahoituslaskelma 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Liiketoiminnan rahavirta tai toiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	14 548	37 177	22 629
Oikaisut liikevoittoon (poistot ja pak.var.)	17 579	2 577	-15 002
Käyttöpääoman muutos	1 473	-26 741	-28 214
Maksetut korot ja maksut	-9 603	-9 677	-74
Saadut osingot	0	419	419
Saadut korot	420	698	278
Maksetut verot	84	-3 509	-3 593
Satunnaiset erät			0
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>24 501</b>	<b>944</b>	<b>-23 557</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit muihin sijoituksiin	-3 222	0	3 222
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-33 597	-21 815	11 782
Saadut investointiavustukset			0
Investoinnit varauksella katetut			0
Luovutustulot muista sijoituksista	-8	19 443	19 451
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-36 827</b>	<b>-2 372</b>	<b>34 455</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-12 326</b>	<b>-1 428</b>	<b>10 898</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Liittymismaksujen lisäys	1 398	1 530	
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	15 001	3 106	
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0	
Maksullinen osakeanti/osingonjako	-3 740	-3 740	
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>12 659</b>	<b>896</b>	<b>-11 763</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>333</b>	<b>-532</b>	
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>1 081</b>	<b>549</b>	<b>-532</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>748</b>	<b>1 081</b>	<b>333</b>
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>195 272</b>	<b>184 383</b>	<b>-10 889</b>
<b>Lainakanta 1.1.</b>	<b>178 254</b>	<b>195 272</b>	<b>17 018</b>

Lainakanta sisältää pääomalainat ja käytössä olleen konsernitililimiitin.

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100,0	100,0	0,0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	119	120	1
Investoinnit (1000 €)	41 416	22 130	-19 286
Ulkoiset lainat (1000 €)	61 580	64 714	3 134
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	32 133	37 165	5 032
Kaupungin antolainat (1000 €)	88 587	88 566	-21
Leasingvastuut (1000 €)	145	120	-25
<b>Kannattavuus</b>			
Oman pääoman tuotto %	2,2	14,6	12,4
Sijoitetun pääoman tuotto %	3,4	8,7	5,3
Liiketulos %	13,0	15,3	2,3
<b>Vakavaraisuus</b>			
Omavaraisuusaste %	37,7	39,2	1,6
<b>Maksuvalmius</b>			
Current ratio	0,9	1,7	0,8
Quick ratio	0,8	1,5	0,8
<b>Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä</b>			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	5 774	5 972	198
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	542	600	58
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>			
Investointien tulorahoitus %	51,8	116,5	64,7
Lainanhoitokate	2,0	3,3	1,3
Kassan riittävyys, pv	3,2	1,6	-1,6
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	-34,2	-35,8	-1,6
<b>Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut</b>			
Myynti kaupungille (jätevesi, lämmitys, sähkö, 1000 €)	5 774	5 972	198
Tuloutus kaupungille (Osingonjako) (1000 €)	3 740	3 740	0

## Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Sijoitetun pääoman tuotto prosentti parani selvästi vuonna 2025, mutta syynä oli erityisesti liiketoiminnan muut tuotot. Konsernin kannattavuuteen kohdistuu toimintaympäristöstä johtuen edelleen painetta, eikä Ukrainan sotaa edeltävään kannattavuustasoon ole helppoa päästä.

Omavaraisuusasteella mitattuna konsernin vakavaraisuus on hyvä. Omavaraisuusasteen selvä parannus vuonna 2022 johtuu suurimmaksi osaksi emoyhtiön taseessa olevien sijoitusten arvostusten tarkistamisesta. Vakavaraisuutta tarkasteltaessa tulee huomioida, että tilinpäätöksen 2025 mukaan konsernin vieraasta pääomasta suurin osa muodostuu lainoista kaupungille. Lainat ovat syntyneet Energia-konsernin yhtiöittämisen seurauksena. Tuloutustavoite kaupungille vaikuttaa omavaraisuusasteen parantamismahdollisuuksiin. Tunnuslukuja laskettaessa pääomalainaa ei ole oikaistu kuuluvaksi omaan pääomaan.

Energia-konsernilta saatavat osinko- ja korkotuotot ovat merkittävä lisä kaupungin omassa talousarviossa. Konsernin investoinnit muodostavat riskin myös kaupungin oman tulopohjan kehittymiselle.

Tilinpäätöshetkellä 2025 konsernin maksuvalmiutta ja rahoituspuskuria mittaava tunnusluku Quick ratio on hyvällä tasolla. On kuitenkin huomioitava, että kyseinen tunnusluku kuvaa tilannetta vain tilinpäätöspäivänä. Investointitaso ja tuloutusvaade aiheuttavat painetta rahoituksen riittävyyteen jatkossakin. Konsernin tulevat investointipaineet ovat edelleen merkittävät.

## Lappeenrannan Toimitilat Oy – konserni

Toimitusjohtaja: Mikko Hietamies

**Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2025 verrattuna talousarvioon 2024 että kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Konsernirakenne:

Lappeenrannan Toimitilat Oy  
Lappeenrannan Yritystila Oy  
Lappeenranta Free Zone Oy Ltd  
Kiinteistö Oy Mustolan Huoltorakennus  
Kiinteistö Oy Reijolan Liikekeskus  
Lappeenrannan Matkakeskus Oy  
Kiinteistö Oy Joutsenon Annukka  
Osakkuusyhtiöt Kiinteistö Oy Sammonpiha ja Keskinäinen Kiinteistö Oy Maakuntagalleria  
Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy  
Williparkki Oy

Lappeenrannan Toimitilat Oy toimii Lappeenrannan kaupunkikonserniin kuuluvien omistamiensa osakeyhtiöiden emoyhtiönä sekä koordinoi ja edistää niiden toimintaa. Yhtiö voi tarjota konserniyhtiöilleen työvoima-, rahoitus- ja muita yhteisiä palveluja. Yhtiö voi myöntää rahoitusta sekä antaa takauksia ja muita vakuuksia enemmistönä omistamiensa yhtiöiden luottojen ja muiden sitoumusten täyttämisen vakuudeksi. Yhtiö voi ostaa, vuokrata, omistaa ja hallita sekä antaa vuokralle kiinteää omaisuutta, rakennuksia ja huoneistoja, rakennuttaa rakennuksia ja rakennelmia sekä omistaa ja hallita arvopapereita. Lappeenrannan Toimitilat Oy on Lappeenrannan kaupungin kokonaan omistama yhtiö.

LATO-konsernin henkilöstö on keskitetty Lappeenrannan Toimitilat Oy:n palvelukseen. Yhtiön palveluksessa oli vuonna 2025 keskimäärin 32 työntekijää, joista vakinaisia oli 31 ja määräaikaisia 1. Lappeenrannan Toimitilat Oy

ja kukin tytäryhtiö ovat sopineet keskenään työvoima-, rahoitus- ja muiden yhteisten palvelujen tuottamisesta. Lisäksi yhtiön ja Lappeenrannan kaupungin välillä on palvelusopimus, jonka mukaan Lappeenrannan Toimitilat Oy tuottaa Lappeenrannan kaupungille kiinteistöomaisuuden hallinta-, hankejohtamis-, rakennuttamis-, kiinteistöjohtamis- ja ylläpitopalveluita.

Valtaosa yhtiön henkilöstöstä työskentelee kaupungin omaa palvelutuotantoa palvelevien rakennushankkeiden ja ylläpidon parissa.

LATO-konsernissa päivitettiin strategia ja laadittiin koko konsernia koskevat arvot. Emoyhtiön missioksi kirjattiin Lappeenrannan kaupungin omistamien kiinteistöjen rakennuttaminen, johtaminen, palvelutuotanto sekä LATOn tytäryhtiöiden kehittäminen. Visioksi kirjattiin kaupungin kiinteistöomaisuuden ja -osaamisen kehittäminen kestävästi.

Osana strategian laadintaa suunniteltiin toteutettavaksi myös eräitä omaisuussirtoja, joista päätettiin pyytää ennakkoratkaisut Verohallinnolta. Muutokset toteutetaan vuodenvaihteessa 2026/2027, mikäli Verohallinto puoltaa suunniteltujen järjestelyjen toteutustapaa.

LATO-konserniin kuuluvista yhtiöistä muut paitsi emoyhtiö ja Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy siirtyivät Efetta Oy:n liiketoimintakaupan myötä Rantalainen Lahti Oy:n asiakkaiksi taloushallintopalveluiden osalta. Vuoden 2026 alusta myös emoyhtiö ja Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy siirtyivät Rantalaisen asiakkaiksi talous- ja henkilöstöhallinnon palveluiden osalta. ICT-palvelut hankitaan edelleen Meidän IT ja Talous Oy:ltä.

### *Tilakeskus*

Tilakeskus vastaa Lappeenrannan kaupungin palvelutuotannossa olevien rakennusten hallinnoinnista, ylläpidosta sekä peruskorjaus- ja

uudisrakennushankkeista. Järjestämisvastuun toteuttamiseksi kaupungin ja Lappeenrannan Toimitilat Oy:n välillä on voimassa oleva palvelusopimus edellä mainittujen tehtävien hoitamisesta.

Kaupungin mittavaa investointiohjelmaa toteutettiin edelleen vuonna 2025. Useita hankkeita valmisteltiin, käynnistettiin ja työstettiin eteenpäin. Lappeenrannan kaupungin oman palvelutuotannon käyttöön tulevia talonrakennusinvestointeja toteutettiin 31 211 893,77 eurolla ja pieniä investointihankkeita 1 468 230,32 eurolla.

Sammontalo, jonka rakentaminen käynnistyi vuonna 2023, valmistui kesällä 2025, ja se otettiin käyttöön syksyllä 2025.

Pääkirjaston peruskorjaushanke ja Museon kokoelmatilat -hanke valmistuivat syksyllä 2025. Sisäliikuntahallin rakentaminen oli käynnissä vuoden 2025 ajan ja se valmistuu keväällä 2026.

Voisalmen koulun, päiväkodin ja kirjaston sisältävän rakennuksen urakoitsija valittiin kilpailullisella neuvottelumenettelyllä ja päätös urakoitsijan valinnasta tehtiin kesäkuussa 2025. Suunnitelmia on kehitetty syksystä 2025 lähtien ja rakentaminen käynnistyy keväällä 2026.

Kimpisen koulun, Kesämäen koulun ruokalarakennuksen ja Peltolan päiväkodin sekä uuden uimahallin osalta hankesuunnittelu on käynnissä helmikuun alussa 2026. Tavoitteen mukaan hankesuunnitelmat valmistuvat alkuvuoden 2026 aikana.

Uimahallin hankesuunnitelma hyväksyttiin alkuvuodesta 2025. Helmikuussa 2026 on käynnissä projektinjohtourakan kehitysvaihe syksyllä 2025 valitun urakoitsijan kanssa. Tavoitteena on käynnistää uimahallin rakentaminen vuonna 2026.

Kaupunginvaltuusto päätti 3.11.2025 valita monitoimiareenan sijaintipaikaksi Armilan saaralan alueen. Valtuusto päätti käynnistää monitoimiareenan toteuttamisen valmistelun valittuun sijaintipaikkaan ja päätti antaa ohjausryhmän tehtäväksi johtaa valmistelua. Edelleen valtuusto päätti antaa kaupunkisuunnittelun vastuualueen tehtäväksi valmistella tarvittavat kaavamuuokset, Lappeenrannan Toimitilat Oy:n tehtäväksi valmistella tarveselvitys ja hankesuunnitelma, kadut ja ympäristö -vastuualueen tehtäväksi valmistella yleisten alueiden suunnitelmat, maanomaisuuden hallinnan vastuualueen tehtäväksi suorittaa rakentamiskaavaan liittyvät valmistelutyöt ja konsernihallinnon tehtäväksi selvittää ja valmistella monitoimiareenan omistuksen ja rahoituksen mallin kaupunkikonsernissa siten, että tavoitteena on monitoimiareenan rakentamisen käynnistyminen viimeistään vuonna 2027 ja areenan käyttöönotto vuonna 2029.

Rakennusten ylläpidossa painopiste oli vuonna 2025 energiansäästötoimissa ja energiatehokkuuden lisäämiseen liittyvissä toimenpiteissä. Rakennusten olosuhdeseurannan parantamista on valmisteltu vuoden 2025 aikana ja tavoitteena on edetä toimenpiteisiin vuonna 2026.

Ylläpidon kehittämisen tavoitteeksi on energiatehokkuuden parantamisen ja uusiutuvan energian käytön lisäämisen ohella otettu suunnitelmallisuuden lisääminen, kustannustietoisuuden parantaminen ja painopisteen kääntäminen vikakorjauksista kohti ennakkoivaa ylläpitoa.

Kiinteistönhoidossa ja -huollossa ja myös kunnossapidossa suunnitelmallisuus on lisääntynyt. Aikaisempaa parempi näkemys rakennusten kunnosta ja korjaustarpeista on muodostunut muun muassa tehtyjen kuntotutkimusten myötä. Kustannusten arviointi ja seuranta ovat tällä hetkellä osa ylläpito-organisaation tehtävää.

## *Lappeenrannan Yritystila Oy*

Lappeenrannan Yritystila Oy:n tehtävänä on rakennuttaa työpaikkarakentamiseen liittyviä teollisuus-, liike- ja palvelutiloja sekä hallita ja luovuttaa niitä pk-yritysten toimintaedellytysten edistämiseksi. Yhtiö osallistuu kaupungin elinkeinostrategian hankkeiden valmisteluun ja toteutukseen omistajaohjauksen linjausten mukaisesti ja vireillä olevat hankkeet ovat eri kehitysvaiheissa. Lentokentäntielle sijoittuvan toimitilahankkeen osalta allekirjoitettiin syksyllä 2024 yhteistoimintasopimus ja keväällä 2025 rakennuttamis- ja vuokrasopimus. Rakentaminen aloitettiin loppukesästä ja rakennuksen on määrä valmistua loppuvuodesta 2026.

Yhtiö omistaa yhteensä noin 74 000 m<sup>2</sup> toimitilaa ja rakennuksia on 160. Vuoden 2025 loppussa tiloissa toimi noin 135 yritystä tai elinkeinonharjoittajaa. Vuokrausaste oli keskimäärin 88 prosenttia, mikä on selvä parannus edellisvuoden 85 prosenttiin verrattuna.

LATO-konsernin strategiatyössä selkeytettiin yhtiöiden rooleja ja tavoitteita. Yritystilan osalta laadittiin tervehdyttämishjelma, jonka toimenpiteitä on alettu toteuttaa jo vuonna 2025. Yhtiö on tarkastellut kulurakennettaan, uudistanut vuokrasopimuksia sekä kehittänyt myynti- ja markkinointityötä. Strategian mukainen konsernirakenteen uudistaminen on tarkoitus toteuttaa vuoden 2027 alussa.

Talouden tervehdyttämistoimenpiteisiin pyydettiin myös omistajaohjausta Lappeenrannan kaupungilta. Kaupunginhallitus päätti, että ulosvuokrattujen kohteiden kauppaan liittyvää kaupungin ja Yritystilan välistä lainasopimusta muutetaan niin, että lainaa ei lyhennetä vuosina 2025–2029. Lisäksi kaupungin vuoden 2025 talousarvion investointiosan aineettoman omaisuuden määrärahoissa oli 12 miljoonan euron varaus Lappeenrannan Toimitilat Oy:n pääomittamiseen. Kaupunginhallitukselle annettiin oikeus päättää pää-

omittamisesta siten, että Lappeenrannan Toimitilat Oy pääomittaa edelleen Lappeenrannan Yritystila Oy:tä. Pääomittamisesta enintään 7,5 miljoonaa euroa kohdentuu Lentokentäntielle sijoittuvan toimitilahankkeen toteuttamiseen ja enintään 4,5 miljoonaa euroa Lappeenrannan Yritystila Oy:n pääomarakenteen tervehdyttämiseen. Pääomittamiset toteutuivat vuoden 2025 aikana.

Yritystilan talouteen ja toimintaan vaikuttaa olennaisesti poikkeuksellinen markkinaympäristö: helmikuussa 2022 alkanut Venäjän hyökkäyssota, edelleen suljettu maaraja ja epävarmuus Kaakkois-Suomen elinkeinoelämässä heijastuvat yhtiön toimintaan. Vuokralaiskysyntä on edelleen normaalia heikompaa, ja tyhjän tilan määrä markkinoilla rajoittaa vuokrien korotusmahdollisuuksia. Myös metsäteollisuuden ja hyvinvointialueen irtisanomiset heikentävät alueellista kysyntää.

Yhtiön omistaman M/S Carelia -aluksen vuokraaja asetettiin konkurssiin alkuvuonna 2023. Yritystila kunnosti aluksen kesällä 2025 ja järjesti koeristeilyn yhteistyössä yrittäjien kanssa. Kokemus oli positiivinen, mutta risteilytoiminnan tuleva muoto ja toteutuminen riippuvat markkinoiden kehittymisestä sekä mahdollisten yhteistyökumppanien löytymisestä.

Vuonna 2025 yhtiö ei myynyt yhtään rakennusta, mutta useista kohteista käynnistettiin myyntiprosesseja, jotka voivat johtaa kauppoihin kuluvana vuonna.

Yritystilan tulos kehittyi odotettua paremmaksi, mikä kertoo hyvästä kustannushallinnasta ja konsernin sisäisen tuen vaikutuksista. Toisaalta yhtiön kannattavuus ei vielä ole kestävällä tasolla ilman konserniavustuksia. Työn merkittävä painopiste tulevina vuosina on oman kassavirran vahvistaminen ja tilakannan laadullinen parantaminen.

Korkotason lasku helpottaa rahoituskustannuksia, mutta lainasalkun rakenteen vuoksi

korkoriski on edelleen olemassa. Suojausasteen nouseminen parantaa riskienhallintaa. Myös tilaportfolion monimuotoisuus ja osa rakennuksista vaativat strategisia ratkaisuja, kuten myyntejä, peruskorjauksia tai toiminnan uudelleenjärjestelyjä.

Kokonaisuutena Yritystila etenee oikeaan suuntaan, vaikka markkinaympäristö on haastava ja toiminnan tervehdyttäminen edellyttää edelleen pitkäjänteisiä toimenpiteitä.

#### *Lappeenranta Free Zone Oy Ltd*

Lappeenranta Free Zone Oy Ltd vastaa Lappeenrannan kaupungin rahti-, matkustaja- ja pienveneilysatamien kunnossapidosta, kehittämisestä ja markkinoinnista. Lisäksi yhtiön hallinnassa olevat varastohallit ja kenttäalueet Mustolassa on vuokrattu varasto- ja logistiikkatoimintaan, joiden merkitys on ollut keskeinen osa yhtiön toiminnan kokonaisuutta. Vuosi 2025 oli yhtiölle toimintaympäristön kannalta edelleen poikkeuksellinen, ja erityisesti rahtisataman sekä logistiikka-alueiden kehitykseen vaikuttivat useat ulkoiset tekijät.

LATO-konsernin strategiassa Free Zonen osalta strateginen linjaus pitää sisällään Mustolan rahtisataman ja kiinteistöliiketoiminnan eriyttämisen pienvenesatamatoiminnasta siten, että rakenteellinen uudistus tulee voimaan vuoden 2027 alussa. Tämä muutos määrittää tulevana vuosina yhtiön toiminnan ja resurssien kohdentamista sekä taloudellista asemaa.

Vuonna 2025 Mustolan sataman alueen vuokraustoiminta heikkeni huomattavasti. Vuokrausasteen lasku johtui erityisesti metsäteollisuusyritysten liiketoiminnan supistumisesta taloussuhdanteen heikennyttyä, mikä vähensi kenttäalueiden käyttöä. Tuloksena liikevaihto jäi talousarviota selvästi alhaisemmaksi, ja erityisesti Mustolan kenttien käyttöaste alitti odotukset.

Logistiikkatoimintojen määrä väheni edelleen alueella toimivien yritysten kohdalla. Tähän

vaikutti muun muassa VR:n päätös irtisanoa Lappeenranta–Mustola-rataosuuden liikennöintisopimus vuoden 2024 aikana. Laivauskaudella 2025 Mustolassa ei ollut yhtään laivauskäyntiä, kuten ei ole ollut hyökkäyssodan alkamisen jälkeen vuodesta 2022 lähtien. Tämä kuvastaa sataman toiminnan pitkäaikaista hiljentymistä ja riippuvuutta kansainvälisen turvallisuustilanteen kehittymisestä.

Kaupunki on kaavoittanut Mustolan sataman ympäristöön uusia yritys- ja logistiikkatontteja, joita markkinoidaan erityisesti puhtaan siirtymän yrityksille. Mikäli alueelle sijoittuu uusia toimijoita, se voi tulevaisuudessa kasvattaa myös satama-alueen kysyntää ja tukea alueella toimivien yritysten elinvoimaisuutta.

Matkustajasataman kotimaan risteilyliikenne laski vuonna 2025. Kotimaan matkustajamäärä oli noin 18 500 matkustajaa, mikä oli noin 900 matkustajaa vähemmän kuin vuonna 2024. Ulkomaan matkustajaliikenne oli edelleen täysin pysähdyksissä, eikä kansainvälistä liikennettä toteutunut kolmantena peräkkäisenä vuonna. Markkinatilanne osoittaa, että sataman matkustajaliikenne ei ole palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle, eikä ulkomaanliikenteen käynnistymisestä ole vielä viitteitä.

Pienvenesatamien liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla, ja käyttöasteet säilyivät vakaana ilman merkittäviä muutoksia. Vuonna 2025 toteutettiin normaaleihin huoltorutiineihin kuuluvia ylläpitotoimia, mutta lisäksi satamien infraa kehitettiin suunnitelmallisesti. Halkosaaren Aionkadun puoleisten laiturien saneeraus, joka aloitettiin vuosina 2023–2024, jatkui edelleen ja eteni suunnitellusti. Lisäksi Luukkaan pienvenesatamaa parannettiin ja siistittiin, ja Telakanrannan A-laituri, yhtiön vanhin laiturikohde, uusittiin kokonaan.

Pienvenesatamien infrastruktuuri on merkittävilta osin 20–25 vuoden ikäistä, ja lähivuosina korjaussaneerausten tarve kasvaa. Meijän Rannat -hankkeen eteneminen voi vaikut-

taa muun muassa uusittavien laitureiden sijaintiin sekä veneiden talvisäilytysratkaisuihin, mikä korostaa investointien suunnittelun merkitystä.

Vierasvenesatamien käyttö hieman väheni vuoden 2024 tasosta. Linnoitusniemen ja Kylpylän satamissa yöpyi vuonna 2025 yhteensä 451 venettä, kun vastaava luku vuonna 2024 oli 515. Vaikka lasku ei ole suuri, kertoo se matkailukysynnän hienoisesta heikentymisestä tai käyttäjien liikkumisen muutoksista.

Mustolan varastohallit pysyivät vuokrattuina vuonna 2025, mutta markkinatilanteeseen liittyy edelleen selvä riski tyhjillään oloon, erityisesti metsäteollisuuden osalta. Raipon alueen varastotilojen käyttöaste säilyi vakaana. Raipon 2-halliin vuonna 2024 teetetty kuntokartoitus määrittää jatkossa tarvittavat toimenpiteet, jotta vuokraustoiminnan jatkuvuus voidaan varmistaa.

#### *Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy*

Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy:llä ei ole ollut merkittävää liiketoimintaa, mutta uuden strategian mukaisesti Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy tulee aktivoitumaan ja siihen aiotaan siirtää osa Yritystilan rakennuskannasta. Strategian linjausten mukaisesti yhtiön tehtävänä on tarjota kohtuuhintaisia toimitiloja esimerkiksi luoville aloille ja aloittaville yrityksille. Strategiassa korostuu arvopohjainen, mutta taloudellisesti vastuullinen kiinteistökehittäminen. Yhtiö toimii myös aktiivisena kumppanina kaupungin yrityspalveluille ja muille sidosryhmille. Suunnitelluista omaisuussiiirroista on tehty ennakkoratkaisuhakemukset Verohallinnolle, jolta odotetaan päätöksiä kuluvan vuoden alkupuolella. Muutokset toteutetaan vuodenvaihteessa 2026/2027, mikäli Verohallinto puoltaa suunniteltujen järjestelyjen toteutustapaa.

#### *Williparkki Oy*

Williparkki Oy tarjoaa kokonaisvaltaisesti laadukkaita pysäköintipalveluja Lappeenrannassa. Yhtiö operoi kaupungin omistamia maksullisia kadunvarsipysäköintipaikkoja ja omia pysäköintitaloja (P-City, P-Pormestari ja P-Tori). Yhtiö tarjoaa operointipalveluitaan myös muille pysäköintipaikkojen ja -alueiden omistajille.

Yhtiö operoi Lappeenrannan kaupungin omistamia maksullisia kadunvarsi- ja aluepysäköintipaikkoja, joita on kesäkaudella noin 530 ja talvikaudella noin 380. Satama-alueella ja Torikadun läheisyydessä olevat pysäköintipaikat ovat maksullisia 1.5.–15.9. välisenä aikana. Yhtiö operoi myös keskussairaalan, rautatieaseman ja lentoaseman pysäköintialueita.

Kadunvarsipaikkojen lukumäärä on viime vuosina vakiintunut nykyiseen määrään, mutta keskusta-alueella käynnissä olevat tai käynnistyvät rakennushankkeet ja tapahtumat voivat tilapäisesti vähentää paikkoja. Koulukadun saneerauksen toisen vaiheen myötä pysäköintipaikkojen määrä väheni, mutta toisaalta korvaavia paikkoja on lisätty mm. Valtakadulle, Sammonkadulle ja Kievarinkadulle.

Yhtiö operoi omistamiaan pysäköintitaloja P-Cityä, P-Pormestaria ja P-Toria, joissa on yhteensä noin 870 autopaikkaa. Pysäköintitalojen asiakaskunta koostuu pääosin sopimusasiakkaista ja erityisesti P-Pormestarin osalta asiakastilanne on hyvä. Kaikissa pysäköintitaloissa on myös jonkin verran lyhytaikapysäköintiä, mutta sen osalta on vielä kasvunvaraa.

Yhtiö osallistuu omalta osaltaan käynnissä olevaan keskustan pysäköinnin opastusjärjestelmän toteutukseen. Tavoitteena on, että kaikki keskustassa olevat pysäköintilaitokset ovat yhdessä samassa opastusjärjestelmässä niin että autoilija on ohjattu selkeästi ja mahdollisesti liikenteellisesti lyhintä ja sopivinta reittiä pitkin suoraan vapaalle pysäköintipaikalle. Opastusjärjestelmän toteutus tapahtuu vaiheistettuna.

Yhtiö valmistelelee tällä hetkellä P-talojen pysäköintijärjestelmän päivityksiä.

#### *Yhteenvedo*

Kokonaisuutena Lappeenrannan Toimitilat-konserni etenee oikeaan suuntaan, vaikka toimintaympäristö on haastava ja toiminnan tervehdyttäminen edellyttää pitkäjänteisiä toimenpiteitä. Lappeenrannan Toimitilat -konsernin liikevaihto 1.1.-31.12.2025 oli 12.313.740,23 € (TA 2025: 12.494.000 €, TP 2024: 12.911.187,55 €). Konsernin tulos samana ajankohtana oli -254.269,68 € (TA 2025: -275.000 €), TP 2024: -100.709,79 €).

Vuosina 2026–2028 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 13 miljoonaa euroa vuodessa. Tavoitteena on tervehdyttää konsernin taloutta niin, että tulos olisi lähempänä nollaa.

#### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Konserniyhtiöille ei asetettu kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tavoitteita vuodelle 2025.

#### **Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen**

Lappeenrannan Toimitilat-konsernin tarkoituksena ei ensisijaisesti ole jakaa tuottoja omistajilleen.

#### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Lappeenrannan Yritystila Oy:n investoinnit vuonna 2025 olivat yhteensä 8.395.468,78 euroa. Vuoden merkittävin yksittäinen investointi oli uuden tuotantolaitoksen rakentamisen käynnistyminen elokuussa 2025. Projekti etenee suunnitellussa aikataulussa, ja sen valmistuminen on odotettavissa loppuvuodesta

2026. Kyseessä on yhtiön mittakaavassa strategisesti erittäin merkittävä hanke, joka vahvistaa alueen teollista toimintaa ja kasvattaa Yritystilan toimitilakantaa pitkäjänteisesti.

Muiden suurempien investointien osalta merkittäviä kohteita olivat Valto Käkelän katu 3 A:n sekä Pohjolankatu 14:n muutostyöt. Nämä hankkeet liittyivät pääosin tilojen modernisointiin ja vuokrattavuuden parantamiseen asiakkaiden tarpeiden pohjalta.

Vuosien 2026–2028 aikana Yritystila jatkaa omistamiensa kiinteistöjen PTS-suunnitelmien mukaisia peruskorjaus- ja parannushankkeita. Nämä investoinnit kohdistuvat rakennusten teknisen kunnon ylläpitoon, energiatehokkuuden parantamiseen ja tilojen käytettävyyden vahvistamiseen. Lisäksi yhtiö toteuttaa asiakaskohtaisia muutostöitä, jotka mahdollistavat joustavamman reagoinnin vuokralaisten toiminnallisiin ja toimialakohtaisiin tarpeisiin.

Tulevien vuosien investointiohjelma muodostaa tärkeän osan yhtiön pitkän aikavälin strategiaa, sillä sen avulla vahvistetaan toimitilojen kilpailukykyä, korjataan vanhenevaa rakennuskantaa ja luodaan edellytyksiä vakaalle vuokratuotolle muuttuvassa markkinaympäristössä.

Muilla konserniin kuuluvilla yhtiöillä ei ollut merkittäviä investointihankkeita vuonna 2025.

#### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista**

Lappeenrannan kaupunki on antanut Lappeenrannan Toimitilat Oy:lle pääomistusta, ja Lappeenrannan Toimitilat Oy on pääomittanut edelleen Lappeenrannan Yritystila Oy:tä yhteensä 12 miljoonaa euroa.

Pääomittamisesta 7,5 miljoonaa euroa kohdentui Lentokentäntielle sijoittuvan toimitilahankkeen toteuttamiseen ja 4,5 miljoonaa euroa Lappeenrannan Yritystila Oy:n pääomarakenteen tervehdyttämiseen.

Pääomittamiseen liittyen kaupunki on myös edellyttänyt, että Yritystilan on lyhennettävä ennenaikaisesti vuoden 2025 alkuvuoden aikana vähintään 1,5 miljoonaa euroa vaihtuvakorkoisia lainoja. Yritystila on maksanut yhden vaihtuvakorkoisen lainan kokonaan pois ja uusinnut toisen lainan pienempänä kiinteällä korolla.

Lappeenrannan Toimitilat on vuonna 2025 uusinnut lyhytaikaisen 1,5 miljoonan euron lainan Lappeenrannan Yritystilalle ja Williparkille on pitkäaikaista lainaa 0,7 miljoonaa euroa.

Kaupungin takausvastuut olivat 31.12.2025 Lappeenrannan Yritystilain lainoista 7.890.000 euroa (2024: 9.322.962,59 euroa).

Lappeenrannan Yritystila Oy:n ulkoisen lainasalkun saldo oli 17.254.285,68 euroa 31.12.2025 ja 20.329.391,15 euroa 31.12.2024.

Lappeenrannan kaupungin myöntämän lainan saldo oli 5.659.150,00 euroa 31.12.2025.

Lisäksi Lappeenrannan Yritystila uusi 1,5 miljoonan euron lyhytaikaisen lainan Lappeenrannan Toimitiloilta vuonna 2025.

Kaupungin takausvastuut 31.12.2025 olivat 760.000 euroa Williparkki Oy:n lainoista. Kaupungilta ei ole haettu uusia takauksia tai lainoja vuonna 2025.

Williparkki Oy:n ulkoisen lainasalkun saldo oli 1.557.468,05 31.12.2025 (1.793.417,45 euroa 31.12.2024).

## **Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Lappeenrannan Toimitilat -konsernin riskienhallinta on systemaattista ja ennakoivaa toimintaa, jonka avulla arvioidaan ja hallitaan liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia, riskejä ja uhkatekijöitä. Riskienhallinta on osa konsernin jatkuvaa toimintaa. Riskinkantokyvyn ylittäviin riskeihin on varauduttu muun muassa vakuutuksin. Konsernissa on laadittu kattava riskienhallintasuunnitelma, mikä pitää sisällään myös yhtiökohtaiset riskikartoitusraportit.

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät talouteen. Ne liittyvät ennen kaikkea Lappeenrannan Toimitilat Oy:n tytäryhtiöiden riippuvuuteen vuokra- ja muista tuotoista. Mikäli tytäryhtiöiden taloustilanne on heikko, voi sillä olla vaikutuksia ennen pitkää myös emoyhtiöön.

Yritystilain riskiprofiilia määrittävät ennen kaikkea ulkoinen epävarmuus ja sisäiset taloudelliset haasteet. Toimitilamarkkinat Kaakkois-Suomessa ovat rakenteellisesti heikentyneet Venäjän hyökkäyssodan ja maarajan sulun seurauksena, mikä näkyy alueen yritystoiminnan supistumisena ja toimitilakysynnän vähenemisenä. Vuokrausaste on kohentunut, mutta vuokratasojen nostaminen on edelleen vaikeaa tilanteessa, jossa markkinoilla on runsaasti edullisia ja tyhjiä tiloja. Tähän kokonaisuuteen kytkeytyy myös kysyntäriski: työ- ja tilankäyttötapojen muutokset, etätöiden pysyvä yleistyminen sekä megatrendien vaikutus pienentävät tiettyjen tilatyyppeiden kysyntää ja korostavat sijainnin merkitystä.

Taloudellinen riskitaso on kohonnut erityisesti korkotason vaihtelun ja suuren lainamäärän vuoksi. Yritystila on rahoittanut merkittävän osan kiinteistökannastaan velalla, ja korkojen laskusuunnasta huolimatta rahoitusriskit pysyvät merkittävinä. Suojausasteen kasvattaminen vähentää vaihtelun vaikutusta, mutta

ei poista riskiä rahoituskulujen noususta tai rahoituksen saatavuuden heikentymisestä. Kassavirran, maksuvalmiuden ja vakavaraisuuden haasteet ovat olleet kriittisiä erityisesti vuosina 2024–2025, jolloin yhtiö tarvitsi 4,5 miljonaan euron omistajan pääomituksen taloustautansa vakauttamiseksi. Kokonaisuutena taloudellinen liikkumavara on rajallinen ja riippuvainen onnistuneista tehostamis- ja tervehdyttämistoimista.

Kiinteistöriskit liittyvät erityisesti vuonna 2023 kaupungilta siirtyneisiin rakennuksiin, joiden vuokratasot eivät kaikin osin vastaa markkinoita ja joiden peruskorjaustarpeet ovat merkittäviä. Tyhjillään olevat kohteet aiheuttavat tulonmenetyksiä, ja vanhojen sekä osin suojeltujen rakennusten korjaaminen on kallista ja teknisesti vaativaa. Korjausvelan kasvu ja tilojen muuttamisen rajoitteet lisäävät riskiä siitä, ettei kohteita pystytä saattamaan vuokrattavaan kuntoon riittävän nopeasti tai kustannustehokkaasti. Lisäksi rakennuskannassa on yksiköitä, joihin liittyy sisäilmaepävarmuuksia.

Operatiivinen riski syntyy siitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy toteuttamaan tervehdyttämistoimet ja sopeuttamaan toimintaansa. Myyntiprosessien viivästyminen tai epäonnistuminen vaikuttaisi suoraan kassavirtaan ja investointikykyyn. Henkilöstön, resurssien ja aikataulujen hallinta korostuu tilanteessa, jossa muutoksia joudutaan tekemään samanaikaisesti useilla osa-alueilla.

Strateginen riski liittyy konsernirakenteen uudistukseen, joka on suunniteltu toteutettavaksi vuoteen 2027 mennessä. Toimintaympäristön nopea muuttuminen voi heikentää strategisten linjausten ennustettavuutta ja johtaa siihen, että suunnitellut toimenpiteet eivät enää vastaa markkinatilannetta. Alueen elinkeinorakenteen mahdollinen heikentyminen – erityisesti teollisuuden osalta – voi pienentää toimitilojen kysyntää pidemmällä aikavälillä. Lisäksi sosiaali- ja terveysalan tiloihin liittyvät

vuokrajärjestelyjen muutokset voivat vaikuttaa pitkäaikaisiin vuokratuottoihin.

Kokonaisuutena riskit ovat hallittavissa, mutta niiden luonne edellyttää jatkuvaa seurantaa, nopeaa reagoitua ja johdonmukaista omistajaohjausta. Yhtiön nykyinen tervehdyttämishjelma, talouden vakauttamistoimet ja vuokrausasteen parantamiseen tähtäävät ratkaisut ovat oikeansuuntaisia, mutta epävarma markkinatilanne vaatii johdolta erityistä valppautta sekä kykyä priorisoida ja kohdentaa resursseja strategisesti. Yhtiön keskeinen menestystekijä on sen kyky tasapainottaa talouden vakauttaminen, kilpailukykyiset toimitilaratkaisut ja kiinteistökannan pitkäjänteinen kehittäminen.

Lappeenranta Free Zone Oy Ltd:n toimintaan vaikuttaa merkittävästi Etelä-Karjalan talouden herkkyyden metsäteollisuuden suhdannevaihteluille. Alueen teollisuuden riippuvuus puuhuollon logistisista yhteyksistä muodostaa merkittävän riskin, sillä meriyhteyden mahdollinen pysyvä katkeaminen voisi johtaa tuotannon supistumiseen tai jopa tehtaiden sulkemisiin. Metsäyhtiöiden viime vuosien sopeutustoimet ovat jo vähentäneet varastoalueiden tarvetta, mikä heijastuu suoraan Mustolan alueen vuokrausvolyymeihin ja yhtiön tulovirtoihin.

Saimaan kanavan laivausten tulevaisuus on yhä epävarma. Alusliikenne on ollut pysähdyksissä vuodesta 2022 lähtien, eikä vuoden 2025 aikana tapahtunut muutosta tilanteeseen. Kanavaliikenteen palautuminen riippuu geopolittisen tilanteen ratkaisemisesta, eikä sen aika-aulua voida ennustaa. Tämä epävarmuus heikentää Mustolan sataman kysyntää ja vaikeuttaa investointien suunnittelua.

Logistiikkaketjujen rakenteet ovat muuttuneet, kun kuljetukset ovat siirtyneet merisatamien kautta kulkeviksi. Tämä vähentää Mustolassa varastoitavien tuotteiden määrää ja

pienentää aluevuokratuottoja. Tilannetta pahentaa, jos satama-alueen infrastruktuuria ei ylläpidetä riittävästi tai alueen kehittäminen kohti monipuolista yritys- ja logistiikkakeskitymää viivästyy.

Pienvenesatamien riskit liittyvät erityisesti asiakastoimintaan ja infrastruktuurin kuntoon. Toistuvat murtovarkaudet aiheuttavat taloudellisia vahinkoja ja voivat heikentää palvelun mainetta. Lisäksi pienvenesatamien laitureiden ja muun infran ikääntyminen kasvattaa turvallisuusriskejä ja lisää välttämättömien investointien tarvetta lähivuosina. Korjaus- ja uusimispäätösten lykkääminen voisi kasvattaa sekä taloudellisia että operatiivisia riskejä.

Kokonaisuutena yhtiön toimintaan kohdistuvat riskit muodostuvat markkinaympäristön epävarmuudesta, logistiikan rakennemuutoksista, infrastruktuurin teknisestä vanhenemisesta ja asiakasturvallisuuteen liittyvistä uhkista. Riskit ovat hallittavissa, mutta niiden hallinta edellyttää ennakoivaa suunnittelua, aktiivista toimintaympäristön seurantaan sekä pitkäjänteisiä investointeja alueen kilpailukyvyn turvaamiseksi.

Maksullisen pysäköinnin toimialalla toimivan Williparkin merkittävimmät riskit liittyvät talouteen. Muun muassa kassavirran, kannattavuuden, maksukyvyn ja vakavaraisuuden heikentyminen on tunnistettu riskeiksi. Maanalaisten pysäköintitalojen toteuttaminen ja ylläpitäminen sitouttaa enemmän pääomia kuin maanpäälliset pysäköintialueet. Maanalaiset pysäköintitalot on toteutettu pääosin lainarahoituksella, ja lainanhoitokulut kasvoivat merkittävästi korkotason noustessa. Maanalaisen pysäköintitalojen ylläpitäminen maksaa enemmän kuin maanpäällisten pysäköintialueiden operointi. Pysäköintitalojen käyttöasteen pieneneminen on tunnistettu merkittäväksi riskiksi. Lisäksi mahdollinen ydinkeskustan maksuttoman pysäköinnin lisääntyminen

saattaisi vaikuttaa vähentävästi yhtiön tulonmuodostukseen.

Lappeenrannan Toimitilat Oy – konsernin numeerinen osa:

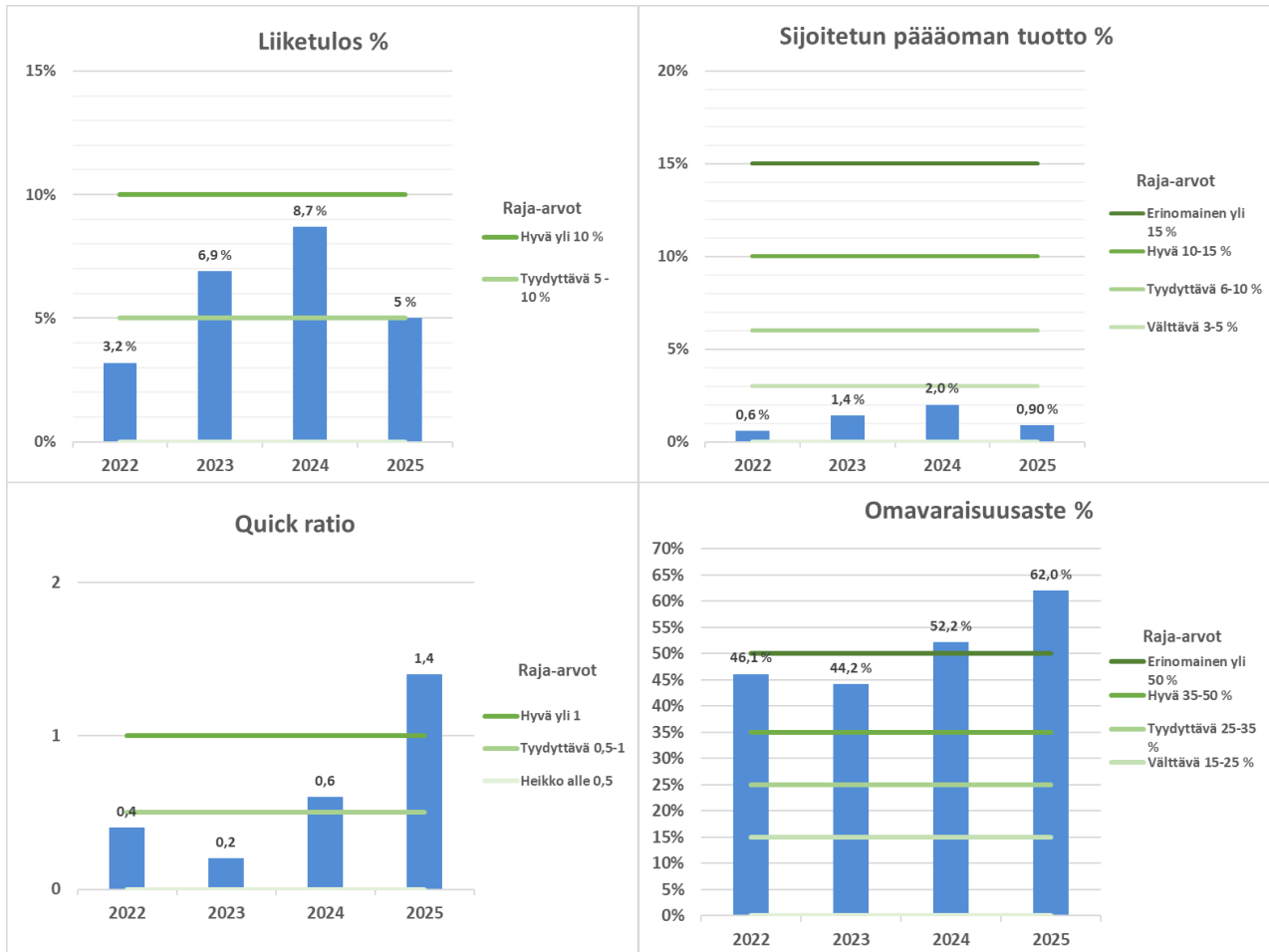
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA 2025		Muutos TP2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>12 911</b>	<b>12 494</b>	<b>12 314</b>	<b>-180</b>	<b>-1,4 %</b>	<b>-597</b>	<b>-4,6 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	17	0	11	11	0,0 %	-6	-36,4 %
Materiaalit ja palvelut	-395	-311	-386	-75	24,0 %	10	-2,4 %
Henkilöstökulut	-2 649	-2 593	-2 649	-56	2,1 %	0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-3 421	-3 435	-3 494	-59	1,7 %	-73	2,1 %
Liiketoiminnan muut kulut	-5 339	-5 469	-5 184	285	-5,2 %	156	-2,9 %
<b>Liiketulos</b>	<b>1 124</b>	<b>686</b>	<b>612</b>	<b>-74</b>	<b>-10,7 %</b>	<b>-511</b>	<b>-45,5 %</b>
Rahoitustuotot	97	15	-37	-52	-345,4 %	-133	-138,1 %
Rahoituskulut	-1 373	-905	-862	43	-4,7 %	510	-37,2 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>-152</b>	<b>-204</b>	<b>-287</b>	<b>-83</b>	<b>40,5 %</b>	<b>-134</b>	<b>88,2 %</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0 %	0	0 %
Verot	3	-110	-18	92	-83,8 %	-21	-616,3 %
Vähemmistön osuus tilik. tuloksesta	48	39	50	11	28,7 %	2	4,3 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-101</b>	<b>-275</b>	<b>-254</b>	<b>21</b>	<b>-7,5 %</b>	<b>-154</b>	<b>152,5 %</b>

<b>Tase vastaavaa</b> <b>1 000 €</b>	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP 2025/TP2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>65 260</b>	<b>70 071</b>	<b>4 811</b>
Aineettomat hyödykkeet	257	193	-63
Aineelliset hyödykkeet	57 523	62 356	4 833
Sijoitukset	7 480	7 522	41
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>3 599</b>	<b>6 349</b>	<b>2 751</b>
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	3 219	6 052	2 832
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	379	298	-81
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>68 858</b>	<b>76 420</b>	<b>7 562</b>
<b>Tase vastattavaa</b> <b>1 000 €</b>	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP 2025/TP2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>35 386</b>	<b>46 982</b>	<b>11 596</b>
Osakepääoma	17 401	17 401	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	15 246	27 246	12 000
Ed. tilikausien voitto/tappio	2 840	2 589	-251
Tilikauden voitto/tappio	-101	-254	-154
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>187</b>	<b>137</b>	<b>-50</b>
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Konsernireservi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>270</b>	<b>182</b>	<b>-88</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>33 015</b>	<b>29 120</b>	<b>-3 895</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	27 863	24 384	-3 479
Lyhytaikainen vieraspääoma	5 152	4 735	-417
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>68 858</b>	<b>76 420</b>	<b>7 562</b>

<b>Rahoituslaskelma</b> 1000 €	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP 2025/TP2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Liiketoiminnan tai toiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	-152	-287	-135
Oikaisut liikevoittoon	4 760	4 407	-353
Käyttöpääoman muutos	-693	-1 953	-1 260
Maksetut korot ja maksut	-1 443	-866	577
Saadut osingot	0	0	0
Saadut korot	108	64	-44
Maksetut verot	-13	-576	-563
Satunnaiset erät	22	0	-22
<b>Liiketoiminnan tai toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>2 589</b>	<b>789</b>	<b>-1 800</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-143	-143
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1 464	-8 351	-6 887
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	54	0	-54
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0	0
Saadut investointiavustukset	0	0	0
Investoinnit varauksella katetut			0
Luovutustulot muista sijoituksista			0
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 410</b>	<b>-8 494</b>	<b>-7 084</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 179</b>	<b>-7 705</b>	<b>-8 884</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Antolainauksen muutokset			0
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	-6 236	-4 226	2 010
Lyhytaikaisten lainojen muutokset			0
Maksullinen osakeanti/osingonjako	5 000	11 850	6 850
Edellisten tilikausien tapahtumat	0	0	
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 236</b>	<b>7 624</b>	<b>8 860</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-57</b>	<b>-81</b>	<b>-24</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>379</b>	<b>298</b>	<b>-81</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>436</b>	<b>379</b>	<b>-57</b>
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>27 782</b>	<b>24 485</b>	<b>-3 297</b>
<b>Lainakanta 1.1.</b>	<b>34 344</b>	<b>28 593</b>	<b>-5 751</b>

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100	100	0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0	0	0
Henkilöstöä keskimäärin (sis. oto)	33	34	1
Investoinnit (1000 €)	1 656	8 496	6 840
Ulkoiset lainat (1000 €)	22 123	18 812	-3 311
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	10 242	8 810	-1 432
Kaupungin antolainat (1000 €)	5 659	5 659	0
Leasingvastuut (1000 €)	125	70	-55
<b>KANNATTAVUUS</b>			
Oman pääoman tuotto %	-0,4	-0,7	-0,3
Sijoitetun pääoman tuotto %	2,0	0,9	-1,1
Liiketulos %	8,7	5,0	-3,7
<b>VAKAVARAISUUS</b>			
Omavaraisuusaste %	52,2	62,0	9,8
<b>MAKSUVALMIUS</b>			
Current ratio	0,7	1,3	0,6
Quick ratio	0,6	1,4	0,8
<b>YHTIÖN ROOLI KONSERNIN SISÄISESSÄ KAUPAN- KÄYNNISSÄ</b>			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	3 212	2 972	-240
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	738	752	14
<b>Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut</b>			
<b>Tuloutus kaupungille (1000 €)</b>	0	150	150

## Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Konsernin kannattavuus erityisesti pääoman tuottoasteilla mitattuna on heikko. Kannattavuuden tunnuslukuja tarkasteltaessa onkin huomioitava, että Lappeenrannan Toimitilat Oy -konserniin kuuluu yhtiöitä, joiden toiminnot tukevat kaupungin elinkeinostrategisia tavoitteita. Jatkossa on kuitenkin tärkeää, että konsernin tulos saadaan käännettyä voitolliseksi.

Omavaraisuusasteella mitattuna (62,0 %) konsernin vakavaraisuus on hyvä. Omavaraisuuden vahvistumiseen vaikuttaa kaupungin päätös pääomittaa Yritystilaa 12,0 miljoonalla eurolla. Vaikka omavaraisuusaste on hyvä, konsernin korollisen vieraan pääoman määrä on noin 2-kertainen suhteessa liikevaihtoon. Tämä johtuu siitä, että osa konserniin kuuluvista yhtiöistä toimii vahvasti pääomavaltaisella toimialalla.

LATO-konsernin nettovelkaantuminen tulevaisuudessa on riippuvainen lähinnä kaupungin omistajaohjauksella toteutettavista hankkeista koskien Lappeenrannan Yritystila Oy:tä ja Williparkki Oy:tä. Vuoden 2026 aikana Yritystila tulee velkaantumaan meneillään olevan suuren rakennushankkeen takia.

Konsernin maksuvalmius tilinpäätöshetkellä oli hyvä. Tunnusluku kuvaa kuitenkin tilannetta vuoden viimeisenä päivänä. Sen takia konsernin maksuvalmiuden positiivinen kehitys pidemmällä aikavälillä ei ole varmaa.

## Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy

Toimitusjohtaja: Mika Suomalainen

### Yhtiön toiminta-ajatus

Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy (EKJH) on 9 kunnan 100 %:sti omistama osakeyhtiö, jonka toiminta-alueella asuu noin 124.000 asukasta. Yhtiön tehtävänä on huolehtia ja toteuttaa toimiva ja taloudellinen jätehuoltojärjestelmä Etelä-Karjalan alueelle siten, että jätehuollolle asetetut tavoitteet täyttyvät.

EKJH vastaa tällä hetkellä kaikkien osakaskuntien kunnan vastuulla olevan jätehuollon operatiivisesta toiminnasta, sen vaatimasta asiakaspalvelusta, laskutuksesta ja neuvonnasta.

### **Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2025 verrattuna talousarvioon 2025 että kehittämisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Huhtikuussa päätettiin investoida nesteytetyn biokaasun terminaaliin. Investoinnilla pystytään korvaamaan liikennekaasun konttiosot huomattavasti kustannustehokkaammalla nesteytetyllä biokaasulla. Samalla voidaan luopua muiden toimijoiden vuokratonta, koska nesteytetty kaasu höyrystetään EKJH:n omiin kontteihin Kukkuroinmäen konttiterminaalissa. Näin saavutetaan säästöjä operatiivisissa kustannuksissa.

Biokaasulaitoksen mädätealtaat otettiin käyttöön kesäkuussa. Nämä altaat mahdollistavat pelloille levitettävän lopputuotteen varastoinnin tarpeen mukaan eikä sen kuivaamisesta siten synny kustannuksia.

EKJH:n vuonna 2022 ja 2023 aikana valmistettua strategiaa päivitettiin kevään aikana. Samassa yhteydessä päivitettiin toimintapoli-

tiikka ja EKJH:lle määritettiin arvot vuorovai-  
kutuksessa henkilöstön kanssa: Asiakaslähtöi-  
syys, tasapuolisuus, vastuullisuus ja yhteistyö.

Kukkuroinmäen käsittelykeskuksella EKJH:n vuokratiloissa toimiva Wimao Oy asetettiin konkurssiin 1.12.2025. EKJH:n operatiiviseen toimintaan tällä ei ole vaikutusta.

Vuosi 2025 oli tervetullut jatkumo vuodelle 2024; monen epänormaalin ja haasteellisen vuoden jälkeen 2025 oli operatiivisesti suhteellisen rauhallinen ja tuloksellisesti hyvä.

Liikevaihto oli 17,4 miljoonaa euroa, kun budjetoitu oli 16,9 miljoonaa euroa. Tulos oli 1,4 miljoonaa euroa, kun budjetoitu tulos oli 225.000 euroa. Liikevaihto tulee säilymään ennallaan tulevina vuosina, ellei jouduta tekemään merkittäviä hinnankorotuksia kustannusten nousun takia. Tulotaso pitää pystyä säilyttämään vähintään nykyisellä tasolla, jotta kyetään tekemään tarpeellisia uus- ja korvausinvestointeja. Biometaanin myyntimääriä on vaikea arvioida; tällä hetkellä myydään kaikki mikä pystytään jalostamaan, mutta poliittiset päätökset vaikuttavat kaasuautomarkkinoihin sekä jakeluvaihtemäärään ja sitä kautta biotikettituloihin. Kysynnän oletetaan säilyvän ennallaan lähivuosina.

Biotikettitulot (biotiketin arvo) on laskenut voimakkaasti viime vuosina, mutta sen odotetaan nousevan tulevina vuosina. Raakakaasua olisi mahdollista jalostaa enemmän, mutta se vaatisi lisäinvestointeja, koska nykyisen jalostusyksikön kapasiteetti on täysin käytössä eikä sitä pysty enää lisäämään. Raakakaasusta on myös mahdollista tehdä CHP-laitoksella sähköä ja lämpöä mutta tämäkin olisi merkittävä investointi. Yksi vaihtoehto olisi liittyä Gasgridin valtakunnalliseen kaasuverkkoon ja myydä metaania yrityksille, mutta yhteyden rakentaminen paineenkorotusasemineen on noin 0,5-1,0 miljoonan euron investointi. Vaihtoehtoja selvitetään aktiivisesti tulevien vuosien aikana

huomioiden toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset.

### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026–2028**

EKJH huolehtii maksujen pitämisestä muihin maakuntakeskuksiin nähden kilpailukykyisellä tasolla.

Vertailtavat yhtiöt ovat  
Kymenlaakson Jäte Oy (Kouvola)  
Metsäsairila Oy (Mikkeli)  
Jättekukko Oy (Kuopio)  
Lakeuden Etappi Oy (Seinäjoki)

Toimintojen tehokkaalla keskittämisellä ja oikein mitoitetuilla kilpailutuksilla kustannustaso on saatu pidettyä hyvinkin maltillisella tasolla verrattuna samankokoisiin vastaaviin kunnallisiin jäteyhtiöihin, vaikka suurimman kuljetusyrityksen konkurssi vuonna 2023 aiheutti merkittäviä kustannusnousuja. Yleinen kustannusten nousu ja Hyödyksi-asemien kehitystarpeet aiheuttavat korotuspainetta nyt ja tulevaisuudessa jätehuollon perusmaksuun. EKJH:n perimä talouskohtainen perusmaksu on vielä hieman alhaisempi kuin muilla vastaavilla jäteyhtiöillä.

Yhdyskuntajätteen (EKJH + tuottajavastuu) materiaalihyötykäyttö-% nostetaan 55 %:iin.

2024 materiaalihyötykäyttö oli 60 %.

2015 alusta kaikki kierrätyskelvottomat asumisesta syntyvät kuivajätteet on hyödynnetty energiana. Materiaalihyötykäyttöön (valtakunnallinen laskenta) toimitettiin vuonna 2025 55 % ja energiahyötykäyttöön 42 % kaikista vastaanotetuista jätemateriaaleista (pois lukien maa-ainekset). Kotitalousjätteitä ei lopusijoitettu ollenkaan vaan kaikki hyödynnettiin. Aikaisempiin vuosiin verrattuna nyt huomioidaan kotikompostointi, kuivajätteen energiahyödyntämisen kuonasta talteen otettu metalli sekä tekstiilit ja palautuspullot.

EKJH tuottaa paikallisista raaka-aineista orgaanista metaania, jolla voidaan korvata liikenteen ja energiatuotannon fossiilisia polttoaineita. Vuonna 2025 uusiutuvaa orgaanista metaania myytiin EKJH:n omilla asemilla yhteensä 1.146.322 kg.

Toimintojen tehokkaalla keskittämisellä ja oikein mitoitetuilla kilpailutuksilla kustannustaso on saatu pidettyä hyvinkin maltillisella tasolla verrattuna samankokoisiin vastaaviin kunnallisiin jäteyhtiöihin. Astioiden tyhjennys hinnoissa EKJH:n hintataso on valtakunnallista keskiarvoa. Merkittävän urakoitsijan konkurssi 2023 vaikutti edelleen myös 2025 kustannuksiin merkittävästi.

### **Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen**

EKJH ei jaa osinkoja.

### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Biokaasulaitoksen toiminnallisuuksien ja toimintavarmuuden kehittäminen jatkui. Kesäkuussa otettiin käyttöön mädätealtaat (1,23M€). Lisäksi valmistui käsittely- ja hyötyjaekenttä II 1,23 miljoonaa euroa sekä hankittiin jätteiden keräyspistekalustoa 88.000 euroa. Keskenäisissä investoinneissa vuoden 2025 lopussa oli Kukkuroinmäen biokaasutankkausaseman viereen rakennettava LBG terminaali 527.000 euroa. Terminaali valmistuu kevään 2026 aikana.

Vuodelle 2026 on suunniteltu Lappeenrannan kaasutankkausaseman dispenserien uusiminen (300.000 euroa), Kiertotalouskenttä III (900.000 euroa) sekä muita pienempiä operatiiviseen toimintaan liittyviä investointeja (yht. 200.000 euroa). Lähivuosien tulevat investoinnit ovat osakaskuntien Hyödyksi-asemien rakentamista, Kukkuroinmäen Kiertotalouskentän laajentamista sekä aluekeräyspisteverkoston uudistamista (n. 2,4 miljoonaa

euroa). Lisäksi Imatran kaasutankkausaseman dispensereiden uusinta (300.000 euroa).

**Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.**

Tehdyt investoinnit rahoitettiin pääosin korollisella vieraalla pääomalla, loput kassavaroin. EKJH:lla ei ole lainaa Lpr:n kaupungilta.

**Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Merkittävimmät epävarmuustekijät lähivuosina liittyvät polttoaineiden hintaan, liikennekaasun menekkiin ja biokaasutikettien arvoon, hankintapäätöksiin, lainsäädännön

muutoksiin ja uusien käsittelytekniikoiden (jätteen kierrätys ja energiahyödyntäminen) käyttöönottoon. Väestön väheneminen ja keskittyminen vaatii palveluverkoston jatkuvaa tarkastelua ja kustannuskriittisyyttä. Uusi lannoiteasetus vaikuttaa biokaasulaitoksen neste- ja kuivajakeiden hyödyntämismahdollisuuksiin; eri vaihtoehtoja hyödyntämiselle/hyötykäytölle etsitään aktiivisesti alan eri toimijoiden kanssa.

## Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy:n numeerinen osa:

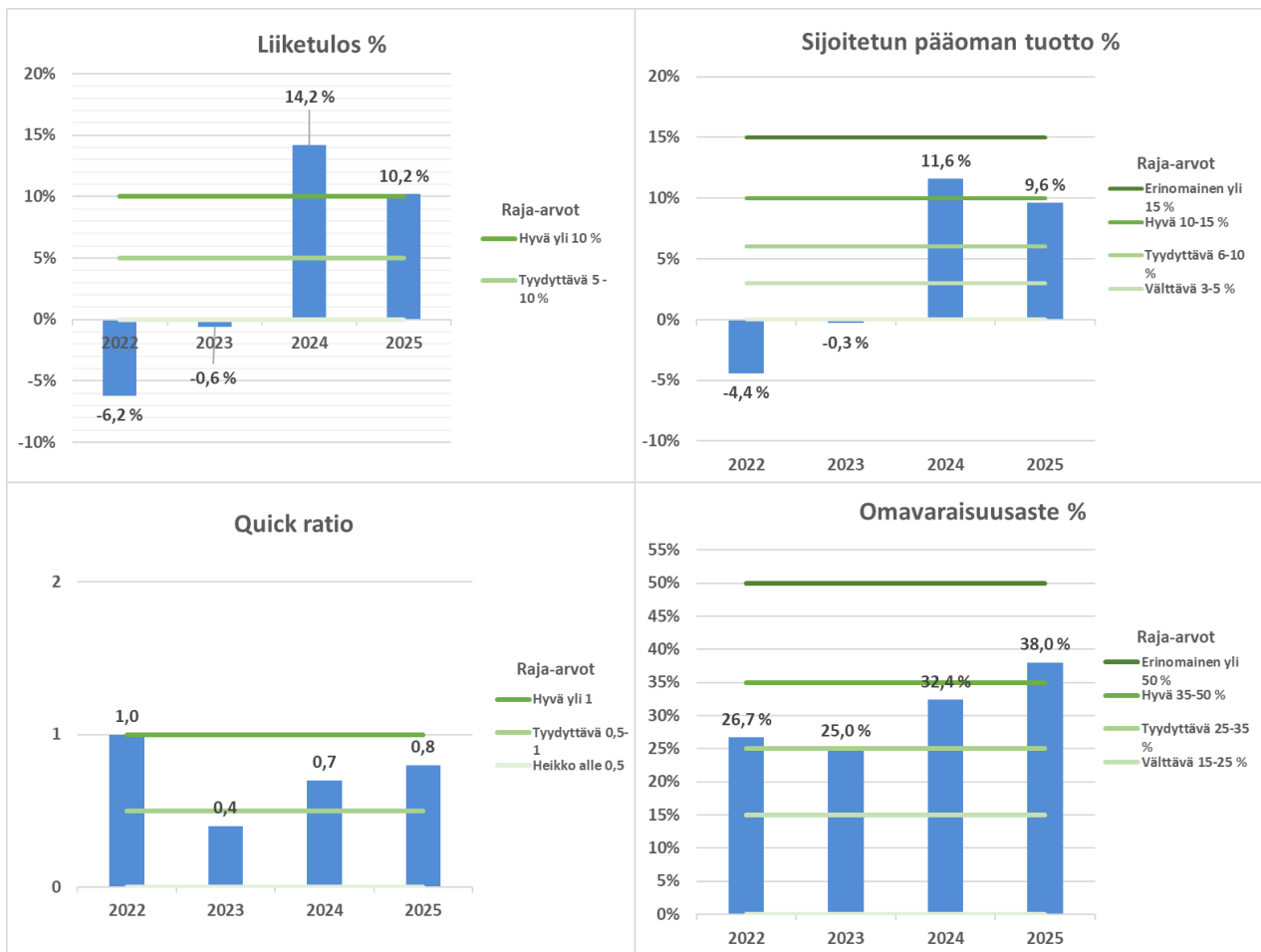
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>17 353</b>	<b>16 860</b>	<b>17 408</b>	<b>548</b>	<b>3,3 %</b>	<b>55</b>	<b>0,3 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	973	845	883	38	4,5 %	-90	-9,2 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Materiaalit ja palvelut	-9 653	-10 261	-9 848	413	-4,0 %	-195	2,0 %
Henkilöstökulut	-1 854	-1 850	-1 784	66	-3,6 %	70	-3,8 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 660	-1 533	-1 663	-130	8,5 %	-3	0,2 %
Liiketoiminnan muut kulut	-3 017	-3 168	-3 222	-54	1,7 %	-205	6,8 %
<b>Liiketulos</b>	<b>2 142</b>	<b>893</b>	<b>1 774</b>	<b>881</b>	<b>98,7 %</b>	<b>-368</b>	<b>-17,2 %</b>
Rahoitustuotot	32	8	33	25	312,5 %	-478	-1493,8 %
Rahoituskulut	-513	-675	-446	229	-33,9 %	67	-13,1 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>1 661</b>	<b>226</b>	<b>1 361</b>	<b>1 135</b>	<b>502,2 %</b>	<b>-300</b>	<b>-18,1 %</b>
Tilinpäätössiirrot	3	0	2	2	0,0 %	-1	-33,3 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 664</b>	<b>226</b>	<b>1 363</b>	<b>1 137</b>	<b>503,1 %</b>	<b>-301</b>	<b>-18,1 %</b>

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>20 567</b>	<b>20 286</b>	<b>-281</b>
Aineettomat hyödykkeet	107	72	-35
Aineelliset hyödykkeet	20 437	20 191	-246
Sijoitukset	23	23	0
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>2 652</b>	<b>2 895</b>	<b>243</b>
Vaihto-omaisuus	26	29	3
Saamiset	2 615	2 854	239
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	11	12	1
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>23 219</b>	<b>23 181</b>	<b>-38</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>7 422</b>	<b>8 785</b>	<b>1 363</b>
Osakepääoma	2 683	2 683	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	0	0	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	3 075	4 739	1 664
Tilikauden voitto/tappio	1 664	1 363	-301
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>-3</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>2 304</b>	<b>2 304</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>13 474</b>	<b>12 076</b>	<b>-1 398</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	9 824	8 269	-1 555
Lyhytaikainen vieraspääoma	3 650	3 807	157
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>23 219</b>	<b>23 181</b>	<b>-38</b>

<b>Rahoituslaskelma</b> <b>1 000 €</b>	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP 2025/TP 2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	2 142	1 774	-368
Oikaisut liikevoittoon (poistot ja pak.var.)	1 660	1 663	3
Käyttöpääoman muutos	-1 453	-86	1 367
Maksetut korot ja maksut	-513	-446	67
Saadut osingot	0	0	0
Saadut korot	32	33	1
Maksetut verot	0	0	0
Satunnaiset erät	0	0	0
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>1 868</b>	<b>2 938</b>	<b>1 070</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit muihin sijoituksiin			0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1 061	-1 382	-321
Saadut investointiavustukset	0	0	0
Investoinnit varauksella katetut			0
Luovutustulot muista sijoituksista			0
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 061</b>	<b>-1 382</b>	<b>-321</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>807</b>	<b>1 556</b>	<b>749</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Antolainauksen muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	-906	-1 555	
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	110	0	
Maksullinen osakeanti	0	0	
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-796</b>	<b>-1 555</b>	<b>-759</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>1</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>11 379</b>	<b>9 823</b>	<b>-1 556</b>
<b>Lainakanta 1.1.</b>	<b>12 175</b>	<b>11 379</b>	<b>-796</b>

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	50,3	50,3	0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0	0	0
Henkilöstöä keskimäärin	27	28	1
Investoinnit (1000 €)	1 058	2 762	1704
Ulkoiset lainat (1000 €)	11 379	9 823	-1 556
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	571	2 634	2063
<b>Kannattavuus</b>			
Oman pääoman tuotto %	29,7	16,8	-12,9
Sijoitetun pääoman tuotto %	11,6	9,6	-1,9
Liiketulos %	14,2	10,2	-4,0
<b>Vakavaraisuus</b>			
Omavaraisuusaste %	32,4	38,0	5,6
<b>Maksuvalmius</b>			
Current ratio	0,7	0,8	0,1
Quick ratio	0,7	0,8	0,1
<b>Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä</b>			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	386	409	23
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	36	33	-3
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>			
Investointien tulo-rahoitus %			0,0
Lainanhoitokate	7,5	0,0	-7,5
Kassan riittävyys, pv	0,0		0,0
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	0,0		0,0
<b>Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut</b>			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

## Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Erityisesti kannattavuuden tunnuslukujen perusteella vuosi 2025 oli erittäin hyvä: Kolmen vuoden tappiollinen tuloskehitys saatiin käännettyä voitolliseksi vuonna 2024 ja tuloskehitys on jatkunut positiivisena myös vuonna 2025. Omavaraisuusastekin on käänntynyt nousuun voitollisen tuloksen myötä ja positiivinen kehitys jatkui vuonna 2025.

Kannattavuustietoja tarkasteltaessa on huomioitava, että yhtiö on perustettu hoitamaan osakaskuntien vastuulla oleva jätehuolto. Tällöin ei ole perusteltua, että yhtiö tuottaisi voittoa enempää kuin toiminnan vakaa jatkaminen ja vuosittaisten heilahdusten tasaaminen sekä tarvittavat investoinnit edellyttävät. On kuitenkin tärkeää, että tehdyt investoinnit ja toiminnan tehostaminen käänntävät yhtiön kannattavuuden pysyvästi paremmaksi. Tehdyt suuret investoinnit ja niiden velkarahoitus edellyttävät positiivista tuloskehitystä myös jatkossa.

## Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa

Toimitusjohtaja: Katri Tolvanen

### Yhtiön toiminta-ajatus

Lappeenrannan kaupunki ja Holiday Club Resorts Oy (HCR) ovat perustaneet Kiinteistö Oy Seniori-Saimaan vuonna 2010 omistamaan ja kehittämään Lappeenrannan kaupungin Tiurun kylässä sijaitsevaa Tiurun entisen sairaalan aluetta sillä olevine rakennuksineen. Kaupunki omistaa yhtiön osakkeista 68,85 %.

### **Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2025 verrattuna talousarvioon 2025 sekä kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Yhtiön kiinteistöllä ei ole vuokralaista tai toimintaa. Tavoitteena on ollut löytää kiinteistölle luotettava ostaja, joka ottaisi vastatakseen kohteen kehittämisen asemakaavan mukaisesti.

Rakennuksen lämmittämisestä luovuttiin keväällä 2016, minkä jälkeen rakennuksen kunto on heikentynyt vuosi vuodelta. Tyhjilleen jäänyt rakennus on ollut toistuvan ilkvallan kohteena, mikä omalta osaltaan on nopeuttanut rakennuksen kunnan heikentymistä. Yhtiö haki syksyllä 2016 asemakaavan muuttamista ja syksyllä 2024 päivitetyn kuntotutkimuksen ja toteutetun katselmuksen jälkeen käynnistettiin asemakaavan muuttaminen suojelumerkinnän poistamiseksi. Asemakaavamuutostyö on käynnissä. Tavoitteena on edetä luonnosvaiheen kuulemiseen kesään 2026 mennessä.

Yhtiö teetti vesikaton korjaussuunnitelman vuonna 2024, mutta kevään 2025 yhtiökoukussa päätettiin, että vesikattokorjaukseen ei ryhdytä, sillä tavoitteena on rakennuksen suojelumerkinnän poistaminen ja rakennuksen purkamisen mahdollistaminen.

Aiemmin yhtiön pieni liikevaihto muodostui eräistä käyttökorvauksista. Nämä käyttökorvaustuotot ovat lakanneet. Omistajat päättivät syksyllä 2019, että vuoden 2020 alusta lähtien yhtiön rahoitustarve katetaan kuluvastikkeen muodossa.

Vuonna 2025 yhtiölle syntyi liikevaihtoa 138.000 euroa vastikkeista, jotka kerättiin omistajilta. Tulos vuodelta 2025 osoittaa voittoa 66.879,43 euroa, mikä on talousarviossa ennakoitua parempi tulos (ennakoitu -18.942 euroa). Korjaus- ja huoltokustannukset ovat toteutuneet 50.812 euroa budjetoitua alhaisempana. Asiantuntijapalveluita ei tarvittu ja ulkoalueiden hoitoon ole kirjattu kustannuksia.

Vuonna 2026 tuloksen ennustetaan olevan tappiollinen noin 206 euroa. Kulut pyritään minimoimaan ja kuluvastike lasketaan vuosittain ennakoitavien kulujen mukaisesti. Vuoden 2020 alusta voimaan tullut kuluvastikeperusteinen rahoitusjärjestely on vaikuttanut yhtiön tulokseen. Yhtiölle syntyy liikevaihtoa kuluvastikkeista.

### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026-2028**

Yhtiö on perustettu omistamaan ja kehittämään Tiurun entisen sairaalan aluetta sillä olevine rakennuksineen. Yhtiö ei ole kyennyt löytämään ostajaa omistamalleen kiinteistölle ja tästä syystä yhtiö on hakenut kohteen asemakaavan muuttamista. Vuonna 2016 haettu asemakaavan muutostyö on käynnistetty uudelleen syksyllä 2024. Syrjäisessä paikassa sijaitsevan rakennuksen oltua tyhjillään pitkään ja vuodesta 2016 lähtien ilman sähköä ja lämpöä, rakennus on ollut jatkuvan ilkvallan kohteena. Rakennusvalvonta on asettanut rakennuksen käyttökieltoon. Asemakaavatyön tavoitteena poistaa kaavasta Tiurun sairaalara-

kennuksen suojelumerkintä. Kiinteistön kehittäminen edellyttää suojelumerkinnän poistamista.

### **Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen**

Yhtiön tarkoituksena ei ensisijaisesti ole jakaa tuottoja omistajilleen. Yhtiö ei tulouttanut kaupungille vuonna 2025.

### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Vuonna 2025 ei toteutettu investointihankkeita. Tavoitteena käynnissä olevassa asemakaavamuutoksessa on suojelumerkinnän poistaminen. Vuosien 2026–2028 aikana tulee tarve arviolta noin 1,65 miljoonan euron investoinnille, jos rakennuksen purkamisesta päätettäisiin.

### **Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista**

Vuonna 2025 ei toteutettu rakennejärjestelyitä.

Yhtiön maksuvalmiuden turvaamiseksi jouduttiin syksyllä 2014 ottamaan käyttöön rahoitusjärjestely, jossa yhtiön omistajat Lappeenrannan kaupunki ja Holiday Club Resorts Oy ovat vastanneet omistustensa suhteessa (pl. tammi-huhtikuun 2016 lämmityksen kulu, josta kaupunki vastasi yksin) yhtiön toiminnan kuluista sijoittamalla oman pääoman ehtoisina sijoituksina Kiinteistö Oy Seniori-Saimaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiön toiminnan kuluja vastaavan euromäärän. Vuonna 2016 yhtiölle tehdyt suoritukset riittivät kattamaan myös vuoden 2017 toiminnan kulut. Rahoitustarve oli olemassa jälleen vuoden 2018 ja on sitä seuraavien vuosien osalta.

Yhtiön omistajat päättivät syksyllä 2019, että vuoden 2020 alusta lähtien yhtiön rahoitustarve katetaan kuluvastikkeen muodossa. Omistajat ovat yhtiön esityksestä päättäneet vuoden 2026 rahoituksesta, yhteensä noin 117.000 euroa, josta osuudet omistusten suhteessa ovat: kaupunki noin 80.555 euroa ja HCR noin 36.445 euroa.

Mikäli vuoden 2026 aikana ilmenee kulueriä, jotka eivät ole olleet talousarviota laadittaessa ennakoitavissa, saattaa yhtiö joutua perimään lisävastikkeita. Rahoitusjärjestelyn tarve jatkuu vielä seuraavinakin vuosina.

Yhtiöllä ei ole kaupungilta haettuja takauksia. Yhtiö on kaupungille velkaa noin 115.000 euron suuruisen maankäyttösopimukseen perustuvan maksun. Maksun suorittaminen on siirretty ajankohtaan, jolloin yhtiö on saanut myytyä kiinteistön.

### **Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Yhtiön toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät rakennuksen kunnan heikentymiseen ja toisaalta kiinteistön kehittämiseen liittyviin valitusmahdollisuuksiin.

Ostajan löytäminen kiinteistölle on osoittautunut hankalaksi, minkä vuoksi edellä kuvattu rahoitusjärjestely on jouduttu ottamaan käyttöön. Asemakaavamuutosta on jouduttu hakeamaan samasta syystä. Yhtiön näkökulmasta myös asemakaavamuutoksen lopputulokseen ja sen lainvoimaistumisen aikatauluun liittyy epävarmuutta.

Riskiä liittyy entisen sairaalarakennuksen kuntoon vuonna 2016 toteutetun lämmityksen lopettamisen suurauksena tapahtuneen sisäpuolisten viemäreiden halkeamisen ja sen myötä rakennuksen kastumisen takia. Riskiä liittyy siihen, että rakennuksen kunto on heikentynyt veden valuttua jopa rakennuksen alimpiin kerroksiin. Edelleen riskiä liittyy ra-

kennuksen kuntoon vähintään noin kymmenen vuoden ajan jatkuneen ilkvallan takia, kun ulko-ovet ja ikkunoita on rikottu toistuvasti.

Vesivuoto-ongelman ratkaisemiseksi toteutettiin vuosien 2019 ja 2020 aikana kattovesien poisjohtaminen hallitusti suoraan pihalle. Vuosien 2021, 2022 ja 2023 aikana rakennukseen murtauduttiin monet kerrat ja rakennuksen vesikatetta purettiin ja anastettiin huomattavat määrät. Kiinteistönhuollon ja poliisiviranomaisen pyrkimyksistä huolimatta kupa-

rikaton anastamisesta ei saatu tekijöitä vastuuseen. Vesikatto on rakennuksen säilymisen kannalta sen tärkein rakennusosa ja vesikatteen anastamisen myötä rakennuksen kunnan heikkenemiseen liittyvä riski on kasvanut ja kasvaa edelleen.

Rakennuksen heikon kunnan vuoksi on erittäin tärkeää huolehtia rakennuksen turvallisuudesta. Yhtiö on aidannut rakennuksen, jotta ulkopuoliset eivät pääsisi rakennuksen lähelle eivätkä rakennukseen. Aitaa on vaurioitettu useita kertoja.

#### Kiinteistö Oy Seniori-Saimaan numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>120</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>18,0</b>	<b>15,0 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0,0 %	0,0	0,0 %
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0,0 %	0,0	0,0 %
Henkilöstökulut	-7	-7	-8	-1	14,3 %	-1,0	14,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0,0 %	0,0	0,0 %
Liiketoiminnan muut kulut	-107	-150	-65	85	-56,7 %	42,0	-39,3 %
<b>Liiketulos</b>	<b>6</b>	<b>-19</b>	<b>65</b>	<b>84</b>	<b>-442,1 %</b>	<b>59,0</b>	<b>983,3 %</b>
Rahoitustuotot	4	0	2	2	0,0 %	-2,0	-50,0 %
Rahoituskulut	0	0	0	0	0,0 %	0,0	2,0 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>10</b>	<b>-19</b>	<b>67</b>	<b>86</b>	<b>-452,6 %</b>	<b>57,0</b>	<b>570,0 %</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0,0 %	0,0	0,0 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0,0	0,0 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>10</b>	<b>-19</b>	<b>67</b>	<b>86</b>	<b>-452,6 %</b>	<b>57,0</b>	<b>570,0 %</b>

<b>Tase vastaavaa</b> <b>1 000 €</b>	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP 2025/TP 2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>1 526</b>	<b>1 526</b>	<b>0</b>
Aineettomat hyödykkeet	0		0
Aineelliset hyödykkeet	1 526	1 526	0
Sijoitukset	0		0
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>95</b>	<b>163</b>	<b>68</b>
Vaihto-omaisuus	0		0
Saamiset	0		0
Rahoitusarvopaperit	0		0
Rahat ja pankkisaamiset	95	163	68
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>1 621</b>	<b>1 689</b>	<b>68</b>
<b>Tase vastattavaa</b> <b>1 000 €</b>	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP 2025/TP 2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>1 503</b>	<b>1 569</b>	<b>66</b>
Osakepääoma	1 525	1 525	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	1 741	1 741	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	-1 773	-1 764	9
Tilikauden voitto/tappio	10	67	57
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>118</b>	<b>120</b>	<b>2</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	0	0	0
Lyhytaikainen vieraspääoma	118	120	2
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>1 621</b>	<b>1 689</b>	<b>68</b>

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	68,9	68,9	0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0	0	0
Henkilöstöä keskimäärin	oto	oto	
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Konsernin sis.lainat (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1000 €)	0	0	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	0	0	0
<b>Kannattavuus</b>			
Oman pääoman tuotto %	0,7	4,4	3,7
Sijoitetun pääoman tuotto %	0,7	4,4	3,7
<b>Vakavaraisuus</b>			
Omavaraisuusaste %	92,7	92,9	0,2
<b>Maksuvalmius</b>			
Current ratio	0,8	1,4	0,6
Quick ratio	0,8	1,4	0,6
<b>Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä</b>			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	83	95	12
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	0	0	0
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

Yhtiön omistamissa kiinteistöissä ei ole tällä hetkellä vuokralaisia, joten aktiivista liiketoimintaa ei ole.

Yhtiön vakavaraisuutta pitää tarkastella siitä näkökulmasta, että oman pääoman suuruus vastaa käytännössä taseessa olevaa maa-alueiden arvoa. Yhtiöllä ei ole yhtään korollista velkaa. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole myöskään likvidiä varallisuutta.

Kaupungin intresseissä on, että yhtiö myy omistamansa kiinteistöt, jos potentiaalinen ostajaehdokas löytyy. Ostajaehdokkaan löytäminen on kuitenkin erittäin epätodennäköistä.



## Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy

Toimitusjohtaja: Mikko Hietamies

### Yhtiön toiminta-ajatus

Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy:n tehtävänä on omistaa teatteritoimintaa varten rakennettavaa rakennuksen osaa ja vuokrata sitä teatteritoimintaa varten. Yhtiö voi omistaa, vuokrata ja hallita mahdollisia muita kiinteistöjä.

### **Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2025 verrattuna talousarvioon 2025 että kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Vuosi 2025 oli Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy:n toiminnan 10. vuosi sen jälkeen, kun yhtiön rakennuttamat ja omistamat teatteritilat kauppakeskus IsoKristiinan laajenusosassa valmistuivat. Yhtiön päävuokralaisena toimii Lappeenrannan kaupunginteatteri, jolle tilat on kokonaisuudessaan vuokrattu. Kaupunginteatteri huolehtii tilojen edelleenvuokrauksesta siltä osin, kun se ei itse tarvitse tiloja omassa toiminnassaan. Muun muassa teatterin lämpiössä toimiva väliaikatarjoilu on ulkoistettu kaupunkikonsernin ulkopuoliselle toimijalle. Kyseinen palveluntuottaja on sopimussuhteessa Lappeenrannan kaupungin kanssa.

Yhtiön toiminta on vakiintunut teatterirakennuksen omistamiseen, ylläpitämiseen ja hallinnointiin liittyviin tehtäviin. Yhtiön palveluksessa on yksi osa-aikainen työntekijä, jonka lisäksi yhtiön juoksevien asioiden hoidosta vastaa osa-aikainen toimitusjohtaja. Yhtiöllä on voimassa oleva palvelusopimus kiinteistön ylläpitotehtävien hoitamisesta Saimaan Tuki-palvelut Oy:n kanssa.

Vuonna 2025 yhtiön omistamassa teatterirakennuksessa toteutettiin pääasiassa tavanomaisia vuosihuoltotoimenpiteitä, mutta

myös jonkin verran korjaustoimenpiteitä. Kesätauon aikana toteutettiin mm. teatterin pienen näyttämön ja varastotilan välisen suuren palo-oven ja väliseinän korjaustyö.

Yhtiön liikevaihto tilikauden aikana oli 1.269.999,96 euroa ja se koostui kokonaisuudessaan Lappeenrannan kaupunginteatterin yhtiölle maksamista tilavuokrista. Yhtiön tilikauden tappio oli lähes talousarviossa ennakoitun suuruinen -71.869,35 euroa (TP2024 - 283.249,07 euroa). Tulevina vuosina yhtiön taloudellisen aseman arvioidaan pysyvän edellisten vuosien kaltaisena, edellyttäen että korkotasossa ei tapahdu merkittäviä muutoksia.

### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Yhtiöllä ei ole kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tavoitteita.

### **Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen**

Yhtiön tarkoituksena ei ensisijaisesti ole jakaa tuottoja omistajilleen.

### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Vuonna 2025 hankittiin suurelle näyttämölle käyttäjän esittämät liikkuvat valonheittimet. Hankinnan arvo oli noin 70.000 euroa. Lisäksi jatkettiin vuonna 2024 aloitettuja teatterin näyttämöiden ja muiden tilojen välisten palovien ja väliseinien korjaustoimenpiteitä.

Vuosille 2026-2028 ei tällä hetkellä ole suunnitteilla merkittäviä investointihankkeita.

**Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.**

Ei rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä vuonna 2025. Kaungilta ei ole haettu takauksia tai lainoja vuonna 2025.

**Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy:n liiketoiminta keskittyy teatteritilojen omistamiseen, ylläpitämiseen ja hallintaan sekä tilojen vuokraamiseen Lappeenrannan kaupungin käyttöön. Tilat ovat edelleenkin uudehko, joten yhtiön liiketoimintariskin arvioidaan olevan pienehkö.

Suurin riski toiminnassa kohdistuu yhtiön omistamassa rakennuksessa olevien teatteri-

teknisten järjestelmien ennalta-arvaamattomiin teknisiin vikoihin tai häiriöihin, jotka vaikuttavat usein välittömästi kaupunginteatterin asiakkaisiin näyttösten häiriöinä tai pahimmillaan peruuntumisena. Riskiä hallitaan mm. sillä, että laitteistoa huolletaan ja ylläpidetään säännöllisesti valmistajien antamien huolto-ohjeiden mukaan ja laitteistojen ylläpidosta ja käytöstä vastaava henkilökunta on koulutettu käyttämään laitteistoa ja selvittämään häiriötilanteita. Myös tarvittava ulkopuolinen tuki häiriötilanteiden selvittämiseksi on järjestetty asianmukaisesti.

Yhtiön lainamäärä on suuri ja lainoista suurin osa on sidottu vaihtuviin korkoihin. Korkotaso on ollut laskusuunnassa, millä on positiivinen vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan.

Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy:n numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 263</b>	<b>1 270</b>	<b>1 270</b>	<b>0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>7</b>	<b>0,6 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Henkilöstökulut	-8	-10	-6	4	-40,0 %	2	-25,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-656	-752	-662	90	-12,0 %	-6	0,9 %
Liiketoiminnan muut kulut	-314	-260	-288	-28	10,8 %	26	-8,3 %
<b>Liiketulos</b>	<b>285</b>	<b>248</b>	<b>314</b>	<b>66</b>	<b>26,6 %</b>	<b>29</b>	<b>10,2 %</b>
Rahoitustuotot	27	30	9	-21	-70,0 %	-18	-66,7 %
Rahoituskulut	-595	-360	-395	-35	9,7 %	200	-33,6 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>-283</b>	<b>-82</b>	<b>-72</b>	<b>10</b>	<b>12,2 %</b>	<b>211</b>	<b>-74,6 %</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-283</b>	<b>-82</b>	<b>-72</b>	<b>10</b>	<b>12,2 %</b>	<b>211</b>	<b>-74,6 %</b>

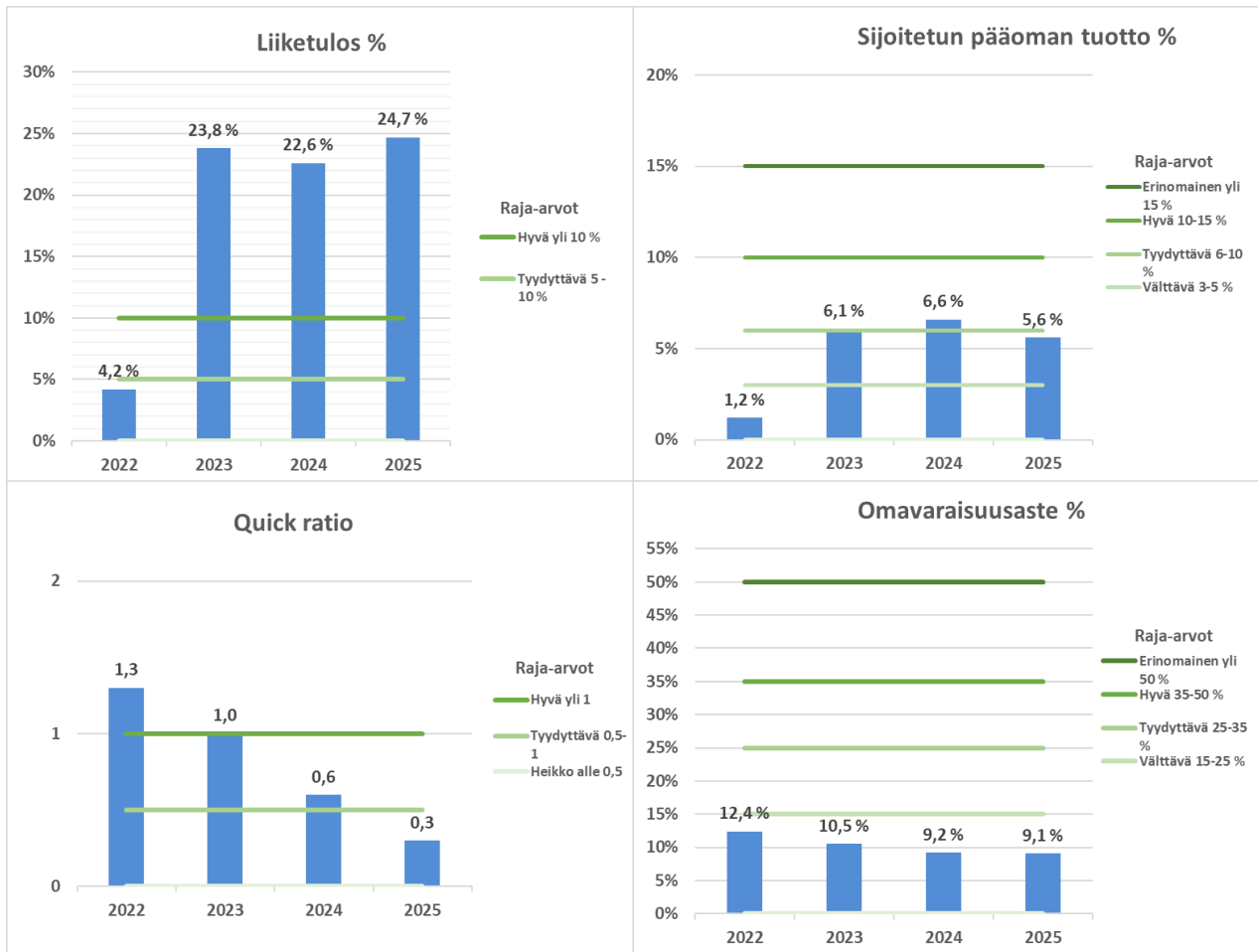
Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>12 760</b>	<b>12 167</b>	<b>-593</b>
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	12 718	12 125	-593
Sijoitukset	42	42	0
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>429</b>	<b>252</b>	<b>-177</b>
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	429	252	-177
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	0	0	0
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>13 189</b>	<b>12 419</b>	<b>-770</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>1 208</b>	<b>1 136</b>	<b>-72</b>
Osakepääoma	3	3	1
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	2 243	2 243	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	-755	-1 038	-283
Tilikauden voitto/tappio	-283	-72	211
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>11 981</b>	<b>11 283</b>	<b>-698</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	11 210	10 520	-690
Lyhytaikainen vieraspääoma	771	763	-8
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>13 189</b>	<b>12 419</b>	<b>-770</b>

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100,0	100,0	0,0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	1	1	0
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1000 €)	11 900	11 210	-690
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	11 550	11 000	-550
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	0	0	0
<b>Kannattavuus</b>			
Oman pääoman tuotto %	-21,0	-6,1	14,9
Sijoitetun pääoman tuotto %	6,6	5,6	-1,0
Liiketulos %	22,6	24,7	2,1
<b>Vakavaraisuus</b>			
Omavaraisuusaste %	9,2	9,1	0,0
<b>Maksuvalmius</b>			
Current ratio	0,6	0,3	-0,2
Quick ratio	0,6	0,3	-0,2
<b>Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä</b>			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	1 268	1270	2
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	0	0	0
<b>Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut</b>			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0





## Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Yhtiön tunnuslukuja arvioitaessa on huomioitava, että Teatterikiinteistö Oy:n liiketoiminta keskittyy tilojen vuokraamiseen Lappeenrannan kaupungille, joten yhtiön liiketoimintariski on pieni. Suurin osa toiminnan kuluista koostuu pääomakuluista (poistot + korot). Toimintaympäristön takia vuokratuotosta tuleva tulovirta on vakaa, joten oleellista on pitää muut kuin pääomakulut maltillisella tasolla.

Yhtiön ensisijainen tavoite ei ole tuottaa mahdollisimman paljon voittoa. Vuokratuottojen tulisi kuitenkin kattaa toiminnasta aiheutuneet kulut.

## Saimaan Tukipalvelut Oy

Toimitusjohtaja: Saku Linnamurto

### Yhtiön toiminta-ajatus

Saimaan Tukipalvelut Oy tuottaa asiakkaan kumppanina terveyttä edistäviä ruoka-, puhtaus- sekä kiinteistöjen huolto- ja kunnossapidon palvelukokonaisuuksia joustavasti ja taloudellisesti.

### **Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2025 verrattuna talousarvioon 2025 että kehitymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Vuonna 2025 yhtiön toimintaan vaikuttivat merkittävästi Etelä-Karjalan hyvinvointialueen palvelu- ja palveluverkkouudistukset. Kyseiset uudistukset edellyttivät ruoka-, puhtaus- ja kunnossapitopalvelujen uudelleenorganisointia sekä henkilöstöresurssien kohdentamista Ekhvan kohteissa.

Omistajien kehityshankkeita tuettiin osallistumalla Etelä-Karjalan keskussairaalan uuden ravintokeskuksen suunnitteluun ja Lappeenrannan kaupungin aloitteesta uuden keskuskeittiön hankesuunnitteluun kaupungin kouluverkkouudistukseen liittyen.

Vuoden aikana seurattiin aktiivisesti Suomen hallituksen suunnittelemien hankintalain sidosyksikkösääntelyn muutosten, kuten in-house-yhtiöiden omistukselle kaavaillun 10 prosentin minimiomistusvaateen, vaikutuksia yhtiön toimintaedellytyksiin.

Vuoden 2025 liikevaihto oli 53,6 miljoonaa euroa, liikevoitto 304.000 euroa ja tilikauden tulos verojen jälkeen 325.000 euroa voitollinen. Tilikauden tuloksen osalta saavutettiin talousarviossa asetettu tavoite. Lisäksi yhtiön kaikki kolme toimialaa tekivät positiivisen liiketuloksen.

Ilman merkittäviä omistajien palvelukysynnän muutoksia tai lainsäädännön edellyttämiä omistusrakennemuutoksia Saimaan Tukipalvelujen liikevaihto tulee olemaan yli 50 miljoonaa euroa myös vuosina 2026–2028 ja vuosien 2026–2028 talousarviot laaditaan siten, että yhtiön liikevoitto on lievästi positiivinen.

### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Vuoden 2025 talousarviossa Lappeenrannan kaupungin, ja muiden omistajien, strategiaa tukemaan asetettiin seuraavat toiminnalliset tavoitteet:

**1. Ruokahävikin vähentäminen:** Ruokahävikin seurantajärjestelmä on uudistettu ja raportointikäytännöt on yhteismitallistettu kaikille yksiköille. Tarkastelun aikana nousi esiin, että vuoden 2023 pohjalukujen kirjaamiskäytännöissä oli ollut vaihtelevuutta eri työyksiköiden välillä eikä tuo pohja ole vertailukelpoinen nyt uudistetun seurantajärjestelmän kanssa. Tällä hetkellä on käytössä tekoälyyn pohjautuva valmistetun ruuan ja tarjolle laitetun ruuan ennuste- ja seurantajärjestelmä. Hävikin määrä vuonna 2025 oli 17,5 %. Luken ja Motivan tekemien lyhytaikaisten tutkimusten mukaan ruokahävikin määrä on keskimäärin 16-20 %.

**2. Ekologiset siivous- ja puhdistusaineet:** Tavoitteena että hankittavista siivous- ja puhdistusaineista 45 % on ympäristömerkittyjä. Vuonna 2025 hankituista siivous- ja puhdistusaineista 45,5 % oli ympäristömerkittyjä.

**3. Sähkökäyttöiset työajoneuvot:** Tavoitteena on korvata 2/14 kunnossapidon polttomoottorikäyttöisistä työajoneuvoista sähkökäyttöisillä. Vuonna 2025 3/14 kiinteistöpalveluiden autoista oli sähkökäyttöisiä.

### **Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025 jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen**

Yhtiön ensisijainen tarkoitus ei ole jakaa tuottoja omistajilleen.

### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Vuodeksi 2025 suunnitellut investoinnit toteutuivat pääosin suunnitellusti ja ne rahoitettiin tulorahoituksella. Tulevina vuosina ei ole tiedossa poikkeuksellisia investointeja.

### **Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.**

Toimintavuoden aikana yhtiöllä ei ollut rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä. Yhtiöllä ei ole kaupungilta haettuja takauksia tai lainoja.

### **Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Yhtiön osakassopimuksen 5 §:ssä on todettu palvelujen tuottamiseen liittyvä rajoitus. Sopimuksen mukaan yhtiö tarjoaa palveluja myös muille toimijoille kuin omistajilleen siinä määrin kuin se on mahdollista vaarantamatta yhtiön asemaa julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 15 §:ssä tarkoitettuna sidosyksikkönä.

Ammattitaitoisen työvoiman saatavuus muodostaa riskin etenkin, koska henkilöstön ikärakenteen takia työntekijöiden eläköityminen lähivuosina on runsasta. Työvoiman saatavuuden suhteen suurin riski kohdistuu ammattitaitoisten laitoshuoltajien saatavuuteen. Elin-  
tarvikkeiden, energian ja muiden yhtiön käyttämien aineellisten tuotantovälineiden hintojen sekä henkilöstökulujen merkittävä kohoaminen muodostavat riskin kustannusten kasvamisesta.

Kansainväliseen tilanteeseen liittyen myös huoltovarmuutta koskevat kysymykset ovat aiempia vuosia merkittävämpiä kysymyksiä palvelutuotannon järjestämisessä. Yhtiö on osallistunut aktiivisesti omistajien ja EK-turvan toimintaan ja harjoitukseen ja yhtiön edustaja on kutsuttu myös jäseneksi Huoltovarmuuskeskukseen Ruokapalvelupooliin asiantuntijajäseneksi.

Saimaan Tukipalvelut Oy:n numeerinen osa:

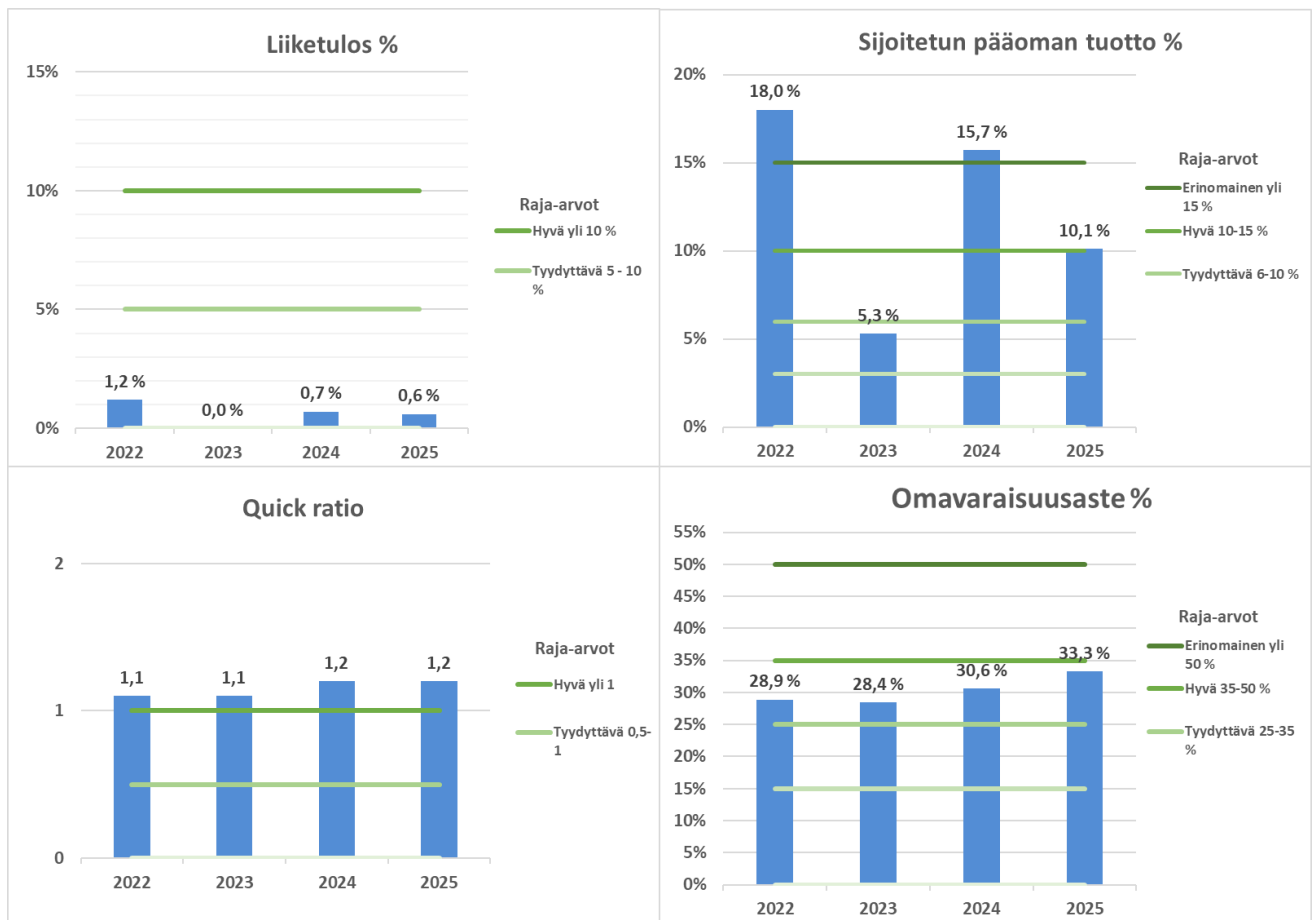
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>54 688</b>	<b>55 284</b>	<b>53 612</b>	<b>-1 672</b>	<b>-3,0 %</b>	<b>-1 076</b>	<b>-2,0 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	36	8	24	16	200,0 %	-12	-33,3 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Materiaalit ja palvelut	-16 535	-17 018	-15 716	1 302	-7,7 %	819	-5,0 %
Henkilöstökulut	-32 098	-32 047	-31 872	175	-0,5 %	226	-0,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	-227	-307	-266	41	-13,4 %	-39	17,2 %
Liiketoiminnan muut kulut	-5 491	-5 611	-5 478	133	-2,4 %	13	-0,2 %
<b>Liiketulos</b>	<b>373</b>	<b>309</b>	<b>304</b>	<b>-5</b>	<b>-1,6 %</b>	<b>-69</b>	<b>-18,5 %</b>
Rahoitustuotot	200	175	111	-64	0,0 %	-89	-44,5 %
Rahoituskulut	0	0	-1	-1	0,0 %	-1	0,0 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>573</b>	<b>484</b>	<b>414</b>	<b>-70</b>	<b>-14,5 %</b>	<b>-159</b>	<b>-27,7 %</b>
Tilinpäätössiirrot	1	0	-4	-4	0,0 %	-5	0,0 %
Verot	-107	-97	-85	12	-12,4 %	22	-20,6 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>467</b>	<b>387</b>	<b>325</b>	<b>-62</b>	<b>-16,0 %</b>	<b>-142</b>	<b>-30,4 %</b>

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>531</b>	<b>586</b>	<b>55</b>
Aineettomat hyödykkeet	99	80	-19
Aineelliset hyödykkeet	411	485	74
Sijoitukset	21	21	0
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>12 204</b>	<b>12 073</b>	<b>-131</b>
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	9 798	11 669	1 871
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	2 406	404	-2 002
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>12 735</b>	<b>12 659</b>	<b>-76</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>3 887</b>	<b>4 212</b>	<b>325</b>
Osakepääoma	218	218	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	0	0	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	3 202	3 669	467
Tilikauden voitto/tappio	467	325	-142
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>4</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>8 844</b>	<b>8 439</b>	<b>-405</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	0	0	0
Lyhytaikainen vieraspääoma	8 844	8 439	-405
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>12 735</b>	<b>12 659</b>	<b>-76</b>

Rahoituslaskelma 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	573	413	-160
Oikaisut liikevoittoon (poistot ja pak.var.)	27	157	130
Käyttöpääoman muutos	-579	-2 263	-1 684
Maksetut korot ja maksut	0	-1	-1
Saadut osingot	0	0	0
Saadut korot	200	111	-89
Maksetut verot	-37	-97	-60
Satunnaiset erät	0	0	0
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>184</b>	<b>-1 680</b>	<b>-1 864</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0	0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-195	-322	-127
Saadut investointiavustukset	0	0	0
Investoinnit varauksella katetut	0	0	0
Luovutustulot muista sijoituksista	0	0	0
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-195</b>	<b>-322</b>	<b>-127</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-11</b>	<b>-2 002</b>	<b>-1 991</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Antolainauksen muutokset	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	0	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0	0
Maksetut osingot	0	0	0
Maksullinen osakeanti	0	0	0
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-11</b>	<b>-2 002</b>	
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>2 406</b>	<b>404</b>	<b>-2 002</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>2 417</b>	<b>2 406</b>	<b>-11</b>
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Lainakanta 1.1.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	63,7	63,7	0,0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	892	861	-31
Investoinnit (1000 €)	181	318	137
Ulkoiset lainat (1000€)	0	0	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	318	256	-62
<b>Kannattavuus</b>			
Oman pääoman tuotto %	12,8	8,0	-4,8
Sijoitetun pääoman tuotto %	15,7	10,1	-5,6
Liiketulos %	0,7	0,6	-0,1
<b>Vakavaraisuus</b>			
Omavaraisuusaste %	30,6	33,3	2,7
<b>Maksuvalmius</b>			
Current ratio	1,2	1,2	0,0
Quick ratio	1,2	1,2	0,0
<b>Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä</b>			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	20 211	20 621	410
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	1 682	1 622	-60
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>			
Investointien tulo-rahoitus %	383,4	185,8	-197,6
Lainanhoitokate	-	-	-
Kassan riittävyys, pv	16,2	-2,8	-19,0
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	48,4	57,6	9,2
<b>Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut</b>			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

## Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Kannattavuuden tunnuslukuja tarkasteltaessa on huomioitava ympäristö, missä yhtiö toimii. Yhtiö tuottaa palveluita omistajilleen heidän tiloissaan. Yhtiöllä ei ole asetettu tuloutusvaatimusta. Yhtiöllä ei ole merkittäviä investointipaineita eikä korollista velkaa. Siten kannattavuuden kannalta tärkeintä on kustannustehokkuus, mikä mahdollistaa kilpailukykyisen hinnoittelun. Vakavaraisuuden tavoitetasoon vaikuttavat samat asiat kuin edellä kannattavuuden tunnuslukujen kohdalla on kerrottu. Tämän takia omavaraisuusasteen kehityksessä erinomaiselle tasolle pääsy tulosta kasvattamalla ei ole tarkoituksenmukaista yhtiön omistajien intressien kannalta. Yhtiön vakavaraisuus on tyydyttävällä tasolla verrattuna yleisiin raja-arvoihin. Sijoitetun pääoman tuotto-% laski selvästi vuoden 2024 tasosta, mutta oli edelleen hyvä.

Maksuvalmiutta tarkasteltaessa on huomioitava, että yhtiön vieras pääoma koostuu korottomista osto-, siirto- ja muista lyhytaikaisista veloista.

Saimaan tukipalvelut Oy on perustettu tuottamaan tukipalveluita omistajilleen, eikä sen ole tästä syystä tarkoituksenmukaista tehdä voittoa sen enempää kuin toiminnan vakaa jatkaminen ja vuosittaisten heilahdusten tasaaminen edellyttävät.

## Saimaan lentoasema säätiö sr -konserni

Toimitusjohtaja: Ding Ma

### Säätiön toiminta-ajatus

Säätiön tarkoituksena on tukea ja edistää Saimaan alueen matkailua ja muita elinkeinoja Lappeenrannassa sekä Etelä-Karjalassa turvaamalla alueen saavutettavuutta ylläpitämällä ja kehittämällä kansainvälisiä reittilento- ja muita lentoliikenneyhteyksiä sekä niiden vaatimaa infrastruktuuria ja palvelua. Lentoaseman operointia ja muuta sen kehittämistä palvelevaa liiketoimintaa varten säätiö on perustanut Lappeenrannan Lentoasema Oy:n.

Saimaan lentoasema säätiö on rekisteröity 20.12.2015. Tilikausi 2025 (1.1.-31.12.2025) on säätiön kymmenes tilikausi.

### Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuoden 2025 aikana lentoasemalla oli yhteensä 21 522 matkustajaa. Huhtikuusta lokaan loppuun Ryanair operoi kaksi lentoa viikossa Lappeenrannan ja Bergamon välillä. Säännöllisten reittilentojen lisäksi lentoasemalla oli koulutuslentoja, elinsiirtolentoja sekä muuta yleisilmailua. Vuonna 2025 lentoasemalla toteutui yhteensä 263 lento-operatiota.

Pitkien neuvottelujen jälkeen Ryanairin kanssa ei päästy yhteisymmärrykseen tulevan kesäkauden lennoista. Säätiökonserni jatkaa aktiivisia keskusteluja uusien lentoyhtiöiden kanssa mahdollisista lentoreiteistä.

### Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen.

Säätiön tarkoituksena ei ole tuoton jakaminen omistajilleen.

### Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028

Vuosina 2024-2025 Lentoasema Oy on joutunut tekemään pieniä investointeja muun muassa uuteen turvavalaisulaitteeseen. Vuosina 2026-2028 varaudutaan investointeihin tarvittaessa, kuten GPS-antennilaitteen (DME) vahvistamiseen. Säätiö-konsernin merkittävin tuleva investointi liittyy kiitotien peruskorjaukseen. Peruskorjauksen ajoitus riippuu liikenteen määrästä sekä rahoituksesta.

### Suunniteltujen ja mahdollisten muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Vuonna 2025 Traficom myönsi DME ILS GP yhteyteen investointiavustusta 225.000 euroa. Avustuksen käyttöaika on 31.10.2026 saakka ja laskutus useassa erässä kustannusten syntymisen myötä.

Säätiöllä ei ole takauksia kaupungilta.

Lentoasemalle annettiin tilivuoden aikana pääomallainaa 1,34 miljoonaa euroa. Pääomallainaa on yhteensä 7,9 miljoonaa euroa.

### Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Pienen lentoaseman toiminta ei ole EU-tasolla sellaisenaan kannattavaa, säätiön riippuvuus eri julkisista lähteistä saatavasta tuesta jatkuu edelleen. Nykyisillä ja näköpiirissä olevilla liikennemäärillä Lappeenrannan lentoasema Oy:n toiminta on riippuvainen julkisesta tuesta. Valtion tuen loppuminen säätiölle muodostaa merkittävän riskin konsernitasolla. Lyhyellä aikavälillä osakeyhtiön pääomallainoittaminen on mahdollista, mutta säätiökonserni

tukee parhaillaan kaupungin konsernihallintoa kestävän rahoitusmallin löytämisessä.

**Saimaan lentoasema säätiö sr – konsernin numeerinen osa:**

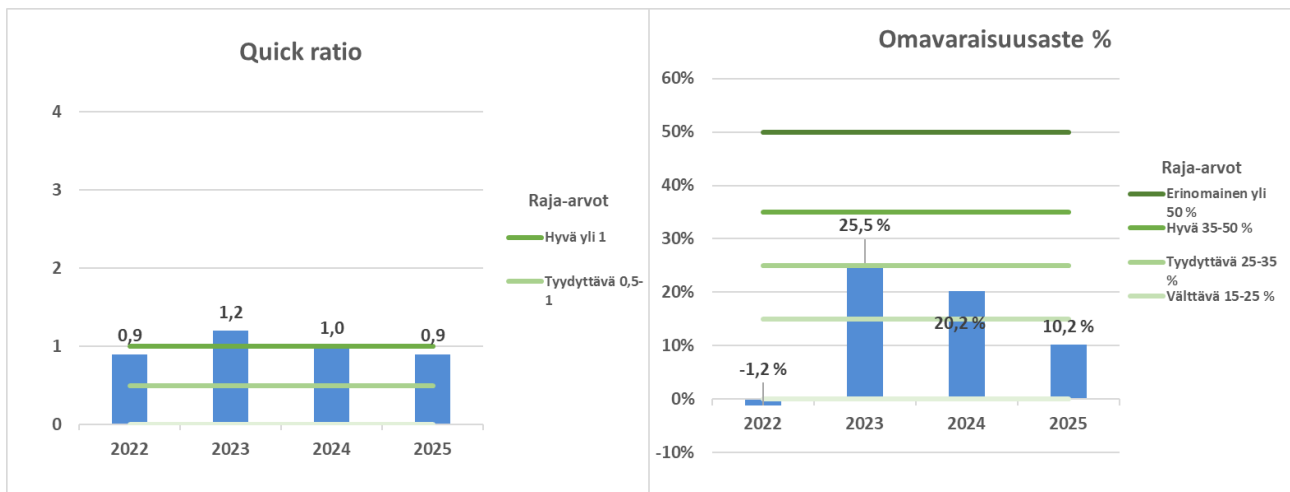
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>679</b>	<b>485</b>	<b>473</b>	<b>-12</b>	<b>-2,5 %</b>	<b>-206,0</b>	<b>-30,3 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	125	60	0	-60	-100,0 %	-125,0	-100,0 %
Materiaalit ja palvelut	-238	-218	-156	62	-28,4 %	82,0	-34,5 %
Henkilöstökulut	-814	-815	-746	69	-8,5 %	68,0	-8,4 %
Poistot ja arvonalentumiset	-25	-30	-23	7	-23,3 %	2,0	-8,0 %
Liiketoiminnan muut kulut	-1 058	-832	-890	-58	7,0 %	168,0	-15,9 %
<b>Liiketulos</b>	<b>-1 331</b>	<b>-1 350</b>	<b>-1 342</b>	<b>8</b>	<b>-0,6 %</b>	<b>-11,0</b>	<b>0,8 %</b>
Rahoitustuotot	0	0	0	0	0,0 %	0,0	0,0 %
Rahoituskulut	-12	0	0	0	0,0 %	12,0	-100,0 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>-1 343</b>	<b>-1 350</b>	<b>-1 342</b>	<b>8</b>	<b>-0,6 %</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,1 %</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0,0 %	0,0	0,0 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0,0	0,0 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 343</b>	<b>-1 350</b>	<b>-1 342</b>	<b>8</b>	<b>-0,6 %</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,1 %</b>

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>77</b>	<b>105</b>	<b>28</b>
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	77	105	28
Sijoitukset	0	0	0
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>254</b>	<b>524</b>	<b>270</b>
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	61	53	-8
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	193	470	277
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>331</b>	<b>629</b>	<b>298</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>67</b>	<b>64</b>	<b>-3</b>
Osakepääoma	6 797	8 137	1 340
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	0	0	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	-5 387	-6 731	-1 344
Tilikauden voitto/tappio	-1 343	-1 342	1
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>264</b>	<b>565</b>	<b>301</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	0	0	0
Lyhytaikainen vieraspääoma	264	565	301
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>331</b>	<b>629</b>	<b>298</b>



Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP2024 Muutos
Kaupungin osuus säädepääomasijoituk- sista %	100,0	100,0	0,0
Konserniyhtiön osuus säädepääomasij. %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	14	12	-2
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1000 €)	0	0	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	21	4	-17
<b>Kannattavuus</b>			
Oman pääoman tuotto %	-1249,3	-2048,9	-799,6
Sijoitetun pääoman tuotto %	-1249,3	-2048,9	-799,6
<b>Vakavaraisuus</b>			
Omavaraisuusaste %	20,2	10,2	-10,1
<b>Maksuvalmius</b>			
Current ratio	1,0	0,9	0,0
Quick ratio	1,0	0,9	0,0
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

## Tunnuslukuja suhteessa raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Konsernin kannattavuus on erittäin heikko. Konsernilla ei ole korollista velkaa, mutta se on ollut kaupungin ja valtion rahoituksesta riippuvainen. Toiminnan omavaraiseksi saamisen edellytyksenä on liikevaihdon ja erityisesti lentoliikenteestä saatavien oheistuottojen kasvattaminen merkittävästi. Oheistuottojen kasvattaminen taas vaatisi lisäreittien myötä investointeja lentoasemarakennukseen. Konserni tulee tarvitsemaan tukea myös jatkossa. Rahoitus pohjaa olisi pystyttävä laajentamaan, jotta toiminnan jatkaminen olisi järkevää.

Konsernin tunnuslukuja tarkasteltaessa on huomioitava, että Saimaan Lentoasema säätiön ja sen omistaman Lappeenrannan Lentoasema Oy:n toiminnot tukevat kaupungin elinkeino- ja matkailustrategian tavoitteita. Tavoitteena tulee kuitenkin olla, että tulos ja kassavirta kehittyvät parempaan suuntaan niin, että julkisen tuen tarve pienenee vuosittain.

## Wirma Lappeenranta Oy

Toimitusjohtaja: Johanna Väyrynen

### Toiminta-ajatus

Wirma Lappeenranta Oy on Lappeenrannan kaupunkikonserniin kuuluva elinkeinoyhtiö. Toiminnan tavoitteena on uusien työpaikkojen syntymisen edistäminen, olemassa olevien työpaikkojen säilyttämisen tukeminen sekä osakaskuntiensa elinkeinotoimintaympäristön kehittäminen. Päämääränä on saada Lappeenrannan seudulle uudistuvaa liiketoimintaa ja lisätä alueen vetovoimaisuutta. Wirma palvelee Lappeenrannan seudun yrittäjiä ja yrityksiä sekä kehittää alueen toimintaympäristöä ja kilpailukykyä.

### **Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2025 verrattuna talousarvioon 2025 että kehitymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Wirma Lappeenranta Oy on osakkaana goSaimaa Oy:ssä. Kattomarkkinointipanostus oli 165.000 euroa. Vuodesta 2026 alkaen Lappeenrannan kaupunki solmii yhteistyösopimuksen suoraan goSaimaan kanssa.

Syksyllä 2025 tarkasteltiin yhtiön tase ja alaskirjattiin aineellisia hyödykkeitä ja sijoituksia taseessa, ml. goSaimaalle myönnettyt pääomalainat yhteensä 225 000 €. Alaskirjauksista huolimatta kokonaisomanpääomamäärä säilyi positiivisena.

### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Vuonna 2025 yhtiöllä ei ollut valtuustoon nähden sitovia tavoitteita, vaan suoritti kaupungille omistajaohjauksen kautta annetut tehtävät.

### **Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2025, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen**

Yhtiön päämääränä ei ole tuottojen jakaminen omistajalle. Yhtiön tulos 2025 oli –260.296,42 euroa.

### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Yhtiön mahdollisista uusista investoinneista päätetään erikseen. Matkailupalveluissa käytetty katujuna on arvioinnin kohteena edelleen.

### **Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.**

goSaimaalle myönnettyt pääomalainat alaskirjattiin yhteensä 225 000 €.

### **Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Yhtiön tarpeellisuuden arviointi voi johtaa toiminnan alasajoon tai sulautumiseen esimerkiksi muihin maakunnallisiin matkailutoimijoihin.

Wirma Lappeenranta Oy:n numeerinen osa:

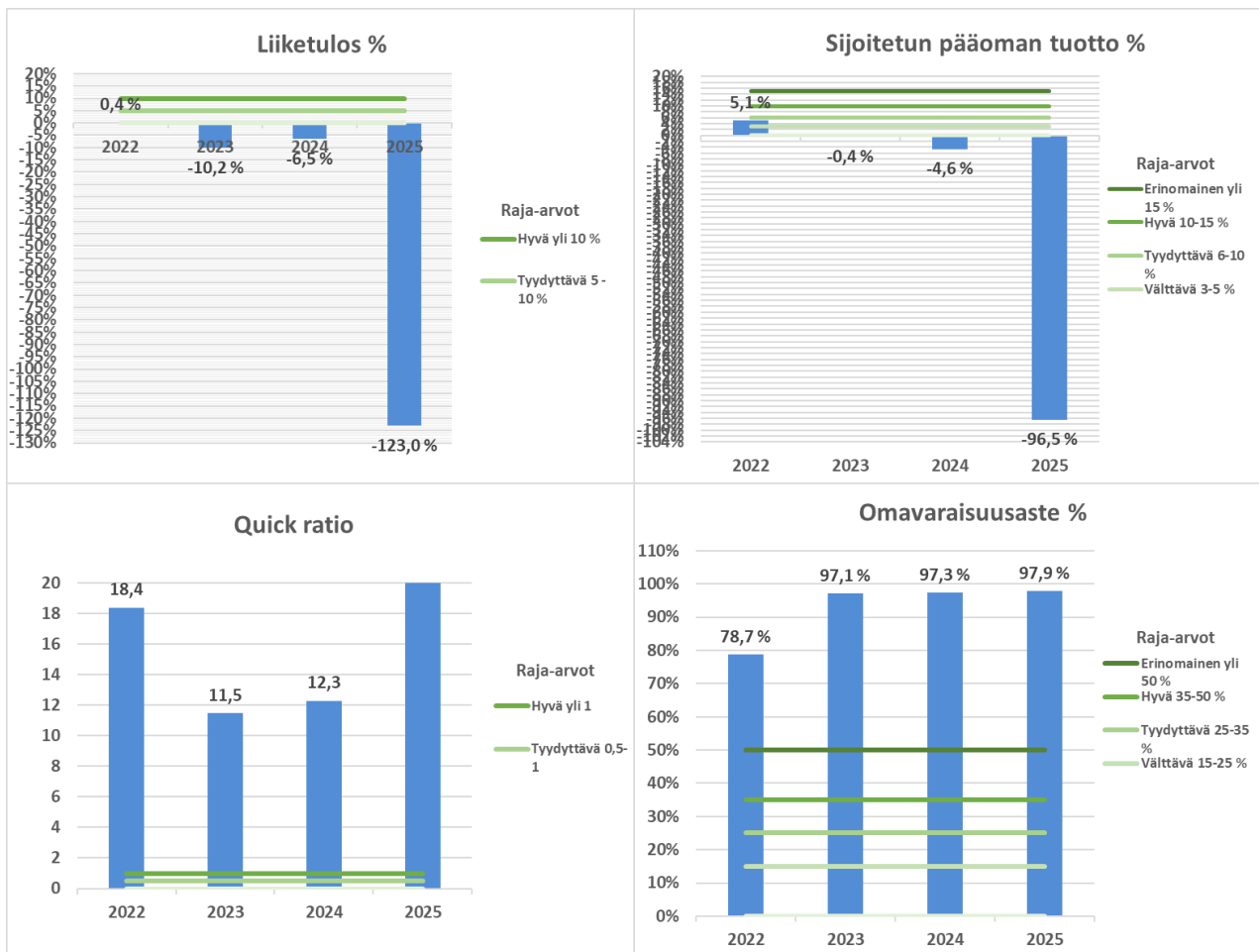
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>213</b>	<b>3</b>	<b>1,4 %</b>	<b>3</b>	<b>1,4 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	7	0	0	0	0,0 %	-7	-100,0 %
Materiaalit ja palvelut	-20	-2	0	2	-100,0 %	20	-100,0 %
Henkilöstökulut	-8	-9	-6	3	-33,3 %	2	-25,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-8	-6	-273	-267	4450,0 %	-265	3312,5 %
Liiketoiminnan muut kulut	-200	-194	-196	-2	1,0 %	4	-2,0 %
<b>Liiketulos</b>	<b>-19</b>	<b>-1</b>	<b>-262</b>	<b>-261</b>	<b>26100,0 %</b>	<b>-243</b>	<b>1278,9 %</b>
Rahoitustuotot	5	4	2	-2	-50,0 %	-3	-60,0 %
Rahoituskulut	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>-14</b>	<b>3</b>	<b>-260</b>	<b>-263</b>	<b>-8766,7 %</b>	<b>-246</b>	<b>1757,1 %</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-14</b>	<b>3</b>	<b>-260</b>	<b>-263</b>	<b>-8766,7 %</b>	<b>-246</b>	<b>1757,1 %</b>

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>278</b>	<b>4</b>	<b>-274</b>
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	25	0	-25
Sijoitukset	253	4	-249
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>135</b>	<b>140</b>	<b>5</b>
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	2	0	-2
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	133	140	7
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>413</b>	<b>144</b>	<b>-269</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>402</b>	<b>141</b>	<b>-261</b>
Osakepääoma	150	150	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	6	6	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	260	245	-15
Tilikauden voitto/tappio	-14	-260	-246
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>-8</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma			0
Lyhytaikainen vieraspääoma	11	3	-8
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>413</b>	<b>144</b>	<b>-269</b>

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100,0	100,0	0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0
Henkilöstöä keskimäärin	0,1	0,1	0
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1000 €)	0	0	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	0	0	0
<b>Kannattavuus</b>			
Oman pääoman tuotto %	-3,4	-95,8	-92,4
Sijoitetun pääoman tuotto %	-4,6	-96,5	-91,9
Liiketulos %	-8,8	-123,0	-114,2
<b>Vakavaraisuus</b>			
Omavaraisuusaste %	97,3	97,9	0,6
<b>Maksuvalmius</b>			
Current ratio	12,3	46,7	34,4
Quick ratio	12,3	46,7	34,4
<b>Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä</b>			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	210	210	0
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	1	0	-1
<b>Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut</b>			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0



## Tunnuslukuja suhteessa raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Tunnuslukuja tarkasteltaessa on syytä huomioida, että Wirma Lpr Oy:n toiminta on pääasiassa sulautettu osaksi kaupungin organisaatiota ja yhtiön jäljellä olevasta laskutuksesta suurin osa tulee kaupungilta. Pienetkin heilahtelut tuloissa tai menoissa vaikuttavat merkittävästi kannattavuuden tunnuslukuihin.

Vuoden 2025 tuloslaskelma sisältää yhteensä noin 267.000 euron alaskirjaukset tasearvoista. Sen takia kannattavuuden tunnusluvut eivät ole vertailukelpoisia edellisten vuosien kanssa.

# Kuntayhtymät

## Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä

Kuntayhtymän johtaja: Antti Lehmusvaara

### Kuntayhtymän toiminta-ajatus

Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä ylläpitää Saimaan ammattiopisto Sampoa (jatkossa Sampo). Koulutuskuntayhtymän perustehtävänä on toisen asteen ammatillisen koulutuksen järjestäminen. Kuntayhtymä toteuttaa tehtävänsä järjestämällä Samossa nuorille ja aikuisille ammatillisiin perustutkintoihin tähtäävää koulutusta, työvoimakoulutusta, oppisopimuskoulutusta, ammatillista lisäkoulutusta ja henkilöstökoulutusta. Opetusta järjestetään pääosin Imatralla ja Lappeenrannassa sekä Ruokolahdella. Etelä-Karjalan kunnat ovat yhdessä sopineet ammatillisen koulutuksen järjestämisestä yhteisessä koulutuskuntayhtymässä.

### **Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta ja tuloksen toteutumisesta verrattuna talousarvioon 2025 ja kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Merkittävistä valtionosuusrahoituksen leikkauksista johtuen vuoden aikana pidettiin yhteistoimintaneuvottelut toiminnan sopeuttamiseksi uuteen tilanteeseen. Neuvotteluiden tavoitteena oli 2,13 miljoonan euron kustannussäästöt ja ne toteutettiin leikkaamalla kaikkia kustannuksia.

Ammattiopiston opiskelijamäärä pieneni edellisestä vuodesta. Syynä tähän oli opetus- ja kulttuuriministeriön päätös vähentää aikuis-koulutusta. Tämä iski Suomen maakunnista kaikkein eniten Etelä-Karjalaan. Sampon rahoituksen perusteena olevien opiskelijavuosien määrää vähennettiin noin 11 prosenttia vuoden 2025 alusta alkaen.

Edusampo Oy:n toimesta jatkettiin EU/ETA-alueen ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden kouluttamista maakunnan työvoimatarpeen kannalta keskeisillä aloilla. Toimintavuoden lopulla hyväksyttiin uusi lainsäädäntö, minkä mukaisesti tutkintovientikoulutus siirtyy jatkossa suoraan kuntayhtymän hoidettavaksi. Toimintavuonna Edusampon kautta syntyi tutkintovienti mukaan luettuna yhteensä 81 opiskelijavuotta. Tämä on selkeästi aiempaa vähemmän, koska myös työvoimakoulutus siirtyi vuoden 2025 alussa suoraan kuntayhtymän kautta järjestetyksi koulutukseksi.

Valtionosuusrahoitus on lähes 87 % kaikista toimintatuotoista. Ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoitukseen kohdistuneet noin 120 miljoonan euron sopeutustoimet vuonna 2025 johtivat Sampon osalta lähes 3 miljoonan euron rahoituksen laskuun. Ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoitus opetus- ja kulttuuriministeriöltä koulutuksenjärjestäjille jaetaan laskennallisin perustein suhteessa toisiin koulutuksenjärjestäjiin. Valtionosuudesta 70 % määräytyi opiskelijavuosien, 20 % suoritettujen tutkintojen ja tutkinnon osien ja 10 % opiskelijoiden työllistymisen ja palautteiden perusteella. Sampon osuus valtakunnallisesta kokonaisuudesta oli keskimäärin 1,5 %. Perusrahoituksen osuus oli alle tämän keskiarvon, joten paino oli suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen osuudessa. Tämä on erinomainen asia opiskelijoiden kannalta, mutta myös taloudellisesti, sillä uuden rahoitusmallin mukaan (2026 alkaen) suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen painoarvo kasvaa perusrahoituksen osuuden pudotessa 70 %:sta 50 %:iin.

Toiminnan volyyymi laski noin 10 % edellisestä tilikaudesta; toimintatuotot olivat 35,9 miljoonaa euroa ja toimintakulut 33 miljoonaa euroa. Tytäryhtiö Edusampo Oy:lle myytyjen

opetuspalveluiden osuus Sampon toimintatuotoista oli vain 1,3 %.

Toimintakulut laskivat noin 2,5 miljoonaa euroa pääosin kevään 2025 yhteistoimintaneuvotteluissa sovittujen sopeutustoimien myötä. Henkilöstökulut laskivat 5,4 % henkilötyövuosien laskiessa 8,8 %. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista oli 70,0 %. Henkilöstökulut/henkilötyövuosi olivat keskimäärin 65.598 €, jossa oli kasvua edellisvuoteen 3,6 %. Myös palveluiden ostoihin sekä aineisiin/tarvikkeisiin kohdistettiin sopeutustoimia.

Tilikauden tulos oli alijäämäinen 0,2 M€, mutta aiempien vuosien tuloksista tehtyjen varausten ja poistoerojen muutosten jälkeen ylijäämä oli 0,4 M€.

Sampon eri resurssien suhdetta toisiinsa on sopeutettu suunnitelmallisesti jo usean vuoden ajan. Opiskelijamäärien väheneminen on nähty uhkana alueellisen väestönkehityksenusteen perusteella ja sen vaikutus on pyritty huomioimaan toiminnassa sekä erityisesti tilojen tarvetta suunniteltaessa.

Ammatillisen koulutuksen rahoituksen perusteet muuttuivat 1.1.2026. Jatkossa koko rahoitus määräytyy toteutuneiden suoritteiden perusteella. Keskeisin muutos on, että myös opiskelijavuosiin perustuva rahoitus määräytyy toteumatietojen perusteella, kun aiemmin sen perusteena on käytetty ministeriön vuosittaiseen harkintaan perustuvia tavoitteellisia opiskelijavuosia. Suorit tiedot ovat varainhoitovuotta edeltävän kahden vuoden ajanjakson 1.7.–30.6. tietoja, pl. opiskelija- ja työelämäpalautetiedot, jossa ne ovat varainhoitovuotta edeltävän yhden vuoden ajanjakson 1.7.–30.6. tietoja. Vuonna 2026 Sampon valtionosuusrahoitus kasvaa 1,6 miljoonaa euroa, mikä luo positiivisen näkymän alkaneelle vuodelle. Opetushallitus ylläpitää kuukausittain uudella toteutuneella tiedolla päivittyviä ra-

hoitusperusteraportteja, joiden avulla voi seurata myös vuoden 2027 rahoituksen ennustetta. Tämänhetkisen ennusteen mukaan Sampon rahoitusosuus valtakunnallisesta kokonaisrahoituksesta vuonna 2027 tulee olemaan hieman pienempi kuin vuonna 2026. Vuoden 2027 kokonaisrahoitus täsmentyy vuoden 2026 aikana.

### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Ei ole kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tavoitteita.

### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Investointeja rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon toteutettiin vuoden aikana 8,4 miljoonaa euroa. Tästä suurin osa kohdentui Imatran kampuksen uudisrakennukseen, joka valmistuu keväällä 2026. Investointien rahoittamiseksi nostettiin 3 miljoonaa euroa pitkäaikaista lainaa sekä otettiin käyttöön lyhytaikainen 5 miljoonan euron kuntatodistuslaina -ohjelma. Viimeisten viiden vuoden aikana toiminnan ja investointien rahavirta on ollut -15,2 miljoonaa euroa. Tästä huolimatta kuntayhtymän omavaraisuusaste on edelleen 75 %, joka kuvastaa hyvää vakavaraisuuden tasoa.

### **Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.**

Tilikaudella nostettiin 3 M€ pitkäaikaista lainaa. Lisäksi käyttöön otettiin 5,0 miljoonan euron kuntatodistuslainaohjelma.

### **Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Imatralla kesällä 2024 alkanut laaja rakennusinvestointi on kuntayhtymän volyyymiin ja rahoitukseen nähden merkittävä. Syksyllä 2023 tehdyn taloudellisen selvityksen mukaan investointien vaikutus kuntayhtymän talouteen on hallittavissa, mikäli opiskelijamäärä ja sen myötä myös valtionosuusrahoitus kasvavat inflaatiota vastaavassa suhteessa. Vuoden 2025 osalta nämä tavoitteet eivät täyttyneet. Erityisesti opiskelijamäärän jatkuva lasku heijastuu suoraan tulevien vuosien valtionosuusrahoituksen määrään ja on siten taloudellinen riski. Toimenpiteisiin opiskelijamäärin lisäämiseksi panostetaan.

Vuoden 2025 alusta tuli voimaan laki toiminnanohjauksen kokeilusta, joka toteutetaan 1.1.2026 – 31.12.2033. Kokeilun tavoitteena on selvittää, miten ammatillisen koulutuksen järjestämislupien laajentamisella ja neuvottelumenettelyyn perustuvalla toiminnanohjauksella voidaan vahvistaa ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta. Kokeilun tavoitteena on myös lisätä koulutuksen järjestäjän, hallinnon ja alueen välistä vuoropuhelua ja mahdollistaa yhteisen tilannekuvan luominen. Lisäksi kokeilun avulla kevennetään järjestämislupasääntelyä siten, että se vähentäisi koulutuksen järjestäjien ja opetushallinnon normitaakkaa ja hallinnollista työtä. Sampo ei ole kokeiluun hyväksytyn 40 koulutuksenjärjestäjän joukossa. Kokeilun aikana alueellisen yhteistyön merkitys korostuu ja Sampo on mukana tässä yhteistyössä. Kokeilun ulkopuolelle jääminen luo kuitenkin epävarmuutta siihen, mikä on Sampon asema, mikäli koulutuksenjärjestäjien määrä muuttuu kokeilun myötä.

Tutkintovientikoulutuksen jatkuminen on epävarmaa lakimuutosten ja työvoiman kysynnän epävarmuuden vuoksi.

#### Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymän numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos		Muutos	
				TP 2025/TA2025 €	%	TP 2025/TP2024 €	%
Toimintatuotot	39 946	36 075	35 837	-238	-0,7 %	-4 109	-10,3 %
Valmisteverastojen muutos	-392	-800	-247	553	-69,1 %	145	-37,0 %
Valmistus omaan käyttöön	326	74	3	-71	-95,9 %	-323	-99,1 %
Toimintakulut	-36 638	-34 233	-32 941	1 292	-3,8 %	3 697	-10,1 %
<b>Toimintakate</b>	<b>3 242</b>	<b>1 116</b>	<b>2 652</b>	<b>1 536</b>	<b>137,6 %</b>	<b>-590</b>	<b>-18,2 %</b>
Rahoitustuotot	307	0	2	2	0,0 %	-305	-99,3 %
Rahoituskulut	-78	-264	-117	147	-55,7 %	-39	50,0 %
<b>Vuosikate</b>	<b>3 471</b>	<b>852</b>	<b>2 537</b>	<b>1 685</b>	<b>197,8 %</b>	<b>-934</b>	<b>-26,9 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 118	-2 809	-2 727	82	-2,9 %	391	-12,5 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>353</b>	<b>-1 957</b>	<b>-190</b>	<b>1 767</b>	<b>-90,3 %</b>	<b>-543</b>	<b>-153,8 %</b>
Tilinpäätössiirrot	777	508	560	52	10,2 %	-217	-27,9 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>Tilikauden ylijäämä/ tilikauden alijäämä</b>	<b>1 130</b>	<b>-1 449</b>	<b>370</b>	<b>1 819</b>	<b>-125,5 %</b>	<b>-760</b>	<b>-67,3 %</b>

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>37 195</b>	<b>42 822</b>	<b>5 627</b>
Aineettomat hyödykkeet	29	23	-6
Aineelliset hyödykkeet	37 108	42 741	5 633
Sijoitukset	58	58	0
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>4 373</b>	<b>2 040</b>	<b>-2 333</b>
Vaihto-omaisuus	856	606	-250
Saamiset	1 233	756	-477
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	2 284	678	-1 606
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>41 568</b>	<b>44 862</b>	<b>3 294</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>22 440</b>	<b>22 810</b>	<b>370</b>
Peruspääoma	2 249	2 249	0
Arvonkorotusrahasto	1 318	1 318	0
Muut omat rahastot	0	0	0
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	17 742	18 873	1 131
Tilikauden yli-/alijäämä	1 131	370	-761
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>10 983</b>	<b>10 423</b>	<b>-560</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>801</b>	<b>459</b>	<b>-342</b>
Lahjoitusrah. ja muiden toimeksiant. pääomat	0	0	0
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>7 344</b>	<b>11 170</b>	<b>3 826</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	1 786	4 313	2 527
Lyhytaikainen vieraspääoma	5 558	6 857	1 299
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>41 568</b>	<b>44 862</b>	<b>3 294</b>

<b>Rahoituslaskelma</b> 1 000 €	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP 2025/TP 2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>4 283</b>	<b>2 163</b>	<b>-2 120</b>
Vuosikate	3 471	2 537	-934
Satunnaiset erät	0	0	
Tulorahoituksen korjauserät	812	-374	-1 186
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-6 728</b>	<b>-8 322</b>	<b>-1 594</b>
Investointimenot	-6 748	-8 354	-1 606
Rahoitusosuudet investointimenoihin	16	0	-16
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4	32	28
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-2 445</b>	<b>-6 159</b>	<b>-3 714</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	0	3 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	-472	-472	
Lyhyt aikaisten lainojen muutos		2 100	
Oman pääoman muutokset			
Muut maksuvalmiuden muutokset	-313	-75	
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-785</b>	<b>4 553</b>	<b>5 338</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-3 230</b>	<b>-1 606</b>	
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>2 284</b>	<b>678</b>	<b>-1 606</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>5 514</b>	<b>2 284</b>	<b>-3 230</b>
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>2 260</b>	<b>6 888</b>	<b>4 628</b>
<b>Lainakanta 1.1.</b>	<b>2 732</b>	<b>2 260</b>	<b>-472</b>

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP 2025/TP 2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus kuntayhtymästä %	48,62	48,62	0
Konsernin omistusosuus kuntayhtymästä %	48,62	48,62	0
Henkilöstöä keskimäärin	385	351	-34
Investoinnit (1000 €)	6 748	8 354	1 606
Ulkoiset lainat (1000 €)	2 260	6 888	4 628
Kaupungin takausvastuut (1000 €)		0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)		0	0
Leasingvastuut (1000 €)	1 478	1 307	-171
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>			
Investointien tulorahoitus %	51,4	30,4	-21,1
Pääomamenojen tulorahoitus %	48,1	28,7	-19,3
Lainanhoitokate	6,5	4,6	-1,9
Kassan riittävyys, pv	19,0	6,0	-13,0
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)			0,0
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, (1000 €) euroina	-4 149	-15 211	-11 062
<b>Taseen tunnusluvut</b>			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	16,5	29,8	13,3
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	18 873	19 243	370
Lainakanta 31.12., 1000 €	2 260	6 888	4 628
Omavaraisuusaste %	81,9	74,9	-7,0
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>			
Vuosikate /poistot, %	111,3	93,0	-18,3
Toimintatuotot / toimintakulut, %	109,0	108,8	-0,2

## Tunnuslukuja suhteessa raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymän talouden tunnusluvuissa näkyy edelleen tilojen tarvitsemat mittavat investointitarpeet. Kuntayhtymä on pyrkinyt huomioimaan toiminnassaan rahoituksen vähenemisen vaikutuksia toimintaan ja talouteen sopeuttamalla menoja ja tiloja opiskelijamäärien suhteessa. Vahva rahoitusasema on antanut hyvän pohjan investoinneille, mutta valtionosuusrahoituksen merkittävä pieneneminen vaikeuttaa kuitenkin hallittua sopeutusta. Jatkossa valtion rahoituksesta tuleva epävarmuus tuskin helpottuu.

## Etelä-Karjalan liitto

Kuntayhtymän johtaja: Satu Sikanen

### Kuntayhtymän toiminta-ajatus

Manner-Suomen jokaisessa 18 maakunnassa on maakunnan liitto. Ne ovat kunnallisen itsehallinnon periaatteiden mukaan toimivia lakisääteisiä kuntayhtymiä. Etelä-Karjalan liiton jäseniä ovat kaikki Etelä-Karjalan kunnat. Liiton lakisääteisiä tehtäviä ovat alueiden kehittäminen sekä maakuntakaavoitus.

Etelä-Karjalan liitto on myös suunnittelu- ja edunvalvontayksikkö, joka tekee työtä maakunnan henkisen ja aineellisen hyvinvoinnin sekä kulttuurin edistämiseksi. Toiminta sisältää myös muita kuin laissa säädettyjä tehtäviä. Etelä-Karjalan liitto ajaa maakunnan, sen kuntien, väestön ja elinkeinoelämän etuja.

### **Yleiskuvaus vuoden 2025 toiminnasta ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2025 verrattuna talousarvioon 2025, kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2024 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Liiton toiminta voidaan jakaa kolmeen osaan: 1) Varsinainen (jäsenmaksuilla rahoitettava) toiminta 2) Rajaohjelmat (CBC) 3) Projektitoiminta.

Toiminnalliset tavoitteet toteutuivat pääosin vuonna 2025. Kokonaismaakuntakaavan kaavaluonnoksen valmistuminen siirtyi vuodelle 2026, samoin CBC-ohjelman loppuraportti jättäminen käsittelyyn, valtiovarainministeriön controllertoiminnon käsittelyaikataulusta johtuen.

Taloudellinen tulos pysyi ylijäämäisenä vuonna 2025, vaikka talousarvio oli suunniteltu 100.000 euroa alijäämäiseksi. Merkittävänä syynä ennakoitua parempaan tulokseen

olivat tarkan taloudenpidon lisäksi mm. henkilöstömenoissa ja palvelujen ostoissa syntyneet säästöt.

Tulevien vuosien taloussuunnitelmassa yli/alijäämä on suunniteltu - 100.000 euron tasolle.

### **Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 sekä suunta vuosille 2026–2028**

Ei sitovia tavoitteita Lappeenrannan kaupunginvaltuuston nähden.

### **Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2025 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2026–2028**

Vuonna 2025 ei investointihankkeita, eikä merkittäviä investointihankkeita ole suunnitella tulevillekaan vuosille.

### **Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2025. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.**

Vuonna 2025 ei ollut rakenne- tai rahoitusjärjestelyjä eikä kaupungilta haettuja takauksia tai lainoja.

### **Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Riskianalysissä (riskirekisteri) on määritelty merkittävimmät riskit, niiden suuruus, tarvittavat hallintatoimenpiteet ja vastuuhenkilö.

Toimintaan kohdistuvat keskeisimmät riskit tällä hetkellä liittyvät henkilöressurssien niukkuuteen, pilvipalveluympäristöön sekä kyber turvallisuuteen ja lainsäädäntöön liittyviin riskeihin. Lainsäädäntöriskeistä merkittävin yhteyty valmisteilla olevaan hankintalain uu-

distukseen, mikä voi aiheuttaa merkittäviä toiminnallisia muutoksia ja taloudellisia vaikutuksia Etelä-Karjalan liitolle.

**Etelä-Karjalan liiton numeerinen osa:**

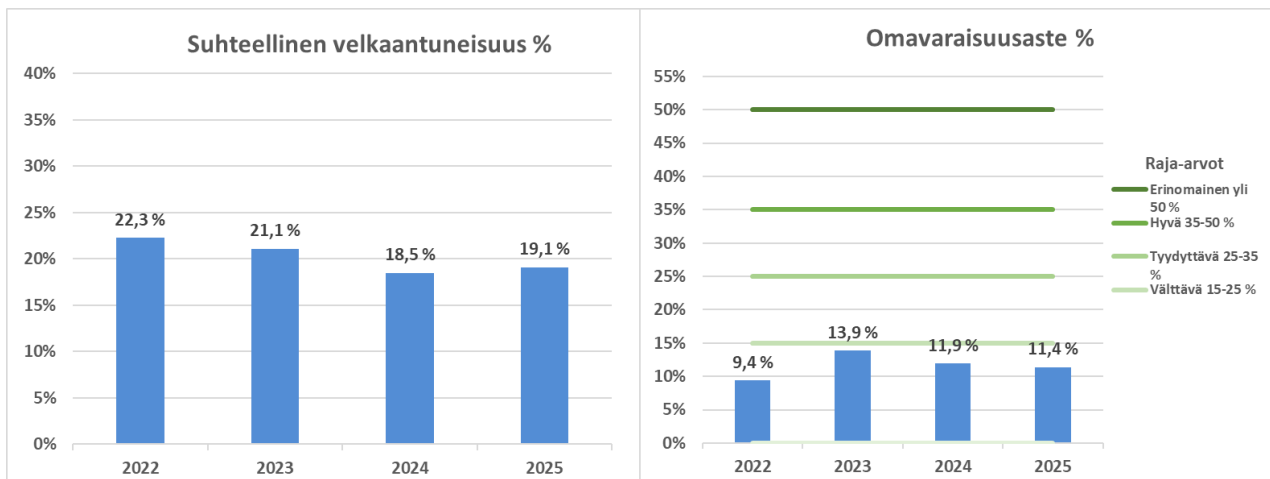
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TP 2025/TA2025		Muutos TP 2025/TP2024	
				€	%	€	%
Toimintatuotot	3 344	2 850	2 888	38	1,3 %	-456	-13,6 %
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Toimintakulut	-3 235	-2 955	-2 914	41	-1,4 %	321	-9,9 %
<b>Toimintakate</b>	<b>109</b>	<b>-105</b>	<b>-26</b>	<b>79</b>	<b>-75,6 %</b>	<b>-135</b>	<b>-123,4 %</b>
Rahoitustuotot	20	10	23	13	130,0 %	3	15,0 %
Rahoituskulut	-8	-5	-4	1	-20,0 %	4	-47,4 %
<b>Vuosikate</b>	<b>122</b>	<b>-100</b>	<b>-7</b>	<b>93</b>	<b>-93,4 %</b>	<b>-128</b>	<b>-105,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>122</b>	<b>-100</b>	<b>-7</b>	<b>93</b>	<b>-93,4 %</b>	<b>-128</b>	<b>-105,4 %</b>
Tilinpäätössiirrot	40	0	40	40	0,0 %	0	1,0 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>162</b>	<b>-100</b>	<b>34</b>	<b>134</b>	<b>-133,8 %</b>	<b>-128</b>	<b>-79,1 %</b>

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP2025/ TP2024 Muutos
<b>Pysyvät vastaavat (yht.)</b>	<b>1 598</b>	<b>1 598</b>	<b>0</b>
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	0	0	0
Sijoitukset	1 598	1 598	0
<b>Toimeksiantojen varat (yht.)</b>	<b>21 146</b>	<b>22 227</b>	<b>1 081</b>
Valtion toimeksiannot	21 146	22 227	1 081
<b>Vaihtuvat vastaavat (yht.)</b>	<b>1 778</b>	<b>1 605</b>	<b>-173</b>
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	82	54	-28
Rahoitusarvopaperit	374	385	11
Rahat ja pankkisaamiset	1 321	1 165	-156
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>24 522</b>	<b>25 430</b>	<b>908</b>
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2024	TP 2025	TP2025/ TP2024 Muutos
<b>Oma pääoma (yht.)</b>	<b>2 906</b>	<b>2 900</b>	<b>-6</b>
Peruspääoma	334	334	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	122	231	109
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	2 288	2 300	12
Tilikauden yli-/alijäämä	162	34	-128
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Toimeksiantojen pääomat</b>	<b>20 996</b>	<b>21 979</b>	<b>983</b>
<b>Vieras pääoma (yht.)</b>	<b>620</b>	<b>551</b>	<b>-69</b>
Pitkäaikainen vieraspääoma	96	48	-48
Lyhytaikainen vieraspääoma	524	503	-21
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>24 522</b>	<b>25 430</b>	<b>908</b>

<b>Rahoituslaskelma</b> 1 000 €	<b>TP</b> <b>2024</b>	<b>TP</b> <b>2025</b>	<b>TP2025/ TP2024</b> <b>Muutos</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>122</b>	<b>-7</b>	<b>-129</b>
Vuosikate	122	-7	-129
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investointimenot	0	0	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>122</b>	<b>-7</b>	<b>-129</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset			
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	-48	-48	
Lyhyt aikaisten lainojen muutos			
Oman pääoman muutokset			
Muut maksuvalmiuden muutokset	165	-90	
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>117</b>	<b>-138</b>	<b>-255</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>239</b>	<b>-145</b>	
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>1 695</b>	<b>1 550</b>	<b>-145</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 456</b>	<b>1 695</b>	<b>239</b>
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>144</b>	<b>96</b>	<b>-48</b>
<b>Lainakanta 1.1.</b>	<b>192</b>	<b>144</b>	<b>-48</b>

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2024	TP 2025	TP2025/ TP2024 Muutos
Kaupungin omistusosuus kuntayhtymästä %	51,33	51,33	0
Konsernin omistusosuus kuntayhtymästä %	51,33	51,33	0
Henkilöstöä keskimäärin	30	26	-4
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1000 €)	144	96	-48
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	30	23	-7
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>			
Investointien tulorahoitus %	-	-	
Pääomamenojen tulorahoitus %	253,7	-13,8	-267,5
Lainanhoitokate	2,3	-0,1	-2,4
Kassan riittävyys, pv	188,0	191,0	3,0
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	188,0	191,0	3,0
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, (1000 €) euroina	773	716	-57
<b>Taseen tunnusluvut</b>			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	18,5	19,1	0,6
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	2 300	2 334	34
Lainakanta 31.12., 1000 €	144	96	-48
Omavaraisuusaste %	11,9	11,4	-0,5
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>			
Vuosikate /poistot, %	-	-	
Toimintatuotot / toimintakulut, %	103,4	99,1	-4,3

## Tunnuslukuja suhteessa raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Kuntayhtymän tuloslaskelmassa toimintakate ilmoittaa kuntayhtymän korko- ja muihin rahoituskuluihin sekä poistojen ja arvonalennusten kattamiseen käytettävissä olevan käyttötalouden tulorahoituksen määrän. Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien suunnitelmapoistojen suuruinen, tulorahoitus on riittävä.

Etelä-Karjalan liiton toimintatuotot ylittävät toimintakulut vuonna 2024, mutta ei vuonna 2025. Jäsenkuntien maksukyky huomioiden, tämä edellyttää kuntayhtymältä tiukkaa menokuria myös jatkossa.

Etelä-Karjalan liiton hankerahojen välittämistehtävän vuoksi omavaraisuusaste on tyypillisesti heikolla tasolla.

Suhteellinen velkaantuneisuus - % kertoo velkojen ja toimintatuottojen suhteen. E-K liiton suhteellinen velkaantuneisuus oli 19,1 %. Vieraan pääoman määrä vastaa siis noin 2,5 kuukauden toimintatuottoja. Tunnusluvun arvot vaihtelevat erittäin paljon riippuen toimialasta. E-K Liiton korollisten velkojen määrä on hyvin maltillinen, eikä lisävelan tarvetta ole.